

EnergyVision 



**De bel ging.
Nu begint het écht!**

Niet veranderd. Altijd in verandering.

Mensen vragen wel eens wat er veranderd is nu EnergyVision beursgenoteerd is.

Niet zo veel, eigenlijk.

Onze focus op groei en winstgevendheid was er al sinds de start. De beursgang verandert daar fundamenteel niets aan. Dit jaarverslag is wel vier keer dikker dan vorig jaar: we waren altijd al transparant, en daar komt nu een extra laag rapportering bovenop.

Maar verder? Niet zo veel veranderd.

Enfin, toch één nuance: bij EnergyVision verandert het bedrijf eigenlijk voortdurend. Om de twee jaar ziet het er helemaal anders uit. Van een B2B-installateur, met activiteiten tot in China, zijn we geëvolueerd naar een volledig geïntegreerd B2C-energiebedrijf in België. We bouwen daarbij stap voor stap verder op bestaande modellen en voegen telkens nieuwe lagen toe aan ons ecosysteem: meer klanten en laadpunten aan de verbruikszijde, en een steeds bredere mix van technologieën aan de productiezijde. Van zon naar ook wind, opslag en waterkracht.

Maar sommige dingen veranderen nooit.

Onze focus op groei, uiteraard. Maar evenzeer onze extreme focus op klantentevredenheid. Wij behandelen onze klant zoals je je beste vriend of vriendin behandelt. Als een klant belt, nemen we op. Vanzelfsprekend? Voor ons wel. Maar in onze sector is dat bijna disruptief. Heeft een klant een probleem, dan lossen we het op. En als de wereld op zijn kop staat, blijven wij doen wat we altijd doen: klanten geruistellen en geen opportunistische prijsverhogingen doorvoeren. Onze energieproductie draait immers gewoon door: onze zonnepanelen en windturbines produceren energie, los van wat Donald Trump zegt of de marktprijs doet. Zo bouwen we aan een crisisbestendig model dat jaar na jaar groeit, steeds meer klanten aantrekt en waarin klanten nauwelijks vertrekken.

Is er dan echt niets veranderd sinds de beursgang?


Het is allemaal wat zichtbaarder geworden. De verantwoordelijkheid voelt nog groter. En ja, er is meer rapportering. Maar de kern blijft dezelfde. EnergyVision is niet veranderd door de beursgang. EnergyVision verandert altijd. Dat heet groei. Dat heet ambitie. Dat heet innovatie.

Geniet van deze terugblik op 2025.

Wij kijken intussen al vooruit.

Maarten Michielssens

Oprichter en Group CEO
EnergyVision





Met trots presenteren we ons nieuwe jaarverslag, voor het eerst als beursgenoteerd bedrijf. Het voorbije jaar stond in het teken van groei, versterking van onze positie in onze drie markten, en een duidelijke versnelling van onze activiteiten in hernieuwbare energie.

Er zijn zo van die dagen die we nooit vergeten. De IPO op woensdag 9 juli 2025 blijft voor altijd in ons geheugen staan. Dé absolute mijlpaal van ons jaar. Deze stap heeft onze toegang tot kapitaal verruimd en het vertrouwen van investeerders in onze strategie en groeipotentieel bevestigd.

Daarnaast bereikte EnergyVision ook andere mijlpalen: ondanks geopolitieke en macro-economische onzekerheden, realiseerde EnergyVision een solide financiële vooruitgang. De omzet steeg met 73,6% tot 173,0 miljoen en de REBITDA nam toe met 38,4% tot 39,4 miljoen. Deze resultaten bevestigen de robuustheid, schaalbaarheid en veerkracht van onze onderneming. In België hebben wij onze zonne-energieactiviteiten verder opgeschaald binnen een uitdagende en evoluerende wetgevende context, voegden we wind- en waterkrachtenergie toe aan onze portefeuille, en werden we nog meer de referentie voor elektrisch laden door het winnen van grote aanbestedingen in Vlaanderen en voor de NMBS. In China en Marokko hebben wij ingezet op de verdere ontwikkeling van innovatieve zonne-energieoplossingen in markten met aanzienlijke opportuniteiten.

Het sterke jaar vormt geen eindpunt, maar een hefboom voor verdere expansie, innovatie en duurzame waardecreatie voor onze aandeelhouders. Vol vertrouwen kijken wij vooruit: we blijven weerbaar en veerkrachtig, met discipline en ambitie blijven wij bouwen aan een toekomstgericht energiesysteem.

Namens de Raad van Bestuur wil ik onze medewerkers, klanten, partners en aandeelhouders oprecht danken voor hun inzet en vertrouwen.

Maqsud Bilal

Voorzitter van de Raad van Bestuur
EnergyVision

INHOUD

| | |
|---|------------|
| I. DE BLAUWDRUK VAN ENERGYVISION | 5 |
| Strategie & businessmodel | 6 |
| Hoogtepunten | 11 |
| II. ONZE SEGMENTEN | 22 |
| Asset-Based Energy | 23 |
| Asset-Based Mobility | 36 |
| Non-Asset-Based Energy | 52 |
| EPC | 59 |
| III. ENERGIERAPPORT | 64 |
| IV. ONZE MENSEN | 72 |
| V. ONZE ESG-AANPAK | 82 |
| ESG zit in ons DNA | 83 |
| Milieu | 96 |
| Maatschappij | 112 |
| Governance | 120 |
| Conclusie | 125 |
| VI. CORPORATE GOVERNANCE | 126 |
| Governance-principes en -structuur | 127 |
| Aandeelhouders en aandeelhoudersstructuur | 129 |
| Algemene Vergadering | 131 |
| Raad van Bestuur | 132 |
| Comit es van de Raad van Bestuur | 140 |
| Investor relations | 148 |
| De Commissaris | 148 |
| Regels ter voorkoming van belangenconflicten | 149 |
| Regels inzake integriteit en compliance en de verordening marktmisbruik (MAR) | 149 |
| Remuneratieverslag | 150 |
| VII. RISICOBEBEER | 156 |
| VIII. JAARREKENING | 162 |
| Geconsolideerde jaarrekening volgens IFRS | 163 |
| Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening volgens IFRS | 170 |
| Auditverslag | 246 |
| Beknopte statutaire jaarrekening | 250 |

I. DE BLAUWDRIJK VAN ENERGYVISION

Strategie & businessmodel

Hoogtepunten



STRATEGIE & BUSINESSMODEL



Onze strategie

Bij EnergyVision vertrekken we vanuit een eenvoudige overtuiging: de energietransitie werkt pas écht wanneer productie en consumptie met elkaar verbonden zijn. Hernieuwbare energie opwekken is één stap. Ze ook slim inzetten waar en wanneer ze nodig is, dat is de volgende. En net daar maken wij het verschil.

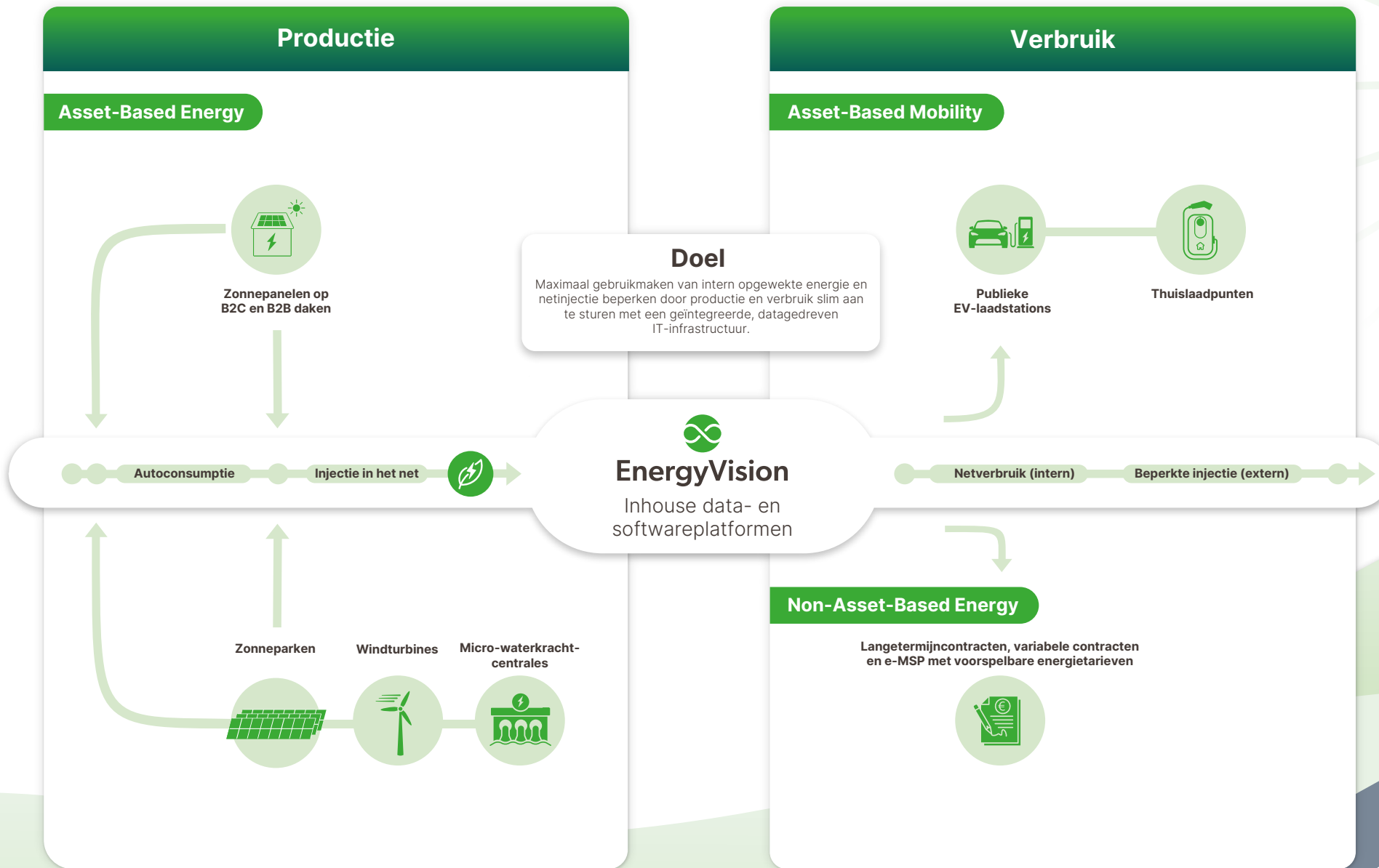
We bouwen geen losse activiteiten uit, maar één geïntegreerd model. We produceren zelf hernieuwbare energie, leveren die aan onze klanten en zorgen ervoor dat ze zo efficiënt mogelijk wordt ingezet. Van zonnepaneel tot laadpunt, van productie tot verbruik: alles is in elkaar vervlochten. Dat is onze energy-as-a-service aanpak.

Door zelf te investeren in installaties, infrastructuur en technologie nemen we de complexiteit op ons. Klanten hoeven niet wakker te liggen van technische keuzes of grote investeringen. Ze krijgen toegang tot groene energie aan transparante en stabiele voorwaarden. Zo verlagen we de drempel tot de energietransitie, én maken we ze schaalbaar.

Technologie speelt daarbij een sleutelrol: met data en artificiële intelligentie stemmen we productie en verbruik voortdurend op elkaar af. We leren uit elke kilowattuur die we opwekken en optimaliseren continu ons systeem. Dat zorgt voor meer voorspelbaarheid, een betere risicobeheersing en een efficiënter gebruik van energie.

Ons businessmodel steunt op vier activiteiten die elkaar versterken: Asset-Based Energy, Asset-Based Mobility, Non-Asset-Based Energy en EPC. Elk segment heeft een duidelijke functie, maar het is vooral de samenhang die waarde creëert. Eigen productie vormt de ruggengraat. Levering en mobiliteit zorgen voor structurele afname. EPC levert technische slagkracht. Samen zorgen die vier segmenten voor een platform dat vandaag performant is en elke dag sterker en beter wordt.





EPC

Ondersteuning van projectactiviteiten

Doel: volume genereren in PV-panelen om schaalvoordelen te creëren (lagere inkoopkosten) en leveringszekerheid te bieden.

Onze kerncijfers

1.166.581 MWh
productie groene stroom van al onze projecten samen in 2025

163 MWp
aangroei in 2025

+34,6%
in 2025

3.063
totaal aantal laadpunten

1.135.620
laadsessies in 2025

133.363
aansluitingspunten in totaal

87.677
klanten in totaal

Overname
Turbulent

>70 GWh
afgesloten
voor 2026

2.702.469
totaal aantal zonnepanelen in onze portefeuille

4,4 MW
windenergie in 2025

€ 173,0 mio

omzet

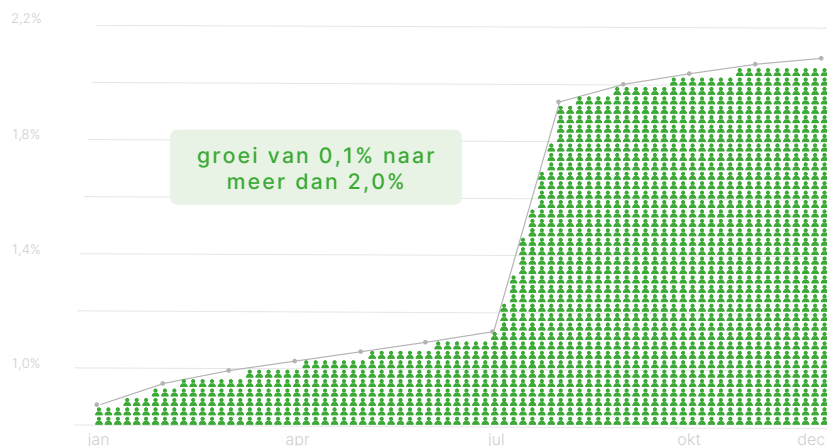
€ 39,4 mio

REBITDA

€ 15,8 mio

nettowinst

Evolutie van ons marktaandeel als energieleverancier in Vlaanderen



Diversificatie van ons productieportfolio

2024



2025



Waterkracht

We namen Turbulent (micro-waterkrachtinstallaties) over om te investeren in waterkracht



Wind

> 70 GWh vastgelegd voor 2026




Zonne-energie

Geoptimaliseerd met curtailment en flexsturing

HOOGTEPUNTEN 2025



Chargemap roept EnergyVision uit tot **beste laadnetwerk van België**, op basis van tienduizenden gebruikerservaringen.



Januari

Lancering thuislaadpunt zonder investering: onze klanten kunnen laden wanneer het hen uitkomt.



April



We halen de gunning van NMBS binnen voor de installatie en exploitatie van duizenden laadpunten aan Belgische stations.

Juni



EnergyVision wordt **partner van de Running Tour** en verbindt sport met toegankelijke duurzame energie.

Februari



EnergyVision wint de iChoosr-groepsaankoop en zal de kaap van 100.000 aansluitingspunten overschrijden in augustus.

Mei

EnergyVision luidt de beursbel op Euronext Brussel en wordt een beursgenoteerd bedrijf, de eerste Belgische IPO sinds oktober 2021.

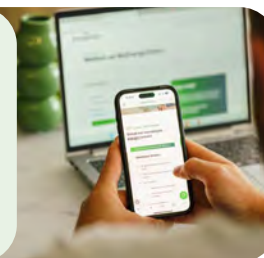


Juli

We brachten onze klanten met een laadpas samen in de **Energieverdiener**s, onze eigen community. Voor hen introduceerden we dynamische **'happy hours'** aan **onze publieke laadpunten**: laden aan halve prijs - of zelfs gratis - bij zonne-overproductie. En waar anderen stopten in augustus, gingen wij gewoon door. Tot vandaag.



We winnen **opnieuw een groepsaankoop** voor elektriciteit en gas, met duizenden deelnemende gezinnen.



Greenpeace bekroont EnergyVision met **een score van 18/20**, de hoogste van alle klassieke energieleveranciers.

Augustus

September

Oktober

November

December



Startschot als **energieleverancier in Wallonië** met een unieke formule die de elektriciteitsprijs tot tien jaar vastkijkt.



Lancering van een vast energiecontract van drie jaar, mee vormgegeven na een **bevraging bij onze klanten**.

2025 WAS EEN JAAR VAN VERSNELLING ÉN VERDIEPING

De energietransitie ging sneller dan ooit, maar tegelijk groeide de nood aan eenvoud, stabiliteit en vertrouwen. In een markt die complexer werd en onder druk stond, kozen wij bewust voor schaalvergroting zonder onze eigenheid te verliezen. Wat volgt, is de rode draad door ons jaar: de signalen die we opvingen, de keuzes die we maakten en de sleutelmomenten die 2025 mee hebben gevormd.

Een kantelpunt in de energietransitie

Gezinnen zoeken voorspelbaarheid in hun energiefactuur. Bedrijven willen verduurzamen zonder blootgesteld te blijven aan extreme prijschommelingen. Lokale besturen moeten investeren in laadinfrastructuur, maar botsen op budgettaire grenzen.

Ons geïntegreerde model – lokale productie gekoppeld aan eigen infrastructuur en duidelijke contracten – bood een antwoord. We kunnen vaste tarieven ondersteunen dankzij eigen productiecapaciteit. We kunnen investeren in laadpunten omdat we het volledige systeem beheersen.

Maar we merkten ook dat de vraag sneller groeide dan onze investeringsruimte. Als we echt wilden versnellen, hadden we extra slagkracht nodig. De centrale vraag werd: hoe schalen we dit model sneller en op grotere schaal, zonder onze eigenheid te verliezen?

De sprong naar de beurs

Op 9 juli 2025, klokslag 9 uur, stond ons team samen op de beursvloer van Euronext Brussel. De bel ging, de zaal applaudisseerde, en voor één moment viel alles stil. Tien jaar werk – bouwen, twijfelen, proberen, opnieuw beginnen, hard groeien en nooit opgeven – kwam samen in één helder belsegnaal. We waren officieel een beursgenoteerd bedrijf.

Met onze beursgang haalden we 42,3 miljoen euro op, tegen een introductieprijs van €9,50 per aandeel. Dat resulteerde in een initiële marktkapitalisatie van €575 miljoen. Die middelen gebruiken we niet om een ander bedrijf te worden, maar om ons bestaande model sneller uit te rollen: meer productiecapaciteit om vaste tarieven te blijven garanderen, extra laadpunten in België, en energieoplossingen die gezinnen en bedrijven meer zekerheid bieden.





Samen, niet alleen

Belangrijk voor ons was dat deze stap geen exclusief verhaal werd van institutionele spelers. EnergyVision is gebouwd met en voor mensen. Daarom maakten we bewust ruimte voor particuliere beleggers. 37,5% van de nieuw uitgegeven aandelen werd aangekocht door individuele investeerders: klanten, sympathisanten, gezinnen en kleine spaarders. Voor velen van hen was EnergyVision al jaren hun energiepartner. Nu werden ze ook mede-eigenaar.

Veranderen om hetzelfde te blijven

De beursgang bracht nieuwe verantwoordelijkheden met zich mee, maar veranderde onze kern niet. We blijven inzetten op eigen service- en installatieteams die 24/7 klaarstaan. We blijven technologie gebruiken om te vereenvoudigen in plaats van te verwarren. We blijven klanten omarmen en behandelen als onze beste vrienden.

Il s'agit
de première
depuis 2021.

La société EnergyVision
fera son entrée à la
Bourse de Bruxelles ce
credi 9 juillet sous le ti-
tre "ENRGY". EnergyVi-
sion fournisseur de pan-
neaux solaires et de bornes
de recharge pour véhicules
électriques, sera la pre-
mière société à être intro-
duite sur Euronext Bruxel-
les depuis 4 ans.

Entre les panneaux so-
laires et les bornes de re-
charge, EnergyVision
travaille aussi en tant que
fournisseur d'électricité
verte et de gaz naturel en
Belgique. L'entreprise a clô-
turé 2024 avec un chiffre
d'affaires de 99,6 millions
d'euros et un excédent
d'exploitation (ebitda)
de 26,9 millions d'euros.
Elle employait 100
personnes fin 2024.

Le contrat avec la SNCB
est essentiel des actions
EnergyVision - 81,5% -
jusqu'à présent dé-
tenus par ses fondateurs et
dirigeants. Alychlo, la
société d'investissement
de Marc Coucke, en détenait
10%. Six autres investis-
seurs possédaient les 6,6%
restants.
Ainsi, EnergyVision a
annoncé que les investis-
seurs avaient déjà souscrit
46 millions d'actions
EnergyVision, au prix
de 21 euros par action (le
prix de l'action, une opération
de levée de fonds de 950
millions d'euros.



Eerste beursgang van EnergyVision is meteen groot succes

De beursgang van EnergyVision is meteen groot succes. Met een eerste prijs van 9,95 euro, stijgt de eerste dag.



Maarten Michielssens heeft op de eerste dag van de beursgang van EnergyVision een prijs van 9,95 euro behaald.

De verkoop levert het een
43 miljoen nieuw kapitaal op
dat geld moet naar de instala-
tiesystemen, laadpalen en
schrijft De Standaard. Als
voor overnames, dan zullen
het bedrijf best zonnepanelen
niet die ook. Maar het
lijkt om "gratis" te zijn
de een langere termijn
de energie leiden zo
men of naar de laadpalen
aankoop naar de beursgang
dat ze 100 miljoen van de
500 miljoen van de
500 miljoen van de
500 miljoen van de
500 miljoen van de

De beursgang van EnergyVision is meteen groot succes. Met een eerste prijs van 9,95 euro, stijgt de eerste dag.

Maarten Michielssens
van wandje: naar de
met een "cadeautje"
100 euro, zelfs wie om
ten te geven. "Maar de
niet van de fiscus."
"Ik heb het geld ge-
overkemer
slagen we
euro wel
fichielssens
nciers."

voordelig
EnergyVision pr
Michielssens
men in de energietrans
nder zoep kosten te jagen".
eet startte het Gentse be-
met zonnepanelen die ze
installeerden bij mensen
Gratis. De stroom die de
panelen genereren, kopen
ensen voordelig op voor
gebruik. De rest van de
n is voor EnergyVision. Dat
n bedrijf nu ook doen met
pompom. En ook met
pen heeft Michielssens
plannen.

hebben een contract met
van Oostende tot Binche",
Michielssens. Klanten van
-het-zelfzaak zullen er bi-
niet heel voordelig kunnen
den aan de palen van Ener-
sion. "En we hebben een
het een familie die eigenaar
zo'n 200 parkings van re-
als Carrefour. Albert
en Jumbo. Bij ons kan je
5 cent per kWh snelladen,
die prijs kan je nergens
S traag laden." Dat kan
yVision omdat ze over hun
(groene) stroom beschik-
die ze opwekken via hun
zonnepanelen
n zijn ondernemerschap
Michielssens actief in de
journalistiek. In die hoedan-
heid schreef hij in 2007 over
eend dopingsgebruik en
feestjes in de wielerved
Patrick Lefevere. "Ik hoorde
in mijn entourage die je

in coup de jus éphémère
ng van Energy

De beursgang van EnergyVision is meteen groot succes. Met een eerste prijs van 9,95 euro, stijgt de eerste dag.

Maarten Michielssens
van wandje: naar de
met een "cadeautje"
100 euro, zelfs wie om
ten te geven. "Maar de
niet van de fiscus."
"Ik heb het geld ge-
overkemer
slagen we
euro wel
fichielssens
nciers."

voordelig
EnergyVision pr
Michielssens
men in de energietrans
nder zoep kosten te jagen".
eet startte het Gentse be-
met zonnepanelen die ze
installeerden bij mensen
Gratis. De stroom die de
panelen genereren, kopen
ensen voordelig op voor
gebruik. De rest van de
n is voor EnergyVision. Dat
n bedrijf nu ook doen met
pompom. En ook met
pen heeft Michielssens
plannen.

hebben een contract met
van Oostende tot Binche",
Michielssens. Klanten van
-het-zelfzaak zullen er bi-
niet heel voordelig kunnen
den aan de palen van Ener-
sion. "En we hebben een
het een familie die eigenaar
zo'n 200 parkings van re-
als Carrefour. Albert
en Jumbo. Bij ons kan je
5 cent per kWh snelladen,
die prijs kan je nergens
S traag laden." Dat kan
yVision omdat ze over hun
(groene) stroom beschik-
die ze opwekken via hun
zonnepanelen
n zijn ondernemerschap
Michielssens actief in de
journalistiek. In die hoedan-
heid schreef hij in 2007 over
eend dopingsgebruik en
feestjes in de wielerved
Patrick Lefevere. "Ik hoorde
in mijn entourage die je

in coup de jus éphémère
ng van Energy

De beursgang van EnergyVision is meteen groot succes. Met een eerste prijs van 9,95 euro, stijgt de eerste dag.



Eerste Belgische beursgang in vier jaar op komst

EnergyVision neemt op een prijs van 9,95 en 11 miljoen aandelen, goed voor 50 tot 70 miljoen euro. Het bedrijf werd vrijdag beursgenoteerd te zijn.

Maarten Michielssens heeft ook grote plannen met palen voor snelladen. = 1000

De beursgang van EnergyVision is meteen groot succes. Met een eerste prijs van 9,95 euro, stijgt de eerste dag.

Maarten Michielssens
van wandje: naar de
met een "cadeautje"
100 euro, zelfs wie om
ten te geven. "Maar de
niet van de fiscus."
"Ik heb het geld ge-
overkemer
slagen we
euro wel
fichielssens
nciers."

voordelig
EnergyVision pr
Michielssens
men in de energietrans
nder zoep kosten te jagen".
eet startte het Gentse be-
met zonnepanelen die ze
installeerden bij mensen
Gratis. De stroom die de
panelen genereren, kopen
ensen voordelig op voor
gebruik. De rest van de
n is voor EnergyVision. Dat
n bedrijf nu ook doen met
pompom. En ook met
pen heeft Michielssens
plannen.

hebben een contract met
van Oostende tot Binche",
Michielssens. Klanten van
-het-zelfzaak zullen er bi-
niet heel voordelig kunnen
den aan de palen van Ener-
sion. "En we hebben een
het een familie die eigenaar
zo'n 200 parkings van re-
als Carrefour. Albert
en Jumbo. Bij ons kan je
5 cent per kWh snelladen,
die prijs kan je nergens
S traag laden." Dat kan
yVision omdat ze over hun
(groene) stroom beschik-
die ze opwekken via hun
zonnepanelen
n zijn ondernemerschap
Michielssens actief in de
journalistiek. In die hoedan-
heid schreef hij in 2007 over
eend dopingsgebruik en
feestjes in de wielerved
Patrick Lefevere. "Ik hoorde
in mijn entourage die je

in coup de jus éphémère
ng van Energy

De beursgang van EnergyVision is meteen groot succes. Met een eerste prijs van 9,95 euro, stijgt de eerste dag.

Maarten Michielssens
van wandje: naar de
met een "cadeautje"
100 euro, zelfs wie om
ten te geven. "Maar de
niet van de fiscus."
"Ik heb het geld ge-
overkemer
slagen we
euro wel
fichielssens
nciers."

voordelig
EnergyVision pr
Michielssens
men in de energietrans
nder zoep kosten te jagen".
eet startte het Gentse be-
met zonnepanelen die ze
installeerden bij mensen
Gratis. De stroom die de
panelen genereren, kopen
ensen voordelig op voor
gebruik. De rest van de
n is voor EnergyVision. Dat
n bedrijf nu ook doen met
pompom. En ook met
pen heeft Michielssens
plannen.

hebben een contract met
van Oostende tot Binche",
Michielssens. Klanten van
-het-zelfzaak zullen er bi-
niet heel voordelig kunnen
den aan de palen van Ener-
sion. "En we hebben een
het een familie die eigenaar
zo'n 200 parkings van re-
als Carrefour. Albert
en Jumbo. Bij ons kan je
5 cent per kWh snelladen,
die prijs kan je nergens
S traag laden." Dat kan
yVision omdat ze over hun
(groene) stroom beschik-
die ze opwekken via hun
zonnepanelen
n zijn ondernemerschap
Michielssens actief in de
journalistiek. In die hoedan-
heid schreef hij in 2007 over
eend dopingsgebruik en
feestjes in de wielerved
Patrick Lefevere. "Ik hoorde
in mijn entourage die je

in coup de jus éphémère
ng van Energy

De beursgang van EnergyVision is meteen groot succes. Met een eerste prijs van 9,95 euro, stijgt de eerste dag.

Maarten Michielssens
van wandje: naar de
met een "cadeautje"
100 euro, zelfs wie om
ten te geven. "Maar de
niet van de fiscus."
"Ik heb het geld ge-
overkemer
slagen we
euro wel
fichielssens
nciers."

voordelig
EnergyVision pr
Michielssens
men in de energietrans
nder zoep kosten te jagen".
eet startte het Gentse be-
met zonnepanelen die ze
installeerden bij mensen
Gratis. De stroom die de
panelen genereren, kopen
ensen voordelig op voor
gebruik. De rest van de
n is voor EnergyVision. Dat
n bedrijf nu ook doen met
pompom. En ook met
pen heeft Michielssens
plannen.

hebben een contract met
van Oostende tot Binche",
Michielssens. Klanten van
-het-zelfzaak zullen er bi-
niet heel voordelig kunnen
den aan de palen van Ener-
sion. "En we hebben een
het een familie die eigenaar
zo'n 200 parkings van re-
als Carrefour. Albert
en Jumbo. Bij ons kan je
5 cent per kWh snelladen,
die prijs kan je nergens
S traag laden." Dat kan
yVision omdat ze over hun
(groene) stroom beschik-
die ze opwekken via hun
zonnepanelen
n zijn ondernemerschap
Michielssens actief in de
journalistiek. In die hoedan-
heid schreef hij in 2007 over
eend dopingsgebruik en
feestjes in de wielerved
Patrick Lefevere. "Ik hoorde
in mijn entourage die je

in coup de jus éphémère
ng van Energy

De beursgang van EnergyVision is meteen groot succes. Met een eerste prijs van 9,95 euro, stijgt de eerste dag.

De software van het brein waarmee EnergyVision zijn inkomsten kan maximaliseren, zou de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

Op 9 juli van de 'Secret sauce' van EnergyVision zijn, maar het is de software die de onderneming draait vooropzet op de concurrentie. Het bedrijf is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

Met behoudens Degroof Petromin bleef het begin 2023 op een niveau van 26,33 euro. Het bedrijf is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

Wat sociologisch onderzoek heeft overgenomen produceren is het moeilijk te presenteren. Het bedrijf is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

Wat sociologisch onderzoek heeft overgenomen produceren is het moeilijk te presenteren. Het bedrijf is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

Wat sociologisch onderzoek heeft overgenomen produceren is het moeilijk te presenteren. Het bedrijf is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

Wat sociologisch onderzoek heeft overgenomen produceren is het moeilijk te presenteren. Het bedrijf is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

Wat sociologisch onderzoek heeft overgenomen produceren is het moeilijk te presenteren. Het bedrijf is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

Wat sociologisch onderzoek heeft overgenomen produceren is het moeilijk te presenteren. Het bedrijf is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

Wat sociologisch onderzoek heeft overgenomen produceren is het moeilijk te presenteren. Het bedrijf is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

Wat sociologisch onderzoek heeft overgenomen produceren is het moeilijk te presenteren. Het bedrijf is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

Wat sociologisch onderzoek heeft overgenomen produceren is het moeilijk te presenteren. Het bedrijf is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

MARCHÉS BOURSIERS EnergyVision assure pour son première séance de cotation à Bruxelles

Le cloche de la Bourse de Bruxelles a retenti mercredi matin pour marquer l'entrée de l'entreprise énergétique EnergyVision. Le POC Maatje Michielsens a qualifié l'opération d'une "entrée en scène à taille humaine". La cotation, annoncée à 9,5 euros par action, a déboué à 9,74 euros et a rapidement dépassé les 10 euros. En clôture, l'action a affiché un gain de plus de 25 %. EnergyVision avait dévoilé mardi soir les détails financiers de son entrée en bourse. Il y a eu 4,45 millions de nouvelles actions émises à 9,5 euros chacune, soit le bas de la fourchette de prix précédemment visée. La transaction, qui s'élève à 42,3 millions d'euros, valorise l'entreprise à quelque 582 millions d'euros. La cotation permet à EnergyVision de bénéficier d'une visibilité et d'un accès au marché des capitaux. Le "free float", le nombre d'actions qui peuvent être échangées librement, est encore assez limité, puisqu'il représente 5% de l'ensemble des actions. Mais l'intention est d'"accroître progressivement la liquidité et le free float". EnergyVision est le premier nouveau venu sur la Bourse de Bruxelles depuis la cotation de Solvay et Sysnovo en 2023. Fondée en 2014, EnergyVision se décrit comme une entreprise énergétique intégrée. Elle propose notamment des panneaux solaires et des batteries électriques. Elle est aussi active en tant que fournisseur d'énergie depuis l'année dernière, avec une part de marché de 1% en Belgique. (Belga)



EnergyVision's first public offering on the Brussels stock market. The display shows the company's logo and stock price information.

Sport | Gemeente

WAGNERS / Bedrijven

“Een beursgang op mensenmaat”: energie- en mobiliteitsbedrijf EnergyVision eerste nieuwkomer op Brusselse beurs in anderhalf jaar



Menu | De Standaard



Energyvision beleeft droomstart op de eerste beursdag

Belgische energiebedrijf Energyvision is op zijn eerste beursdag de grootste stijger van alle aandelen die genoteerd zijn op Euronext Brussels.

De werknemers van Energyvision zaktten woensdagochtend massaal af naar het hoofdkwartier van Euronext Brussels in het Brusselse stadscentrum. Ze kwamen te supporten voor de beursintroductie van hun bedrijf. De sfeer was opgelucht, want het aandeel van het energiebedrijf nam meteen een vliegende start. Na de start van de beursdag stond de beurskoers al 7,6 procent boven de prijs waartoe een bedrijf voor het eerst kan rekenen had aan aandelen. Kouwé

EnergyVision hoopt begin juli op eerste Brussels beurs succes in 6 jaar

EnergyVision, waar Marc Coucke aandeelhouder is, heeft gisteren zijn langverwachte beursgang aangekondigd. Alle nieuwkomers in Brussel sinds 2020 flopten, maar de oprichters van de leverancier geloven eraan. Ze willen de eerste drie jaar geen aandelen verkopen, uitzonderlijk lang.

DAVID ACRIBAN, MICHAËL SERPANA, CHRISTOPHE DE RUCKE EN HICO SCHOOFSE

Na twee maanden van voorbereidingen is het moment gekomen dat EnergyVision zijn eerste beursdag op de Brusselse beurs zal beleven. Het bedrijf is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

Wat is EnergyVision? Het bedrijf is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.



Wat is EnergyVision? Het bedrijf is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

De werknemers van Energyvision zaktten woensdagochtend massaal af naar het hoofdkwartier van Euronext Brussels in het Brusselse stadscentrum. Ze kwamen te supporten voor de beursintroductie van hun bedrijf. De sfeer was opgelucht, want het aandeel van het energiebedrijf nam meteen een vliegende start. Na de start van de beursdag stond de beurskoers al 7,6 procent boven de prijs waartoe een bedrijf voor het eerst kan rekenen had aan aandelen. Kouwé

Wat is EnergyVision? Het bedrijf is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

De werknemers van Energyvision zaktten woensdagochtend massaal af naar het hoofdkwartier van Euronext Brussels in het Brusselse stadscentrum. Ze kwamen te supporten voor de beursintroductie van hun bedrijf. De sfeer was opgelucht, want het aandeel van het energiebedrijf nam meteen een vliegende start. Na de start van de beursdag stond de beurskoers al 7,6 procent boven de prijs waartoe een bedrijf voor het eerst kan rekenen had aan aandelen. Kouwé

L'IPO d'EnergyVision me fin à une période de dis sur Euronext Bruxelles

Le RÉSUMÉ

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

EnergyVision is opgericht in 2014 door Marc Coucke, die de 'secret sauce' van het bedrijf zijn.

KLANTEN EERST. ALTIJD. ZEKER WANNEER WE GROEIEN!

Veel vragen, snel geholpen

2025 was een jaar van sterke groei, ook in het aantal klanten dat ons wist te vinden met vragen, opmerkingen of feedback. In totaal behandelden we 82.708 tickets via mail.

- 12% kreeg een eerste reactie binnen het volgende werkuur
- 84% binnen twee werkdagen
- 98% binnen de eerste werkweek

Daarnaast behandelden onze teams 5.126 chats en ontvingen we 46.118 telefonische oproepen. De gemiddelde wachttijd bedroeg 33 seconden en 73% van alle oproepen werd opgenomen binnen de 40 seconden. Geen doolhof van keuzemenu's. Geen robots. Gewoon mensen die klaarstaan.

In 2026 hebben we één opdracht: beter doen!



★ Trustpilot

4.7

Uitstekend



Transparantie, ook over onze prestaties

Cijfers vertellen natuurlijk niet het volledige verhaal. We zagen ook dat klanten meer verwachten dan enkel een antwoord. Ze willen weten wat er met hun feedback gebeurt. In 2025 publiceerden we daarom elk kwartaal een klantenrapport op onze website, met prestaties en verbeterpunten.

De hoogste Trustpilot-score in de markt

Die aanpak vertaalde zich ook extern. We sloten 2025 af met een Trustpilotscore van 4,7 op 5, de hoogste score van alle Belgische energieleveranciers. Klanten waarderen onze combinatie van transparantie, betrouwbaarheid en service.

Weinig klachten, veel vertrouwen

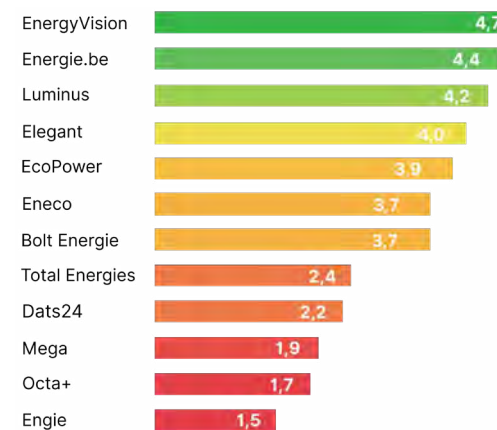
Ook de Vlaamse Nutsregulator bevestigt die lijn. EnergyVision wordt erkend als meest klantvriendelijke energieleverancier van België, met vijf sterren. Eind 2025 hadden we slechts 1,8 klachten per 10.000 klanten. Ter vergelijking: leveranciers met vier sterren krijgen tot bijna vier keer meer klachten.

Een Net Promotor Score die blijft stijgen

En dan is er nog de ultieme graadmeter: zouden klanten ons aanbevelen? Enkele maanden nadat iemand klant wordt, sturen we een korte bevraging: Zou je ons aanraden aan familie, vrienden of kennissen? Klanten geven daarbij een score van 0 tot 10. Wie ons een 9 of 10 geeft, zijn onze "promoters". Wie ons een 0 tot 6 geeft, zijn "detractors". Het verschil tussen die twee groepen vormt de Net Promoter Score (NPS). In Q4 2025 landde onze Net Promoter Score op 40. Ter vergelijking:

internationaal geroemde spelers scoren rond 25, terwijl het gemiddelde in hun markt zelfs minder dan nul is. Voor België bestaat er nog geen officieel sectorgemiddelde.

Wij zijn trots op dat resultaat, maar nog niet tevreden. Onze ambitie ligt hoger. In 2026 zal een duidelijke regel gelden: wacht een klant langer dan 2 werkdagen op een antwoord, dan vervalt de volledige groepsbonus van alle medewerkers. Zó ernstig nemen we klantentevredenheid.



Laatste update op 5 januari 2026

KLANTEN MEE AAN HET ROER

Mensen zoeken opnieuw naar houvast

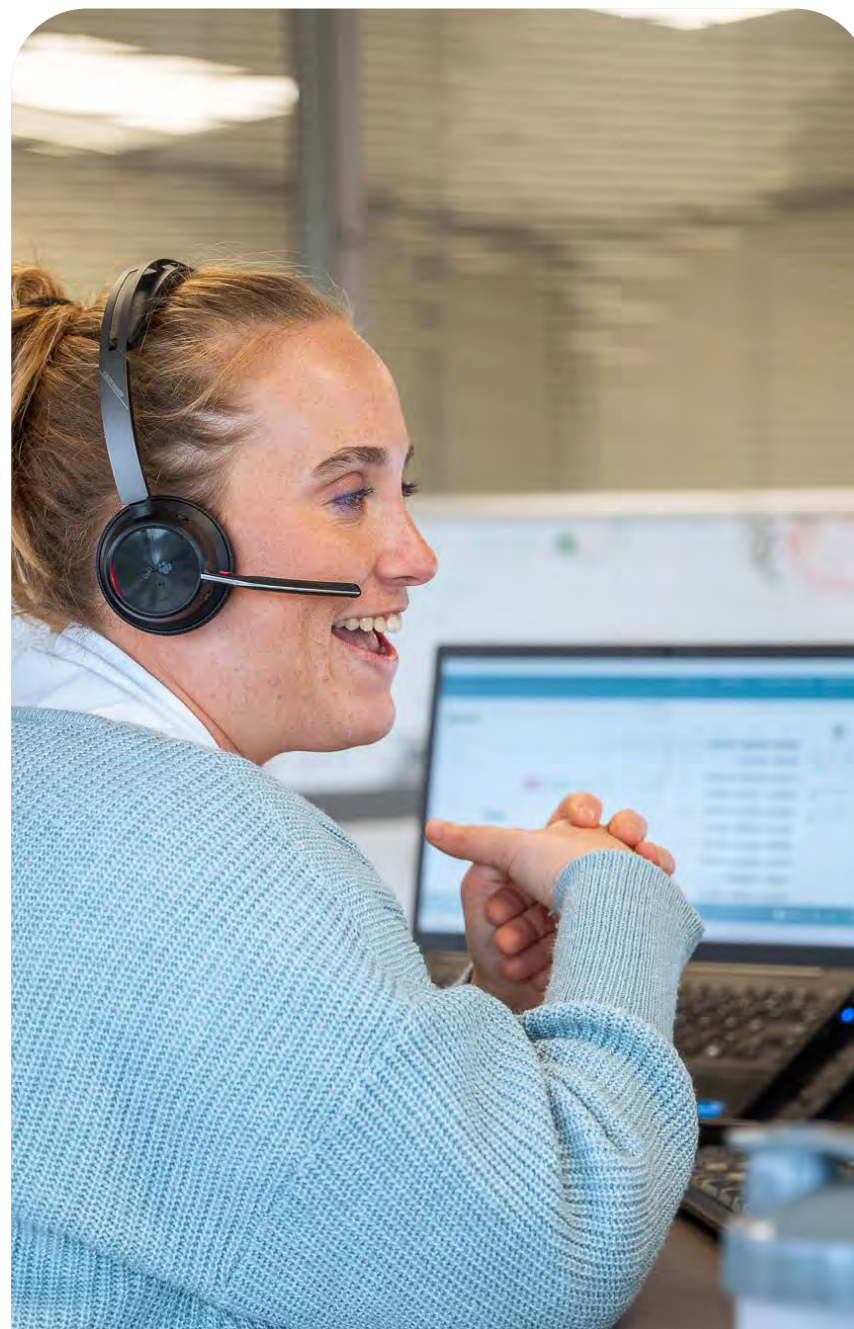
De energiemarkt werd de voorbije jaren steeds complexer. Nieuwe tariefstructuren, wisselende terugleververgoedingen, tijdelijke promoties volgden elkaar snel op. Voor veel gezinnen werd het moeilijk om nog te begrijpen welke energieformule het best bij hun situatie past.

Uit bevestigingen bij duizenden gezinnen bleek één duidelijke rode draad: minder complexiteit, meer stabiliteit en contracten die voor langere tijd rust brengen.

Contracten gebouwd op wat klanten vroegen

In plaats van nieuwe producten te ontwikkelen achter gesloten deuren, gingen we naar de bron: onze klanten. We bevroegen onze klanten en vroegen expliciet welk soort energiecontract ze vandaag nodig hebben.

Voor het eerst in de Belgische energiemarktgeschiedenis liet een energieleverancier zijn klanten zélf beslissen hoe hun volgende energieproduct eruit moet zien. We deelden de resultaten ook met iedereen.



Belangrijkste vaststellingen:

80%

van onze klanten kiest voor langdurige prijszekerheid met zo veel mogelijk kWh aan een vast tarief, liefst zo lang mogelijk.

0,2%

wil een dynamisch contract, waarbij de prijs elk kwartier verandert.

0,5%

vraagt om een uitgebreid klantenportaal of app. 82% van onze klanten bekijkt het verbruik op ons klantenportaal niet en 50% logde nooit in.

De concrete voorkeuren van de consumenten:

- 30% kiest voor een vast tarief van 0,135 EUR per kWh voor 3 jaar.
- 29% kiest voor onze gekende formule: 1.000 kWh vast + rest variabel.
- 20% wil een formule met meer kWh aan vast tarief (1.800 of 2.000 kWh).
- 16% wil een vaste prijs voor 1 jaar zonder extra's.
- 5% gaf een andere suggestie of waardevolle feedback.

En wat deden we dan?

Wij luisterden niet alleen, we deden er ook iets mee. Achter de schermen bouwden we aan drie langetermijnproducten die we effectief lanceerden. Meer weten? Lees er alles over in het hoofdstuk Non-Asset-Based Energy.

II. ONZE SEGMENTEN

Asset-Based Energy (ABE)

Asset-Based Mobility (ABM)

Non-Asset-Based Energy (NABE)

EPC



EnergyVision
energy made simple



ASSET-BASED ENERGY



Hier ligt de basis

Asset-Based Energy vormt het fundament van het businessmodel van EnergyVision. In dit segment zijn we producent én leverancier van hernieuwbare elektriciteit in België. We ontwikkelen, financieren, installeren en exploiteren zonne-installaties op residentiële en industriële daken, aangevuld met grotere zonneparken.

Onze productiecapaciteit nam in 2025 sterk toe met de toevoeging van windenergie en de eerste stappen richting waterkracht binnen onze portefeuille. We investeerden in windturbines en micro-waterkrachtinstallaties, al droegen die laatste nog niet bij aan onze eigen productie.

Met zon en wind als stevige basis en waterkracht in opbouw, bouwen we verder aan een completer en betrouwbaarder hernieuwbaar energiprofiel voor onze klanten.

Klanten verbruiken een deel van de opgewekte elektriciteit rechtstreeks lokaal, tegen een vooraf afgesproken en voorspelbaar tarief, zonder zelf te moeten investeren. De zonnestroom die niet lokaal wordt gebruikt, wordt geïnjecteerd in het net of intern ingezet binnen ons eigen virtueel netwerk, voor andere activiteiten binnen de groep. Zo maximaliseren we de waarde van elke installatie.

Dit segment zorgt voor stabiele en voorspelbare inkomstenstromen. Het beperkt onze blootstelling aan volatiele marktprijzen én vormt de motor voor verdere integratie. Want hoe meer eigen productie we intern kunnen inzetten – voor levering of mobiliteit – hoe sterker ons model wordt.

Asset-Based Energy is dus meer dan productie alleen. Het is de basis waarop alles rust.

DAAR WAS DE ZON TERUG...

2025 was een uitzonderlijk sterk jaar voor zonne-energie in België, met hoge opbrengsten vanaf het begin van het jaar tot en met het najaar. Het eerste kwartaal was het productiefste jaarbegin voor zonne-energie in meer dan twintig jaar. In totaal noteerden we in januari, februari en maart 166,4 kWh/m² instraling, goed 41% meer dan in dezelfde periode vorig jaar, én het beste resultaat ooit sinds de intrede van zonnepanelen op Belgische daken. Onze zonnepanelen behaalden een gemiddelde productie van 140 kWh/kWp in het eerste kwartaal, een stijging van 24% ten opzichte van het jaar daarvoor. Het contrast met 2024 kon niet groter zijn.

Productiefste lente van het afgelopen decennium

Die hoge instraling zette zich door in het volledige voorjaar, dat uitgroeide tot de productiefste lente van het afgelopen decennium. Dankzij een uitzonderlijk hoog aantal zonuren in maart en april liep de zonne-instraling in de eerste vier maanden op tot 315,4 kWh per vierkante meter. Zonnepanelen presteerden uitstekend, met een gemiddelde opbrengst van 242 kWh per geïnstalleerde kilowattpiek, goed voor een stijging van 29% tegenover dezelfde periode een jaar eerder. Ook april alleen liet een uitzonderlijke prestatie optekenen, met 36% meer opbrengst dan in april 2024.



EnergyVision Zonnebarometer: een nieuw kompas voor zonne-energie in België

In 2025 lanceerden we de EnergyVision Zonnebarometer: een nieuw instrument waarmee we de evolutie van zonne-energie in België structureel opvolgen en duiden. De barometer combineert onze eigen productiedata met officiële metingen en vertaalt die naar heldere inzichten voor onze klanten.

Sinds de lancering in september '25 bracht de Zonnebarometer scherp in kaart dat 2025 een uitzonderlijk zonnejaar was. Meer zonuren, hogere instraling en een duidelijke productiestijging in onze residentiële portefeuille bevestigden dit beeld. Meerdere maandrecords en uitgesproken zonnige piekperiodes onderstrepen zowel het blijvende potentieel van zonne-energie in België als het belang van datagedreven inzichten binnen de energietransitie.



Kerncijfers EnergyVision Zonnebarometer 2025 (België)

| Indicator | Normaal jaar | 2025 | 2024 | Evolutie |
|--|--------------|---------|-------|--|
| Zonneproductie residentiële portefeuille (kWh/kWp) | | 874 | 756 | +16% |
| Aantal zonne-uren (uren) | 1.604 | 1.841 | 1.367 | +35% t.o.v. 2024 +15% t.o.v. normaal jaar |
| Zonne-instraling (kWh/m ²) | 1.037,6 | 1.148,8 | 917,2 | +25% t.o.v. 2024 +11% t.o.v. normaal jaar |

5 vragen aan Sander Wille - Chief Operating Officer

Wat was voor jou een belangrijk moment of inzicht van het afgelopen jaar binnen je business domein?

Het voorbije jaar werkte een gedreven kernteam intensief aan de aanbesteding voor meer dan 5.000 laadpunten aan NMBS-stations. Dat we die opdracht met ruime voorsprong hebben binnengehaald, geeft veel voldoening.

Het traject bevestigde hoe belangrijk het is om technische expertise, prijszetting en operationele haalbaarheid vanaf het begin op elkaar af te stemmen. Elektrisch laden toegankelijk maken tegen competitieve tarieven bleef daarbij het uitgangspunt.

Wat is veranderd door onze groei, en wat bleef net essentieel hetzelfde?

De groei heeft er onvermijdelijk voor gezorgd dat onze operationele structuur continu werd uitgebreid en verfijnd.

Meer projecten betekenen ook grotere teams, bijkomende processen en een nauwere afstemming tussen afdelingen. Al die puzzelstukken moeten perfect in elkaar passen. Alleen zo kunnen we trouw blijven aan de kern van onze werking:

snel inspelen op veranderende omstandigheden en kwalitatieve projecten opleveren.

Welke beslissing hebben we het afgelopen jaar genomen die echt vertrok vanuit de noden van onze klanten?

Het afgelopen jaar haalden we verschillende grote concessies binnen. Voor die partners – overheden en industriële spelers – wilden we meer doen dan enkel uitvoeren.

“Dat we verschillende aanbestedingen voor grote partners met ruime voorsprong binnenhaalden, gaf veel voldoening.”

We wilden hen maximaal ontzorgen. Daarom investeerden we stevig in de ontwikkeling van een digitaal partnerportaal waarmee al onze partners in real-time de uitvoering en exploitatie van de concessies kunnen opvolgen.

Wat was binnen jouw domein een uitdaging in 2025?

Een belangrijke uitdaging was het versterken van de operationele teams in lijn met de groei. Nieuwe projecten vragen niet alleen extra capaciteit, maar ook ervaring en duidelijke verantwoordelijkheden.

Daarom hebben we bewust gekozen om intern de juiste mensen op de juiste plaats te zetten. Dat hebben we aangevuld met gerichte aanwervingen: collega's die extra expertise en ervaring meebrengen, maar vooral ook passen binnen onze cultuur en manier van werken.

Vooruitblik: wat zijn de vooruitzichten/plannen voor 2026 binnen je domein?

Met de overname van Turbulent hebben we plannen om op korte termijn decentrale waterkrachtcentrales te ontwikkelen in België. Een nieuwe technologie en een nieuwe uitdaging om te integreren in onze operationele werking, waarbij we onze huidige expertise gebruiken als hefboom om de uitrol te versnellen.



ONZE B2B ZONNEPARKEN

B2B in België

Luchthaven Oostende-Brugge: waar zonne-energie en luchtvaart samen koers zetten

Een van de meest complexe realisaties van het voorbije jaar is het project op de luchthaven van Oostende-Brugge. Over een periode van ongeveer anderhalf jaar werden hier in totaal 58.731 zonnepanelen geplaatst in een grootschalige grondopstelling. Samen vertegenwoordigen deze installaties een opgeteld vermogen van 36,63 MWp dat werd opgeleverd in twee fases.

Sinds december 2025 is het volledige vermogen aangesloten op het elektriciteitsnet. Dankzij deze installatie wordt lokaal opgewekte, hernieuwbare energie aan het net geleverd, goed voor de bevoorrading van duizenden gezinnen.

De realisatie van dit project vereiste een specifieke technische en operationele aanpak. De werken vonden plaats in een airside-omgeving, wat betekent dat ze uitgevoerd moesten worden binnen het streng beveiligde en strikt gereguleerde operationele domein van de luchthaven. Dit bracht aanzienlijke uitdagingen met zich mee op het vlak van veiligheid, planning en coördinatie.

Ook moest in het ontwerp uitgebreid rekening worden gehouden met mogelijke reflecties van de zonnepanelen die een impact zouden kunnen hebben op landende vliegtuigen, evenals met potentiële interferenties tussen de installatie en de navigatie- en communicatiesystemen van Skeyes. Zowel in de ontwerpfase als tijdens de uitvoering werden deze aandachtspunten zorgvuldig geanalyseerd en geïntegreerd.





Het zonnepark op het logistieke filiaal van Alibaba met 7.695 zonnepanelen.

Project Alibaba: zonnepanelen in de logistieke draaischijf van Luik

Na onze installatie op de luchthaven van Oostende realiseerden we ook op de luchthaven van Luik een installatie in een bijzonder gevoelige omgeving. Op het logistieke centrum van Alibaba werden 7.695 zonnepanelen geplaatst, samen goed voor een geïnstalleerd vermogen van 3,35 MWp.

De installatie bevindt zich vlak naast de startbaan, wat opnieuw specifieke ontwerpkeuzes vereiste. Om elke mogelijke hinder voor landende vliegtuigen uit te sluiten, werden alle panelen in dezelfde

oriëntatie geplaatst. Op die manier werd maximaal rekening gehouden met potentiële reflecties en met de strikte veiligheidsvereisten die gelden binnen een luchthavencontext.

Naast de technische complexiteit was ook de timing bepalend. De klant stond voor een vergunningsdeadline waarbij de zonnepanelen tijdig op het dak moesten worden geplaatst, en we stemden onze planning daarop af.

Winkelcentrum Lanaken – winkelen op groene stroom

Voor een grote retail vastgoedeigenaar werken we aan de uitrol van zonnepanelen en laadpleinen bij verschillende winkelcentra. Een voorbeeld van deze geïntegreerde aanpak is het winkelcentrum in Lanaken, waar we in totaal vier afzonderlijke installaties realiseren, afgestemd op het verbruik van de verschillende winkels ter plaatse.

Elke huurder krijgt een installatie op maat. Zo wordt voor Jumbo een installatie voorzien van 314 kWp, goed voor 722 zonnepanelen, Hubo ontvangt een installatie van 50 kWp en Basic-Fit wordt uitgerust met 79 kWp. De resterende 218 kWp, goed voor 501 panelen, wordt specifiek ingezet om het laadplein op de site van groene stroom te voorzien. Op die manier wordt lokaal opgewekte zonne-energie niet alleen rechtstreeks benut door de winkels, maar ook ingezet om elektrische voertuigen duurzaam te laden.

In het winkelcentrum van Lanaken combineren we zonnepanelen en laadinfrastructuur in één geïntegreerde aanpak, afgestemd op het verbruik van elke huurder. Dankzij de samenwerking tussen eigenaar, huurders en EnergyVision wordt lokaal opgewekte energie maximaal benut, dalen de energiekosten en wordt de site verder verduurzaamd zonder bijkomende investering van de betrokken partijen.



BRUSOL

Ons energieaanbod in Brussel

Een uitdagend jaar voor de zonnepanelen, maar een sterk sociaal verhaal

2025 was geen evident jaar voor de residentiële zonnepanelensector in België. De markt koelde af, ook in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, de context werd complexer en de vanzelfsprekendheid van groei maakte plaats voor voorzichtigheid.

Ook in deze complexe tijden bleef Brusol inzetten op het model waarbij Brusselse gezinnen zonnepanelen krijgen zonder investeringskost. In totaal installeerden we 6 MWp, waarvan een aanzienlijk deel op sociale woningen, onder meer bij Foyer Laekenois. Voor de betrokken gezinnen betekent dit een lager elektriciteitsverbruik van het net en een daling van de energiefactuur.

Brusol DUO: zon en een energiecontract in één slimme formule

Stilstaan is geen optie. Daarom lanceerden we in 2025 het Brusol DUO-contract. Een geïntegreerde oplossing waarbij zonnepanelen worden gecombineerd met een energiecontract. Het principe is eenvoudig:

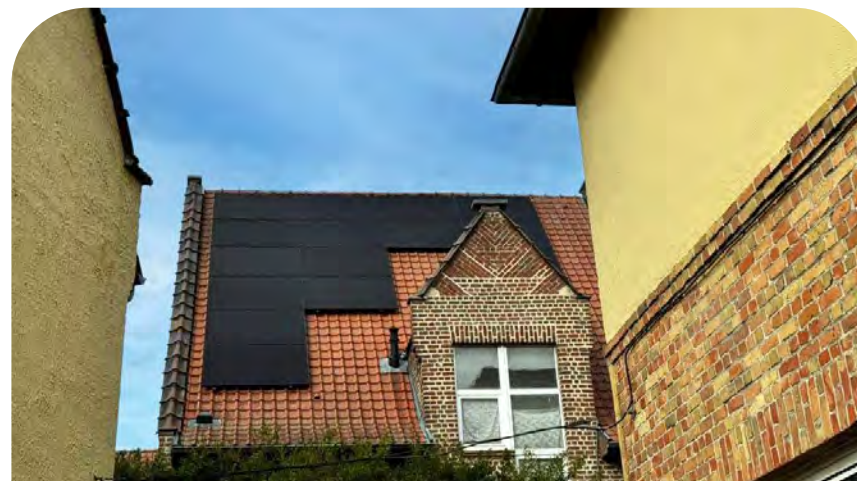
- de installatie vraagt geen investering,
- de zelfconsumptie is 100% voor de klant,
- en wanneer de zon onvoldoende produceert, krijgen klanten elektriciteit aan het meest voordelige tarief.



2026: verbreden en versterken

Achter de schermen bereidden we 2026 grondig voor. Vanaf januari zullen klanten ook een gasleveringscontract kunnen afsluiten via Brusol. Daarmee zetten we een nieuwe stap in onze ambitie om voor Brusselse gezinnen een volwaardige energiepartner te zijn.

Daarnaast werken we aan een performanter model voor appartementencomplexen, geen klein detail in een stad als Brussel. Met dynamische energiedeling willen we zonnepanelen ook in appartementsgebouwen structureel mogelijk maken.



MET VOLLE KRACHT VOORUIT

Windenergie versterkt onze portefeuille

Waar 2024 het jaar was waarin we ons niet lieten tegenhouden door een hardnekkig wolkendek, werd 2025 het jaar waarin we letterlijk de wind in de zeilen kregen. Bijgevolg zal EnergyVision 2026 starten met ruim 70 GWh windenergie in de energieportefeuille.

In amper vijf maanden tijd bouwden we deze windportefeuille uit via een slimme mix van aangekochte en gehuurde windturbines. Die combinatie laat ons toe om snel te schakelen én om productie beter af te stemmen op het verbruiksprofiel van onze klanten.

Dankzij deze uitbreiding verwachten we in 2026 onze volledige klantenportefeuille te kunnen bedienen met hernieuwbare energie wanneer de zon schijnt of de wind waait, goed voor meer dan 70% van de totale energienoden van onze klanten, zelfs bij verdere groei in energiecontracten en laadpunten.



5 vragen aan Bart Schrauwen - Head of Wind

Wat was voor jou een belangrijk moment of inzicht van het afgelopen jaar binnen je business domein?

Een belangrijk moment was dat we in korte tijd bestaande windassets konden overnemen en zo windcapaciteit toevoegden. In de Belgische energiemarkt vergt dat vaak lange ontwikkeltrajecten. Voor mij toonde dit het belang van timing, marktkennis en heldere afspraken met partners.

Wat is veranderd door onze groei, en wat bleef net essentieel hetzelfde?

De schaal is toegenomen: we evolueerden snel van een kleine speler naar een volwaardige energieproducent en -leverancier. Binnen windenergie was die groei bijzonder uitgesproken: het tempo vroeg best veel van het team, maar toonde ook waartoe we in staat zijn als alles samenkomt.

Wat tegelijk onveranderd bleef, is onze focus op de klant. Hoe snel we ook groeien, ontzorging blijft de kern. Dat geldt niet alleen voor particuliere klanten, maar ook voor onze B2B-partners.

Bij de overname van windturbines hebben we bewust geluisterd naar de bezorgdheden en verwachtingen

van de uitbaters. We willen sterke, duurzame relaties opbouwen waarbij iedereen zich comfortabel voelt.

Wat was binnen jouw domein een uitdaging in 2025?

De grootste uitdaging was zonder twijfel de snelheid. Het realiseren van 70 GWh aan windenergie in zo'n korte periode ging gepaard met intensieve

“Het realiseren van 70 GWh aan windenergie op zo'n korte tijd was een uitdaging, maar geeft ook enorm veel voldoening.”

onderhandelingen, complexe dossiers en lange werkdagen. Dat vroeg veel energie, maar het resultaat mag er zijn.

Vooruitblik: wat zijn de vooruitzichten/plannen voor 2026 binnen je domein?

We blijven kijken naar de evolutie van het klantenbestand en het aantal laadpunten om te bepalen welke bijkomende windcapaciteit nodig is. Onze ambitie blijft om de

energievraag zoveel mogelijk te dekken met eigen assets, waarbij we tegelijk blijven investeren in duurzame partnerschappen met collega-producenten van windenergie.

Tegelijk nemen we de lessen van 2025 mee. We hebben een sterke leercurve doorgemaakt, en die ervaring maakt ons beter voorbereid voor volgende investeringen. Het doel is niet alleen om te groeien, maar om het steeds slimmer en efficiënter te doen.



MICRO-WATERKRACHTINSTALLATIES

De blinde vlek die mee kan zorgen voor energiezekerheid

Als de zon niet schijnt en de wind niet waait, blijven de rivieren wél stromen. Met de overname van Turbulent, de Belgische pionier in micro-waterkrachtinstallaties, voegen we een derde pijler toe aan onze hernieuwbare energiemix. Na zon en wind kiezen we nu bewust ook voor water als stabiele, continue bron van lokale energiezekerheid.

Waterkracht is namelijk bij uitstek geschikt om baseload te leveren: dag en nacht, zomer en winter.

Gepatenteerde Vlaamse technologie

Turbulent is internationaal bekend om zijn gepatenteerde vortex-microcentrales. Deze installaties:

- werken op kleine waterstromen met laag verval
- vereisen geen dam of zware infrastructuur
- zijn volledig visvriendelijk
- hebben minimale impact op milieu en omgeving
- zijn kleinschalig, snel te bouwen en flexibel inzetbaar

De technologie werd in Vlaanderen ontwikkeld, maar wereldwijd uitgerold. Met de integratie als aparte business unit binnen EnergyVision blijft Turbulent als merk bestaan, terwijl wij schaal, financieringskracht en operationele slagkracht toevoegen.

Een vergeten technologie, met groot potentieel

Waterkracht is in België vandaag onderbenut. Minder dan 4% van onze hernieuwbare energie komt van water, in Vlaanderen zelfs minder dan 1%, terwijl het Europese gemiddelde bijna 30% bedraagt. Nochtans is het potentieel aanzienlijk. Uit onze analyse blijkt dat Belgische rivieren en kanalen een realistisch potentieel van meer dan 100 MW micro-waterkracht hebben. Met Turbulent halen we de technologie in huis om dat potentieel stap voor stap te ontsluiten.

Een Turbulent-installatie in Versailles, Frankrijk.



Een Turbulent-installatie in Bali, Indonesië.



Investeren, ook wanneer anderen aarzelen

Terwijl groene investeringen elders onder druk staan, kiezen wij bewust voor versnelling. Zonder subsidies, maar met een duidelijke vraag naar een vereenvoudigd vergunningenkader willen we deze vergeten technologie opnieuw verankeren in ons land.

De pipeline van Turbulent voor 2026 oogt internationaal sterk, met meer dan 5 miljoen euro aan getekende projecten. Vanaf de start zal de nieuwe business unit positief bijdragen aan het groepsresultaat. Zoals bij eerdere uitbreidingen is het onze ambitie om ook deze activiteit op typische EnergyVision-wijze snel om te vormen tot een rendabele groeimotor.

Soms moet je tegen de stroom ingaan om vooruit te komen.

Verder bouwen buiten België

Turbulent blijft actief als internationale bouw- en ontwikkelingspoot van de groep. Naast onze kernmarkten blijven we via deze entiteit projecten realiseren in verschillende landen, waar we onze expertise in grootschalige energie-infrastructuur verder uitbouwen. Turbulent blijft zo een belangrijke hefboom voor onze internationale aanwezigheid.

ASSET-BASED MOBILITY



Elektrificatie als hefboom

De elektrificatie van mobiliteit versnelt. En wij versnellen mee.

Binnen Asset-Based Mobility ontwikkelen en exploiteren we publieke en semipublieke laadinfrastructuur, maar ook thuislaadpunten. Zo brengen we groene energie niet alleen naar parkings en bedrijfssites, maar ook tot bij mensen thuis. Het thuislaadpunt wordt zo een logisch verlengstuk van onze productie-assets.

In ons powered-by model beheren we zelf de aansluiting en leveren we hernieuwbare energie, bij voorkeur uit onze eigen productieportefeuille. Zo sluiten we de cirkel tussen opwekking en verbruik. Elektriciteit die wordt opgewekt via zon, wind of water, vindt haar weg naar een elektrische wagen.

We dragen zelf de investeringen en spreiden die over de looptijd van de contracten. Dat zorgt voor voorspelbaarheid en structurele energieafname. In bepaalde gevallen werken we aanvullend met een serviced-by model, maar strategisch blijft powered-by de kern.

Mobiliteit is voor ons geen aparte activiteit, maar een logische volgende stap in een geïntegreerd energiesysteem. Het versterkt onze zichtbaarheid, vergroot de schaal van ons platform en zorgt ervoor dat steeds meer groene stroom rechtstreeks bij de eindgebruikers terechtkomt.

Onze strategie is helder: bouwen aan één geïntegreerd energieplatform dat productie, levering en mobiliteit met elkaar verbindt. Niet statisch, maar wendbaar. Niet versnipperd, maar coherent.

ENERGIE EN MOBILITEIT ZIJN GEEN APARTE WERELDEN

Zolang energie en mobiliteit los van elkaar worden georganiseerd, blijven kansen onbenut. Terwijl elektrische wagens toenemen, blijft laden vaak duur of complex. Tegelijk zien we op zonnige dagen een overvloed aan groene

stroom die het net niet kwijt kan. Dat is geen technisch probleem, maar een systeemprobleem. Eentje waar wij graag oplossingen voor zoeken, én vinden.



Uitgelicht



Wat we merkten

Elektrisch rijden versnelt, laden bleef achter

Voor veel gezinnen bleef laden te duur, te weinig transparant of slecht afgestemd op hun dagelijkse realiteit. Tegelijk werd lokaal opgewekte zonne-energie niet altijd benut op het moment dat ze beschikbaar was.

Hoe we reageerden

Laden op het ritme van de zon

In april 2025 lanceerde EnergyVision als eerste energiebedrijf in België slimme thuislaadpunten voor onze energiekanten. Zonder aankoop- of installatiekost, met automatisch laden op de voordeligste momenten.

Het laadpunt wordt vanop afstand gemonitord, met 24/7 ondersteuning en een gratis laadpas voor publiek laden. Op zonnige momenten activeren we bovendien 'happy hours' aan onze (semi-)publieke laadpunten. Zo wordt energieproductie rechtstreeks gekoppeld aan mobiliteit en wordt groene stroom gebruikt wanneer ze er is.

VERSNELLING IN MOBILITEIT, VERSNELLING IN INFRASTRUCTUUR

In 2025 versnelde de groei van elektrische mobiliteit duidelijk. Tegelijk werd zichtbaar dat voldoende laadcapaciteit, slimme inzet van lokaal geproduceerde energie en betrouwbare infrastructuur cruciaal zijn om die transitie mogelijk te maken. Voor EnergyVision werd het een jaar

van sterke uitbreiding. Met nieuwe aanbestedingen, een snel groeiend laadnetwerk en meer dan één miljoen laadsessies zetten we belangrijke stappen richting een nationaal netwerk dat steeds meer bestuurders in België én daarbuiten bedient.



Uitgelicht



Wat we merkten

De vraag naar laadpunten groeit aan een razendsnel tempo

Elektrische mobiliteit groeide snel, maar de laadinfrastructuur op strategische plaatsen zoals stations bleef achter. Voor tienduizenden pendelaars die thuis geen laadpunt kunnen plaatsen, vormde dat een rem op elektrisch rijden. Tegelijk werd in België nog steeds veel lokaal opgewekte reststroom onvoldoende benut, terwijl de behoefte aan publieke laadcapaciteit toenam.

Ook de markt evolueerde. Grote aanbestedingen werden competitiever dan ooit: uitbaters van laadpleinen moesten tegelijk schaal, betrouwbaarheid en lokale verankering aantonen. De vraag naar een nationaal laadnetwerk werd steeds dringender.

Hoe we reageerden

Een nationaal laadnetwerk via de NMBS

EnergyVision haalde de definitieve gunning binnen voor de NMBS-concessie: het leveren, installeren, onderhouden, exploiteren en financieren van publieke AC-laadpunten op ongeveer 420 stations. De concessie loopt tien jaar en omvat minstens 5.000 laadpunten, op strategische locaties in het hele land.

In 2025 installeerden we al 242 laadpunten, waarmee de eerste fase van deze nationale uitrol zichtbaar werd voor duizenden pendelaars. Deze concessie versnelt onze groei van 2.500 naar meer dan 10.000 laadpunten, met verwachte REBITDA-marges in lijn met de rest van het Asset-Based Mobility segment. Door reststroom gericht naar deze laadpunten af te leiden, verlagen we tarieven voor reizigers én verhogen we de valorisatie van onze energieproductie.

Twee derde van alle nieuwe publieke laadpunten in Vlaanderen

Op de valreep van 2025 – een héél mooi kerstcadeau – volgde een tweede belangrijke bevestiging van onze strategie. Het Departement Mobiliteit en Openbare Werken van de Vlaamse overheid kende EnergyVision het merendeel van de nieuwe concessie voor publieke AC-laadpunten toe. Het gaat grofweg om de provincies Oost-Vlaanderen, Antwerpen en Vlaams-Brabant.

De Vlaamse overheid kent in die provincies 5.280 laadpunten toe aan EnergyVision. Opgeteld met onze bestaande laadpunten en andere dossiers, worden we straks de belangrijkste uitbater van publieke laadinfrastructuur in België.

Sneller dan de markt: een laadnetwerk dat volop rendeert

EnergyVision gaat sneller dan de markt, en dat zie je meteen aan ons laadnetwerk. In 2025 steeg het aantal gebruikers met 96,6%, ruim boven de groei van het Belgische EV-park (+55,4%). Vandaag bereikt ons netwerk al zo'n 40% van alle elektrische wagens.

De gebruikers blijven bovendien komen. Bestuurders vinden ons vlot én keren terug, waardoor de bezettingsgraad stevig blijft stijgen.

En de cijfers? Die knallen: van 427 kWh per laadpunt in januari 2024 naar meer dan 1.000 kWh in januari 2026. Ons netwerk groeit niet alleen, het draait gewoon op volle toeren.

Meer dan 1 miljoen laadsessies

In 2025 doorbraken we voor het eerst de kaap van 1 miljoen laadsessies, uitgevoerd door meer dan 150.000 unieke gebruikers, samen goed voor meer dan 20 miljoen kWh aan groene stroom.

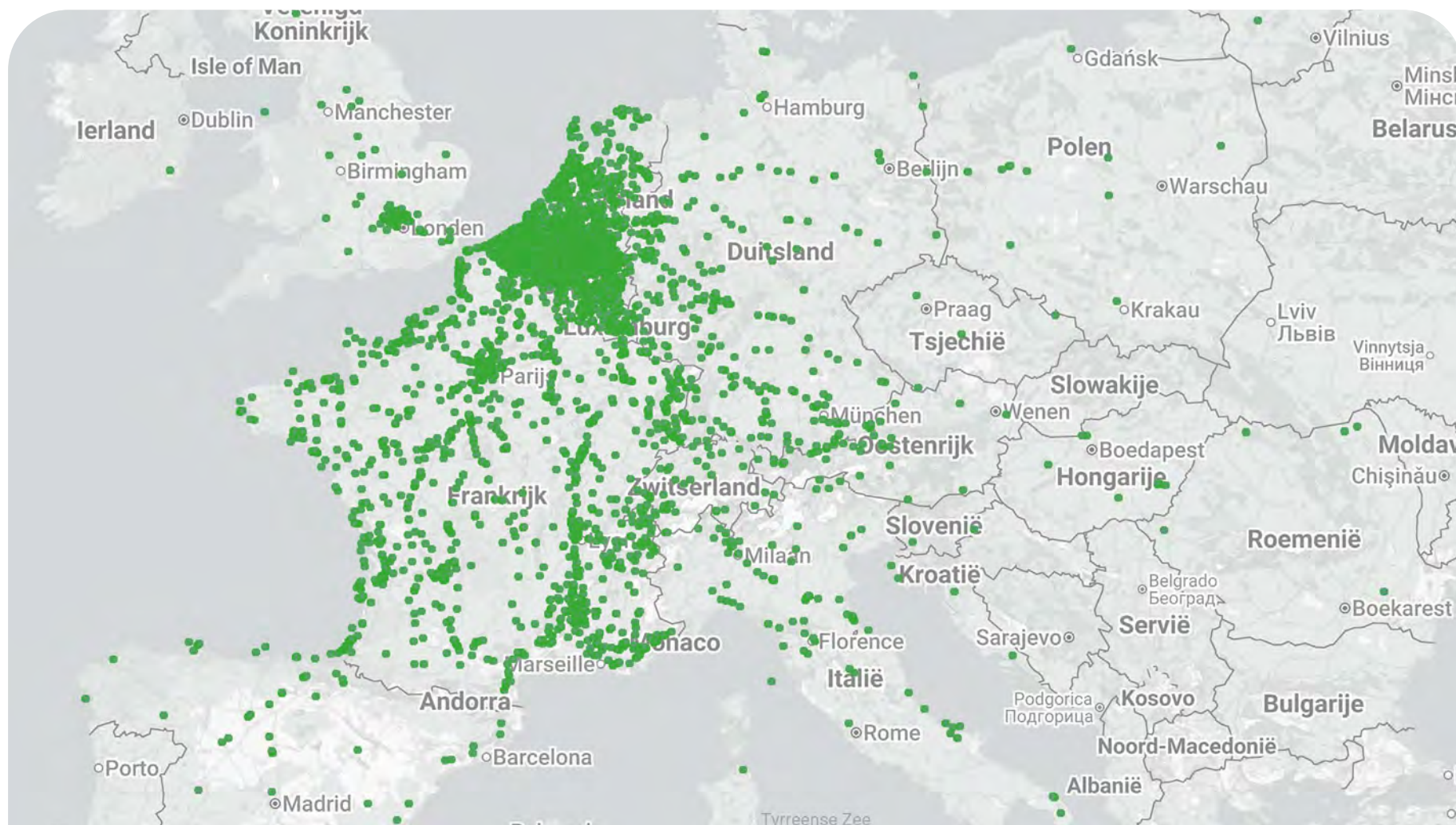
We bereiken
40% van alle
elektrische
wagens in
België



Met onze laadpas door heel Europa

Onze EnergyVision-laadpassen werden in de zomer van 2025 massaal gebruikt, zowel dichtbij als in het buitenland. Er werd geladen van de Belgische kust tot diep in de Ardennen. Maar ook in Letland, het zuiden van Spanje, en alles daartussen werden onze laadpassen druk gescand aan laadpunten over heel Europa.

Dat onze laadpas ook buiten de landsgrenzen zo intensief wordt gebruikt, bevestigt het vertrouwen in ons netwerk.



5 vragen aan Jonas Haustraete - Business & Performance Manager

Wat was voor jou een belangrijk moment of inzicht van het afgelopen jaar binnen je business domein?

Na een intensieve periode waarin we zowel op business- als IT-vlak sterke fundamenten hebben gelegd, waren we in 2025 echt klaar om te schalen. Dankzij de gewonnen concessies, onze beursgang en de grotere zichtbaarheid werden we bij veel klanten vanzelf top of mind. Dat vertaalde zich in een duidelijke stijging van het aantal klanten, laadsessies en afgenomen kWh.

Wat is veranderd door onze groei, en wat bleef net essentieel hetzelfde?

Om onze kernwaarden te behouden – of ze zelfs te versterken – moesten we wel veranderen. Verschillende processen zijn vernieuwd en andere zijn aanzienlijk efficiënter geworden. Die evolutie was noodzakelijk om dezelfde, of zelfs betere, service te kunnen blijven bieden aan onze klanten. Of we nu 10.000 of 1.000.000 klanten bedienen: iedereen heeft recht op dezelfde kwaliteit.

Welke beslissing hebben we het afgelopen jaar genomen die echt vertrok vanuit de noden van onze klanten?

De belangrijkste noden van onze klanten zijn duidelijk: vlot kunnen

laden en dat aan de laagste prijs. Vanuit die realiteit hebben we het afgelopen jaar consequent beslissingen genomen die dat mogelijk maken.

We monitoren dagelijks de performantie van onze laadpleinen en breiden uit waar nodig. Daarnaast blijven we actief op zoek naar strategische locaties om bijkomende (snel)laadpunten te realiseren, zodat laden altijd dichtbij en beschikbaar is.

“We volgen nog steeds de prijszetting nauwgezet op en houden vast aan onze ambitie om de laagste tarieven in de markt te blijven aanbieden.”

Tegelijk volgen we onze prijszetting zeer nauwgezet op en houden we vast aan onze ambitie om de laagste tarieven in de markt aan te bieden.

Dat kan alleen door voldoende hernieuwbare energie veilig te stellen en efficiënt in te zetten.

Vooruitblik: wat zijn de vooruitzichten/plannen voor 2026 binnen je domein?

In 2026 verdubbelen we minstens ons laadpuntennetwerk, met nieuwe publieke laadpunten verspreid over heel België. Dat vergroot onze aanwezigheid en zal het aantal laadpasgebruikers verder doen groeien. We bouwen daarom een eigen platform en app waarmee klanten genieten van scherpe tarieven, gerichte acties en een sterk verbeterde gebruikservaring. Voor onze B2C- en B2B-klanten voorzien we daarnaast een portaal met realtime inzicht in verbruik, kosten en prestaties. Tot slot zetten we in op slimme sturing van onze laadpunten, zodat energie nog efficiënter wordt ingezet.



Onze mobiliteitsoplossingen voor B2B

Snelladen terwijl je klusmateriaal shopt

2025 was ook het jaar waarin we onze laadpunten nog dichterbij het dagelijkse leven van onze klanten brachten. Niet alleen op parkings van stations of bedrijventerreinen, maar ook gewoon... aan de doe-het-zelfzaak om de hoek.

Samen met Hubo rolden we in totaal op 11 locaties in België publieke snelladers uit, goed voor meer dan 42 extra laadmogelijkheden tussen Oostende en Luik.

De primeur was voor Hubo Nimy, waar de eerste vier publieke ultrasnellaadpunten in gebruik gingen. Deze locatie versterkt onze aanwezigheid in Wallonië en maakt elektrisch laden toegankelijker voor shoppers in de regio Bergen. Ook elders schakelden we een versnelling hoger:

- **Hubo Zottegem** – 4 DC-snellaadpunten
- **Hubo Oudenaarde** – 6 DC- en 4 AC-laadpunten
- **Hubo Oostende** – 4 DC-snellaadpunten
- **Hubo Knokke** – 4 DC-snellaadpunten

Extra laadkracht in Limburg

In Genk realiseerden we samen met rekruteringsbedrijf ITZU Group laadinfrastructuur die klaar is voor de toekomst. Op de site installeerden we in totaal 10 laadpunten: 8 AC-laadpunten voor intern gebruik en 2 publieke DC-snellaadpunten voor bezoekers.

Die combinatie maakt het verschil. Medewerkers laden rustig tijdens de werkdag, terwijl bezoekers hun elektrische wagen in sneltempo kunnen bijladen aan ons scherpe tarief.

Hubo Oudenaarde



ITZU Group in Limburg



Laden terwijl je van sportieve topprestaties geniet

In het sportieve hart van Vilvoorde realiseerden we bij het EuroVolley Center een krachtige laadoplossing met 4 snellaadpunten en 6 gewone laadpunten. Bezoekers of sportclubs kunnen voortaan duurzaam laden terwijl ze genieten van topsport.



Aalter schakelt door

In 2025 kleurde Aalter steeds groener. Of beter: steeds elektrischer.

De teller van publieke laadpunten in Aalter ging in 2025 vlot over de 100, en we zijn nog lang niet klaar. Tegen het einde van de uitrol mikken we op meer dan 200 laadpunten. Aan het gemeentehuis plaatsten we laadpunten, en ook aan het Hoefijzer, aan de publieke Sint-Cornelius parking en het sportpark in Lotenhulle kan je vandaag laden aan zowel AC-laadpunten, maar ook enkele DC-snellaadpunten. Strategisch gekozen locaties, waar mensen wonen, werken, sporten en samenkomen.

Sunclass Durbuy

In het groene hart van de Ardennen installeerden we bij Sunclass Durbuy 2 snelladers en 12 AC-laadpunten. Toeristen kunnen hier duurzaam genieten van hun verblijf, met laadmogelijkheden die perfect aansluiten bij een milieubewuste vakantiebeleving.

VOOR: Onze laadpunten worden tussen installatie en ingebruikname beschermd tegen weer en wind met een op maat gemaakte hoes.



NA: De snellader is klaar voor gebruik!



MOBILITEITSRAPPORT

Sneller dan de industrie

Ons netwerk op volle kracht vooruit

In 2025 kende het EnergyVision-netwerk een sterke groei, met een gebruikersaantal dat met 96,6% toenam, bijna dubbel zo snel als de Belgische EV-markt (+55,4%). Die groei vertaalde zich in meer laadsessies, een hoger energieverbruik en een stijgende benutting per laadpunt. Tegelijk breidden we ons netwerk verder uit met nieuwe AC- en DC-laadpunten, snellaadpleinen en strategische concessies,

onder meer met de Vlaamse overheid en de NMBS. Vandaag bereikt ons netwerk ongeveer 40% van alle elektrische wagens in België, met een groeiende groep terugkerende gebruikers die de bezettingsgraad verder versterken.

| | Groei in 2025 | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|----------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|--------------------|------------------|
| Evolutie Belgisch wagenpark en onze laadpunten | | | | | | |
| 100% elektrische wagens in België | +55,44% | 395.188 | 254.240 | 138.749 | 71.651 | 40.851 |
| Hybride wagens in België | +19,09% | 846.354 | 710.687 | 537.817 | 375.107 | 258.916 |
| Onze laadpunten (totaal) | +34,58% | 3.063 | 2.276 | 1.611 | 786 | 14 |
| Onze kWh (totaal) | +45,38% | 21.183.282 kWh | 14.570.703 kWh | 4.831.353 kWh | 962.846 kWh | 2.767 kWh |

Totaal aantal klanten

| | Groei in 2025 | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|-------------------|---------------|-----------|---------|---------|--------|------|
| Unieke gebruikers | +96,60% | 159.286 | 81.024 | 37.229 | 6.571 | -- |
| Aantal sessies | +32,05% | 1.135.620 | 859.964 | 299.087 | 36.269 | -- |

In wat volgt focussen we op driekwart van onze portefeuille, met name de ChargyClick publieke laadpunten in Brussel, en enkel op installaties die langer dan één jaar actief zijn, om een representatief beeld te geven.

Gemiddelde omzet per laadpunt

| | Groei in 2025 | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|-----------------------------|---------------|---------|---------|---------|-------|------|
| Publieke laadpunten Brussel | +36% | € 2.714 | € 1.998 | € 1.618 | € 366 | -- |

Gemiddelde kWh per laadpunt

Alle doemverhalen over elektrische wagens ten spijt: ons laadnetwerk blijft records breken. Op amper twee jaar tijd is de bezettingsgraad meer dan verdubbeld. In januari 2024 noteerden we 427 kWh per laadpunt en in januari 2025 was dit al 885 kWh. December werd een recordmaand vorig jaar met 965,63 kWh per laadpunt. In de maand januari van 2026 overschreden we een nieuwe kaap aan onze Brusselse laadpunten: 1.000 kWh per laadpunt.



| | Groei in 2025 | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|-----------------------------|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------|
| Publieke laadpunten Brussel | +35% | 9.911 kWh | 7.366 kWh | 5.917 kWh | 1.884 kWh | -- |

Bezettingsgraad

| | Groei in 2025 | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|-----------------------------|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Publieke laadpunten Brussel | +21% | 40,88% | 33,83% | 30,53% | N.v.t. | N.v.t. |

Betaalbaar laden, dag na dag bewezen

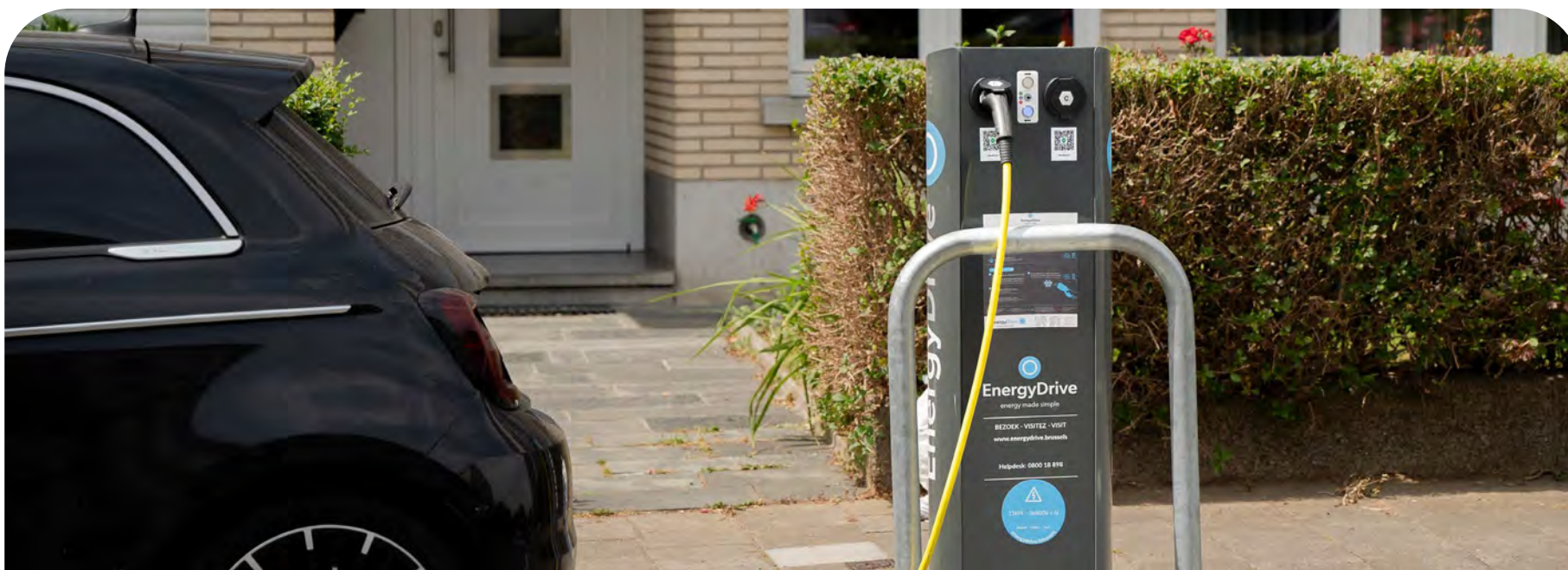
Goedkoop laden is geen tijdelijke actie, maar een bewuste keuze. Ook in 2025 volgden we dagelijks de tarieven van publieke laadpunten in België, zowel voor normaal- als snelladen. De uitkomst bleef opvallend consistent: EnergyVision behoort opnieuw tot de 2% goedkoopste aanbieders van het land.

Gemiddelde laadbeurt (kWh/sessie)

| | Groei in 2025 | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|-----------------------------|---------------|--------|--------|--------|--------|------|
| Publieke laadpunten Brussel | +13% | 18 kWh | 16 kWh | 15 kWh | 15 kWh | -- |

Continu streven naar kwaliteit en uptime

| | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|------------------------------------|------|------|--------------|--------------|--------|
| Uptime publieke laadpunten Brussel | >98% | >98% | Niet gemeten | Niet gemeten | N.v.t. |






Bijna tot aan de zon...

Stel dat er een snelweg van de aarde naar de zon liep: met 133 miljoen kilometer was je er bijna... al zou je airco wel eens voor een serieus meerverbruik kunnen zorgen.¹

...of een héél lange roadtrip



Als één auto die afstand zou rijden aan 100 km/u, zou hij meer dan 150 jaar onafgebroken onderweg zijn. Vergeet wel niet om voldoende water en snacks mee te nemen.²

Aantal kilometer gereden dankzij onze groene energie

| | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|-------------------|------------------|------------------|-----------------|------|
| Gereden km's dankzij energie door onze laadpunten (CPO) | 117,63 miljoen km | 80,95 miljoen km | 26,84 miljoen km | 5,35 miljoen km | -- |
| Gereden km's dankzij energie laadsessies met onze laadpassen op andere netwerken (eMSP) | 15,20 miljoen km | 5,46 miljoen km | 2,10 miljoen km | 307.661 km | -- |
| Totaal aantal gereden km's (CPO + eMSP) | 132,83 miljoen km | 86,41 miljoen km | 28,94 miljoen km | 5,66 km | |

Bijna 10.000 ton CO₂ vermeden

Dat staat gelijk aan meer dan 3.000 retourvluchten Brussel–New York aan uitstoot die we vermeden hebben.

Onze vermeden uitstoot in CO₂

| | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|---------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------|------|
| Vermeden CO ₂ dankzij energie CPO Totaal | 8.822 ton CO ₂ | 6.071 ton CO ₂ | 2.013 ton CO ₂ | 401 ton CO ₂ | -- |
| Vermeden CO ₂ dankzij energie eMSP (enkel laadpunten van derden) | 1.140 ton CO ₂ | 409,50 ton CO ₂ | 157,50 ton CO ₂ | 23 ton CO ₂ | -- |
| Vermeden CO ₂ dankzij energie Totaal (CPO + eMSP) | 9.962 ton CO ₂ | 6.480 ton CO ₂ | 2.170 ton CO ₂ | 424 ton CO ₂ | -- |

¹ De kortste afstand naar de zon werd gemeten op 03/01/2026 en bedroeg +/- 147.100.000 km (Bron: frankdeboosere.be)

² Totaal kilometers CPO + eMSP: 1.330.000/24/365 = +/- 151,8 jaar

NON-ASSET-BASED ENERGY



Brug tussen levering en groei

Niet elke klant beschikt over een eigen installatie. Toch willen we wel iedereen toegang geven tot betaalbare groene energie. Daar speelt Non-Asset-Based Energy een belangrijke rol in.

Binnen dit segment leveren we elektriciteit en gas. Die energie komt uit een combinatie van eigen productie en externe hernieuwbare bronnen. Zo bouwen we een brede klantenbasis uit en creëren we structurele afname voor onze productie.

Voor veel klanten is dit de eerste kennismaking met EnergyVision. Van daaruit kunnen ze doorgroeien naar asset-based oplossingen. Dankzij onze eigen data- en facturatieplatformen houden we ook hier alles nauwkeurig onder controle en stemmen we energie-aankoop en –balancering af op de rest van de groep.

5 vragen aan Lizz De Walsche - Chief Growth Officer

Wat was voor jou een belangrijk moment of inzicht van het afgelopen jaar binnen je business domein?

Een belangrijk moment dit jaar was onze verdere uitbouw als energieleverancier. We zijn vandaag actief in heel België. Wat mij bijblijft, is hoe sterk alles met elkaar verbonden is. Niet alleen binnen de energiemarkt, maar ook binnen EnergyVision zelf. We opereren niet als aparte businessunits, maar als één geïntegreerd energie-ecosysteem waarin samenwerking en afstemming cruciaal zijn.

Wat is veranderd door onze groei, en wat bleef net essentieel hetzelfde?

De complexiteit nam toe: meer volumes, meer assets, strengere regelgeving en meer interne afstemming.

Beslissingen hebben vandaag sneller impact op meerdere domeinen tegelijk. Tegelijk blijven de lijnen kort en wordt er snel beslist. Ontzorgen blijft een kernprincipe.

Welke beslissing hebben we het afgelopen jaar genomen die echt vertrok vanuit de noden van onze klanten?

Alles wat we doen vertrekt vanuit de noden van onze klanten. Het afgelopen jaar hebben we dan ook bewust gekozen voor formules die klanten stap voor stap meenemen in de energietransitie, zonder zorgen en zonder grote voorafgaande investeringen.

“Ontzorgen blijft ons kernprincipe. Alles wat we doen vertrekt vanuit de noden van onze klanten.”

Tegelijk blijven we inzetten op zekerheid en transparantie, zodat klanten in een complexe en volatiele markt altijd weten waar ze aan toe zijn.

Wat was binnen jouw domein een uitdaging in 2025?

De sterke groei opvangen zonder in te boeten op wendbaarheid, snelheid en klantenservice. Tegelijk moesten we in korte tijd nieuwe kennis opbouwen over markten en processen die voor ons nog relatief nieuw waren, terwijl de dagelijkse

werking gewoon doorging. Dat vroeg veel van onze teams, maar het heeft ons ook sterker gemaakt.

Vooruitblik: wat zijn de vooruitzichten/plannen voor 2026 binnen je domein?

Onze belangrijkste ambitie is helder: nóg beter worden in wat we vandaag al doen, maar dan voor een steeds groter aantal klanten. Schalen mag nooit ten koste gaan van kwaliteit. We willen onze dienstverlening verder verfijnen, processen optimaliseren en de klantbeleving nog sterker maken.

Daarnaast kijken we voorzichtig vooruit. Als de fundamenteen stevig genoeg zijn, onderzoeken we stap voor stap of een uitbreiding naar een nieuwe markt mogelijk en zinvol is.



2025: HET JAAR WAARIN WE VAN UITDAGER NAAR REFERENTIE GROEIDEN

In 2025 groeide onze energieleveranciersactiviteit uit tot een volwaardige pijler binnen EnergyVision. Wat begon als een uitdager in een mature markt, werd op korte tijd een vaste waarde in het Vlaamse energielandschap.

In december 2024 telden we 13.146 aansluitingspunten. In januari 2025 was dat al 58.817. In mei zorgde de winst van een groepsaankoop voor een nieuwe groeispurt. Niet veel later overschreden we de symbolische kaap van 100.000 aansluitingspunten. Op 1 januari 2026 stond de teller op 133.363 aansluitingspunten.

Maar deze cijfers vertellen slechts een deel van het verhaal. In Vlaanderen groeiden we in één jaar tijd van minder dan 0,1% naar meer dan 2% marktaandeel. Daarmee waren we veruit de sterkste stijger op de residentiële energiemarkt. Meer dan één op de tien gezinnen die in 2025 van energieleverancier veranderde, koos voor EnergyVision.

Dat is geen toeval. Onze groei werd gedragen door structurele instroom én sterke retentie. Een aanzienlijk deel van de klanten die via groepsaankopen instapten, bleef ook nadien klant, ruim boven het marktgemiddelde.

Tienduizenden gezinnen, één duidelijke keuze

In 2025 wonnen we tweemaal de grootschalige groepsaankopen, georganiseerd door partners zoals iChoosr, Samensterker, KBC, Provincie Oost-Vlaanderen en Energiehuis Oostende (West-Vlaanderen). Samen schreven meer dan 160.000 gezinnen zich in.

De boodschap was helder: gezinnen willen betaalbare, 100% groene energie, zonder kleine lettertjes. Groepsaankopen waren voor ons geen eindpunt, maar een hefboom. Ze gaven ons de kans om op grote schaal te tonen dat groene energie ook gewoon de goedkoopste keuze kan zijn.



Eenvoud wint. Altijd.

De energiemarkt is in theorie vrij. In de praktijk is ze vaak ondoorzichtig. Negatieve stroomprijzen, complexe contractstructuren en prijsvergelijkers die innovatieve modellen moeilijk vatten: voor veel gezinnen is het overzicht zoek. In die context kozen wij resoluut voor eenvoud. Niet door minder ambitieus te zijn. Wel door helderder te worden. Na een brede bevraging bij klanten via mail en LinkedIn lanceerden we drie nieuwe formules, elk gebouwd op wat klanten écht belangrijk vinden: zekerheid en transparantie.

1. Betalen voor injectie? Zijt ge zot?!

Zonne-energie brengt bij EnergyVision áltijd iets op. Want betalen voor je injectie? Zijt ge zot?!

We lanceerden een primeur: een contract met een vaste terugleveringvergoeding van 4 cent per kWh. Voor elke kilowattuur die je terug op het net zet, krijg je die prijs, drie jaar lang gegarandeerd, zelfs als de stroomprijs negatief is. Ons uitgangspunt? Zonne-energie blijft waardevol en verdient een eerlijke vergoeding. Zo worden eigenaars van zonnepanelen nooit de dupe van groene stroom die ze injecteren.

2. Meer vaste kilowatturen, meer rust

Later dat jaar breidden we ons vast-variabel aanbod uit met Goedkope stroom 1.800 kWh Vast. Deze formule biedt gezinnen een groter volume elektriciteit aan een vaste prijs, met tien jaar volledige tariefzekerheid. Dankzij onze groeiende productiecapaciteit in zon en wind kunnen we deze vaste kilowatturen blijven garanderen, zonder uitzonderingsprofielen of verborgen voorwaarden.

3. Langdurige rust in een volatiele markt

Met de lancering van een vast tarief van 13,57 cent per kWh boden we gezinnen drie jaar lang volledige prijszekerheid. Deze formule speelt in op de duidelijke vraag naar stabiliteit in een volatiele markt en combineert een scherpe vaste prijs met een contract van bepaalde duur.



Uitgelicht

Wat we merkten

Ook in Wallonië zochten gezinnen meer houvast

Energiekosten wegen zwaar door op het energiebudget in Wallonië. Stijgende distributiekosten en een hoger elektriciteitsverbruik door warmtepompen en elektrische wagens maken de energietransitie noodzakelijk, maar voor veel gezinnen moeilijk haalbaar. Tegelijk zorgen complexe contracten en prijschommelingen voor extra onzekerheid.

Hoe we reageerden

Eenvoud in een complexe markt

In september 2025 brachten we onze aanpak ook naar Wallonië. Met één heldere vast-variabele energieformule bieden we gezinnen langdurige bescherming tegen prijsschokken, zonder complexiteit. Een vast tarief voor een deel van het verbruik, aangevuld met flexibiliteit voor de rest.

Die zekerheid maken we mogelijk door te investeren in lokale, groene energieproductie. Een deel van de elektriciteitsprijs ligt zo voor minstens tien jaar vast, aan het laagste tarief op de Belgische markt. Tegelijk laten we gezinnen meegenieten van prijsdalingen wanneer die zich voordoen. Met plannen voor gratis zonnepanelen en bijkomende windenergie bouwen we ook in Wallonië verder aan een model dat energie haalbaar én betaalbaar maakt.



Het startschot van de EnergyVision RunningTour in Namen was tegelijk het startschot voor energielevering in Wallonië.



EN JIJ, BESTE LEZER?
BEN JIJ AL KLANT BIJ ONS?
OF BETAAL JE NOG ALTIJD
TE VEEL OP JE ENERGIEFACTUUR?



**ENGINEERING, PROCUREMENT
AND CONSTRUCTION (EPC)**

Een betrouwbare pijler die waarde blijft creëren

Onze EPC-activiteiten zijn een stevige en betrouwbare pijler binnen de Groep. We zorgen er voor de installatie en verkoop van zonnepanelen vooral voor China en Marokko en ook voor B2B klanten in België.

Hoewel dit segment niet onze belangrijkste groeifocus is, blijft het wel belangrijk. Het zorgt voor gezonde inkomsten en helpt ons om slimmer en efficiënter aan te kopen voor onze kernactiviteiten.

In 2025 bleef de omzet stabiel op €76,0 miljoen. We realiseerden een sterke winstgevendheid, met een REBITDA van €12,3 miljoen en een marge van 16,2%. Dat is een mooi resultaat, zeker gezien de moeilijke marktomstandigheden. Zo kreeg de Belgische markt voor residentiële zonnepanelen een flinke klap, wat ook bij ons voelbaar was.

Onze internationale projecten boden gelukkig tegengewicht en zorgden voor extra stabiliteit. Tegelijk blijven we trouw aan onze strategie: we bouwen dit segment stap voor stap af en zetten volop in op activiteiten die terugkerende inkomsten opleveren en meer voorspelbaarheid bieden op lange termijn.

ASTER

Voor het zonnepanelenproject voor sociale woningen ASTER, werd 2025 een jaar van heroriëntering. De initiële verwachtingen en budgetten bleken niet haalbaar, waardoor de scope van het programma werd teruggebracht. Dat betekent concreet dat minder sociale woningen met zonnepanelen uitgerust zullen worden dan oorspronkelijk door ASTER en de woonmaatschappijen gecommuniceerd. Tegelijk wordt sterker gekeken naar bijkomende mogelijkheden op beschikbare gronden om toch extra capaciteit te realiseren.

Een mooi voorbeeld daarvan is het project in Poperinge. In de Bellewijk realiseerden we samen met ASTER en woonmaatschappij Thuiswest een installatie op 149 sociale woningen, goed voor bijna 2.000 zonnepanelen. Deze produceren jaarlijks zo'n 662.000 kWh groene stroom en zorgen ervoor dat gezinnen kunnen genieten van betaalbare en groene energie. In een volgende fase breiden we nog verder uit naar bijkomende woningen in de regio.

Poperinge staat echter niet op zichzelf. Ook in tientallen andere gemeenten bleven we bouwen aan gelijkaardige projecten, om zoveel mogelijk mensen mee te nemen in de energietransitie.



ONZE B2B ZONNEPARKEN IN CHINA

In 2025 realiseerde EnergyVision Tianjin twaalf grootschalige PV-projecten in China, goed voor een totaal geïnstalleerd vermogen van 73,03 MWp. Samen omvatten deze installaties bijna 109.000 zonnepanelen, die naar verwachting jaarlijks ongeveer 95 GWh aan hernieuwbare elektriciteit zullen produceren. Dit komt overeen met een geschatte jaarlijkse CO₂-reductie van circa 52.200 ton door de vervanging van fossiele elektriciteit door zonne-energie¹. Ter illustratie: dat is vergelijkbaar met de jaarlijkse uitstoot van ongeveer 11.400 niet-elektrische personenwagens.

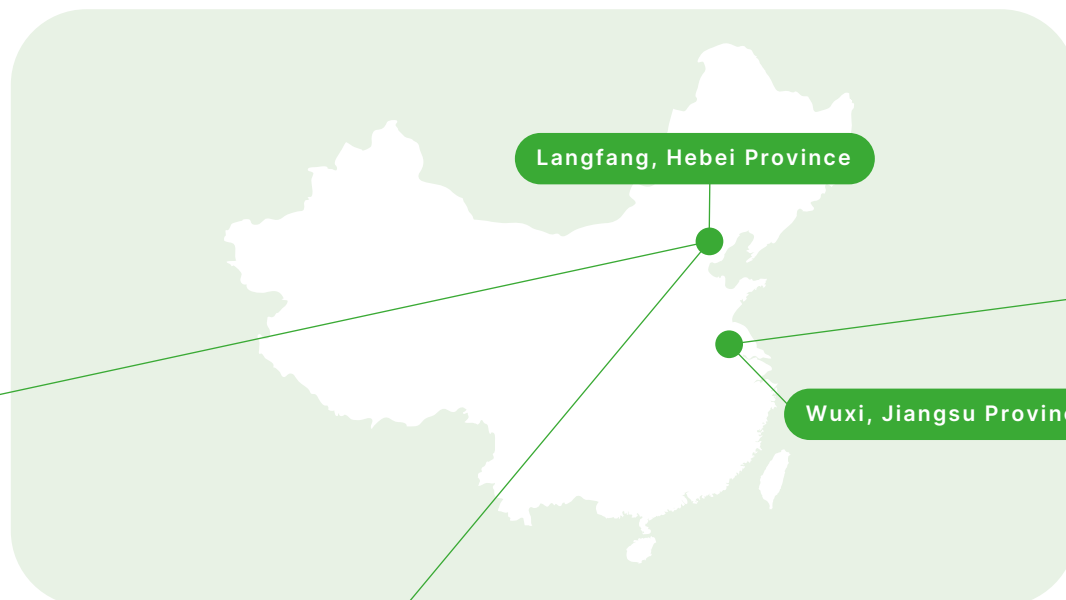
Met deze investeringen dragen we actief bij aan China's ambitie om tegen 2060 koolstofneutraal te worden. De gerealiseerde projecten leveren zo een concrete en meetbare bijdrage aan de verdere verduurzaming van het Chinese energiesysteem.

Aileyou Trading

Voor het project Aileyou Trading in de provincie Hebei realiseerden we een zonne-installatie van 4 MWp die jaarlijks naar schatting ongeveer 4,2 miljoen kWh groene stroom opwekt. Die elektriciteit kan rechtstreeks ingezet worden voor het eigen verbruik op de site, zoals kantoren, verlichting en magazijnactiviteiten, waardoor de onderneming minder afhankelijk wordt van het net en haar energieverbruik structureel verduurzaamt.



¹ De CO₂-reductie is berekend op basis van een gemiddelde emissiefactor van 0,55 ton CO₂ per MWh voor de Chinese elektriciteitsmix. De werkelijke vermeden uitstoot kan variëren afhankelijk van de regionale elektriciteitsmix en netcondities.



Xunerda Supply Chain Phase 2

Voor het project Xunerda Supply Chain Phase 2 in de provincie Jiangsu bouwden we een zonne-installatie van 3,3 MWp die naar schatting ongeveer 3,5 miljoen kWh per jaar produceert. In de internationale transportsector helpt lokale zonne-energie om een deel van het elektriciteitsverbruik van gebouwen en operationele infrastructuur duurzaam af te dekken. Dit soort projecten maakt de energietransitie concreet en bouwt mee naar een klimaatneutraal China tegen 2060.



Xunerda Supply Chain Ph. 2 in Wuxi

Xiangtai Supply Chain

Het project Xiangtai Supply Chain in de provincie Hebei is met 8 MWp echt van een andere orde en behoort tot de grootste installaties die we bij klanten hebben gebouwd. In totaal hebben we bijna 5,5 voetbalvelden aan zonnepanelen geïnstalleerd. Op jaarbasis levert dit systeem naar schatting ongeveer 8,4 miljoen kWh groene stroom, die voor een belangrijk deel meteen ter plaatse kan worden gebruikt in productie en logistiek. Zo zet Xiangtai een indrukwekkende stap richting meer energie-autonomie en lagere emissies in een industriële context.



Xiangtai Supply Chain in Langfang

III. ENERGIERAPPORT



Doorbouwen in een uitdagend jaar

2025 was een jaar van contrasten. Terwijl de zon zich opvallend vaak liet zien, kende de zonne-energiemarkt in België een sterke terugval. In Brussel kromp de residentiële markt met 49%, en ook in Vlaanderen was de daling aanzienlijk (-34%).

Tegen die trend in bleven wij resoluut verder bouwen. In België realiseerden we meer dan 6.500 zonne-installaties, van residentiële projecten tot grootschalige installaties van meerdere megawatts. In Vlaanderen bleef onze formule Goedkope Stroom Eigen Zon groeien, terwijl Brusol standhield in een sterk dalende Brusselse markt. Tegelijk kende ook onze B2B-activiteit een recordjaar.

De extra zonnecapaciteit die we zo uitbouwden, zetten we rechtstreeks in om onze energieklienten van groene stroom te voorzien en onze publieke laadpunten te voeden met lokaal opgewekte, betaalbare energie.

In de tabellen die volgen in dit energieoverzicht zijn al onze projecten meegenomen, zowel eigen assets die we exploiteren en monitoren als assets waarbij we louter instaan voor bouw.

Aantal projecten

| | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| België | | |
| Aantal projecten gebouwd in het jaar | 6.650 | 7.889 |
| Kleinste project | 1,74 kWp (4 zonnepanelen) | 1,64 kWp (4 zonnepanelen) |
| Grootste project | 11,0 MWp (17.495 zonnepanelen) | 25,6 MWp (41.313 zonnepanelen) |
| Marokko | | |
| Kleinste project | 4,3 kWp (10 zonnepanelen) | 4,3 kWp (10 zonnepanelen) |
| Grootste project | 3,6 MWp (8.372 zonnepanelen) | 449 kWp (824 zonnepanelen) |
| China | | |
| Aantal projecten gebouwd in het jaar | 12 | 11 |
| Kleinste project | 1,5 MWp (3.529 zonnepanelen) | 2,0 MWp (4.600 zonnepanelen) |
| Grootste project | 33 MWp (77.647 zonnepanelen) | 81,59 MWp (194.250 zonnepanelen) |

Van internationale daken naar residentiële schaal

Na onze eerste stappen op grote daken in België, Marokko en China, schakelden we in België een versnelling hoger met grootschalige installaties op daken van particulieren.

Met een snel groeiende portefeuille als fundament blijven we gericht investeren om onze productiecapaciteit verder uit te breiden en nog slimmer te integreren met onze energie- en mobiliteitsactiviteiten.

Gecumuleerd vermogen van al onze projecten ooit gebouwd (uitgedrukt in MWp)

| | 2025 | 2024 | Aangroei in 2025 |
|---|-------------------|------------------|--------------------|
| Totaalvermogen van al onze projecten | 1094,5 MWp | 937,4 MWp | + 157,1 MWp |
| Waarvan in België | 238 MWp | 175,7 MWp | + 62,3 MWp |
| Waarvan in Marokko | 169,0 MWp | 147,5 MWp | + 21,5 MWp |
| Waarvan in China | 687,5 MWp | 614,2 MWp | + 73,3 MWp |

Zonneparken in topvorm, het hele jaar door

Zonnepanelen plaatsen is één ding, ze dag in dag uit laten presteren is nog iets anders. Daarom stopt ons werk niet bij de oplevering van een installatie. Een gespecialiseerd assets- en serviceteam volgt onze zonneparken continu op en grijpt in waar nodig. Door prestaties en beschikbaarheid permanent te monitoren, houden we het rendement van elke installatie scherp in het oog, het hele jaar door.

Die aanpak vertaalt zich in meetbare resultaten. Voor zowel onze eigen installaties als de zonneparken die we beheren voor partners

zoals Sibelga en ASTER hanteren we strikte prestatienormen, met een gegarandeerde operationele beschikbaarheid van minstens 98,5%. Concreet betekent dat: zodra de instraling voldoende is, moet de installatie ook effectief draaien. Die hoge beschikbaarheid ligt ruim boven het sectorgemiddelde en zorgt voor een hogere opbrengst per geïnstalleerde kilowatt. Zo combineren we betrouwbare productie met een gezond rendement, voor onszelf én voor onze partners. In 2025 kwamen we uit op een gemiddelde beschikbaarheid van 99,07%, een stijging ten opzichte van 2024.



31% meer energie geproduceerd

Naast de operationele beschikbaarheid volgen we ook de energieproductie van onze volledige zonneportefeuille tot in detail op. Daarbij maken we een duidelijk onderscheid tussen B2C- en B2B-installaties en bekijken we de resultaten per land. Dat is geen overbodige luxe: de opbrengst van een zonne-installatie wordt sterk beïnvloed door haar locatie, en de zon gedraagt zich in België nu eenmaal anders dan in bijvoorbeeld Marokko.

Die analyse gaat tot op het niveau van elke afzonderlijke installatie. Per site meten we hoeveel energie effectief wordt opgewekt en vertalen dat naar een opbrengst per geïnstalleerde kilowattpiek. Zo krijgen we een scherp beeld van de prestaties over alle projecten heen. Verschillen tussen installaties zijn onvermijdelijk en perfect verklaarbaar door

factoren zoals oriëntatie, hellingshoek en ligging. Net daarom investeren we sterk in doordachte engineering, continue monitoring en gericht onderhoud, zodat elke installatie zo dicht mogelijk bij haar maximale potentieel blijft.

Die aanpak werpt duidelijk zijn vruchten af. In 2025 produceerde onze zonneportefeuille 31% méér groene energie dan het jaar voordien. Dat is het resultaat van een verder gegroeide portefeuille, gecombineerd met een zeer zonnig jaar.

De resultaten op globaal niveau in absolute cijfers (uitgedrukt in MWh/jaar)

| | 2025 | 2024 |
|---|----------------------|--------------------|
| Jaarlijkse productie van al onze projecten samen | 1.166.581 MWh | 890.937 MWh |
| Jaarlijkse productie van al onze projecten in België | 184.671 MWh | 89.843 MWh |
| Waarvan projecten in B2C (≤10kVa) | 101.096 MWh | 62.760 MWh |
| Waarvan projecten in B2B (>10kVa) | 83.575 MWh | 27.083 MWh |
| 'Best estimate' productie van al onze projecten in Marokko | 253.283 MWh | 186.912 MWh |
| 'Best estimate' productie van al onze projecten in China | 728.627 MWh | 614.182 MWh |

De resultaten in relatieve cijfers (uitgedrukt in kWh/kWp/jaar)

| | 2025 | 2024 |
|---|----------------------|----------------------|
| Gemiddelde opbrengst van onze projecten | | |
| Gemiddelde opbrengst van onze projecten in België | | |
| Waarvan projecten in B2C (≤10kVa) | 874 kWh/kWp | 756 kWh/kWp |
| Voor B2C in zuid-oriëntatie | 961 kWh/kWp | 821 kWh/kWp |
| Voor B2C in oostwest-oriëntatie | 822 kWh/kWp | 714 kWh/kWp |
| Waarvan projecten in B2B (>10kVa) | 895 kWh/kWp | 758 kWh/kWp |
| Voor B2B in zuid-oriëntatie | 962 kWh/kWp* | 814 kWh/kWp |
| Voor B2B in oostwest-oriëntatie | 855 kWh/kWp* | 750 kWh/kWp |
| Gemiddelde opbrengst van onze projecten in Marokko | 1.601 kWh/kWp | 1.440 kWh/kWp |
| Gemiddelde opbrengst van onze projecten in China | 1.120 kWh/kWp | 1.117 kWh/kWp |

* door het recordaantal aan negatieve injectie-uren in 2025 hebben we een groot aantal industriële installaties gecurtailed, wat betekent dat de productie werd gereduceerd om de injectie tijdens deze uren te beperken. De 'bewust gemiste opbrengst' werd in rekening genomen bij de berekening van de gemiddelde productiviteit.

Service die meegroeit met onze portefeuille

Alles wat we bouwen – voor onze eigen portefeuille én voor klanten – blijft ook na oplevering in eigen handen. Ons intern serviceteam staat 24/7 in voor het beheer en onderhoud van alle installaties. Daarbij maken we een duidelijk onderscheid tussen preventief onderhoud en correctieve interventies, zodat we snel kunnen schakelen wanneer dat nodig is.

Correctieve interventies starten meestal vanuit een signaal van onze monitoringsplatformen of via een melding van klanten, die dag en nacht terecht kunnen bij onze servicelijn. Waar mogelijk lossen we problemen vanop afstand op, maar vaak is een tussenkomst ter plaatse onvermijdelijk. Daarom staan onze wachtdiensttechniekers het hele jaar door paraat, ook 's avonds, in het weekend en tijdens vakantieperiodes.

Binnen die interventies onderscheiden we twee grote categorieën. Enerzijds zijn er productiegerelateerde alarmen, zoals een defecte omvormer of een isolatiefout, die een directe impact hebben op de opbrengst. Anderzijds zijn er communicatiegerelateerde alarmen, bijvoorbeeld door netwerkstoringen of tijdelijke verbindingsproblemen met het platform. Elk alarm krijgt een prioriteit en wordt opgevolgd binnen duidelijke SLA-afspraken. De meeste meldingen worden binnen twee uur opgepikt en vrijwel altijd binnen 24 uur behandeld. Alle interventies worden zorgvuldig geregistreerd en gedocumenteerd in ons O&M-platform.

In 2025 nam het aantal correctieve interventies toe, wat logisch is gezien de sterke groei van het aantal installaties dat we monitoren en opvolgen. Daarnaast zagen we binnen de ASTER-portefeuille relatief vaak herhaalinterventies omdat bewoners niet thuis bleken, wat het totale aantal tussenkomsten verder opdroef. Tegelijk is er ook goed nieuws: het aandeel interventies dat al bij de eerste fysieke tussenkomst volledig wordt opgelost, blijft duidelijk stijgen.



Overzicht van het aantal correctieve interventies op onze projecten

| | 2025 | 2024 |
|--|--------------|--------------|
| Totaal aantal correctieve interventies op onze zonneparken | 2.456 | 1.816 |
| Opgelost na tussenkomst ter plaatse | 2.076 | 1.404 |
| Niet opgelost na eerste tussenkomst en bijkomende actie noodzakelijk | 380 | 412 |

Voor onze industriële zonne-installaties werken we met een gestructureerd preventief onderhoudsprogramma dat gericht is op een stabiele en langdurige werking. Dat programma combineert een jaarlijks elektrisch nazicht met een tweejaarlijkse mechanische inspectie, aangevuld met een grondige reiniging van de installatie.

Tijdens het elektrische onderhoud controleren we onder meer de zonnepanelen, omvormers en elektrische borden. De mechanische inspectie focust op de bevestiging en stabiliteit van panelen en draagstructuren. Voor de reiniging maken we gebruik van osmosewater,

zodat de panelen efficiënt worden schoongemaakt zonder restvorming of beschadiging van het oppervlak.

Die preventieve aanpak zorgt ervoor dat onze B2B-installaties betrouwbaar blijven presteren en hun rendement behouden op lange termijn. Het aantal preventieve interventies bleef in 2025 nagenoeg stabiel ten opzichte van het jaar voordien. Dat is vooral het gevolg van een bewuste planning: een deel van de mechanische controles en reinigingen die oorspronkelijk voor eind 2025 voorzien waren, werd doorgeschoven naar begin 2026.

Overzicht van het aantal preventieve interventies op onze projecten

| | 2025 | 2024 |
|---|------------|------------|
| Totaal aantal preventieve interventies op onze zonneparken | 265 | 264 |
| Preventief elektrisch (jaarlijks) | 133 | 110 |
| Preventief mechanisch (tweejaarlijks) | 66 | 75 |
| Preventief cleaning (tweejaarlijks) | 66 | 79 |

IV. ONZE MENSEN



ONS ENERGYVISION TEAM



Alleen maar vrolijke gezichten voor het oude beursgebouw in Brussel. Uniek om het moment van de beursnotering met alle Belgische collega's te kunnen beleven.

Werkplek 2.0

In 2025 namen we afscheid van de Bijenstraat in Gent en trokken we naar een werkplek 200 meter verderop die beter past bij hoe we vandaag werken, en morgen willen groeien.

We richtten alles in met het oog op later: samen met twee partners kozen we voor modulaire wanden en ruimtes die gewoon mee kunnen verhuizen als dat ooit nodig is. Minder verspillen, meer vooruitdenken.

Ook de binnentuin kreeg een bijzondere toevoeging. De shelters werden vanuit Brussel en Gent aangevoerd en met een kraan over het gebouw heen op hun plek gezet. Geen alledaags zicht, maar wel een zalig resultaat!

De verhuis zelf hielden we bewust strak: in twee werkdagen was alles overgebracht, zonder dat klanten of collega's daar last van hadden. Dankzij het Office & IT-team kon iedereen meteen weer verder.





Verkeersveiligheid: bewustzijn dat raakt

Verkeersveiligheid gaat ons allemaal aan. Daarom organiseerde EnergyVision een bewustzijns campagne, in samenwerking met Getuigen Onderweg vzw. Tijdens een pakkende sessie hoorden collega's een aangrijpend verhaal over de gevolgen van onveilig rijgedrag, dat niemand onberoerd liet.

Heel wat collega's namen ook deel aan de Eco Safe Quiz, een interactieve workshop met een speelse competitieve insteek. Elke deelname leidde tot een donatie aan Ouders van Verongelukte Kinderen vzw. Zo combineerden we bewustwording en maatschappelijke betrokkenheid.

Medewerkersraad: geen ivoren torens

Bij ons geen beslissingen achter gesloten deuren zonder dialoog. De medewerkersraad bleef ook in 2025 een actieve sparringpartner. Thema's rond welzijn, werking en organisatie werden besproken, en onmiddellijk aangepakt.

Een mandaat binnen de medewerkersraad loopt na twee jaar automatisch af. Een frisse blik helpt de raad nog beter te functioneren. Zo namen we afscheid van enkele collega's in 2025. Malou Desplenter, Chloé Callens en Johan Vanderplancken schuiven met veel enthousiasme aan en gaan in 2026 verder in dialoog met het Uitvoerend Management.



sensibiliseren voor veilig verkeer

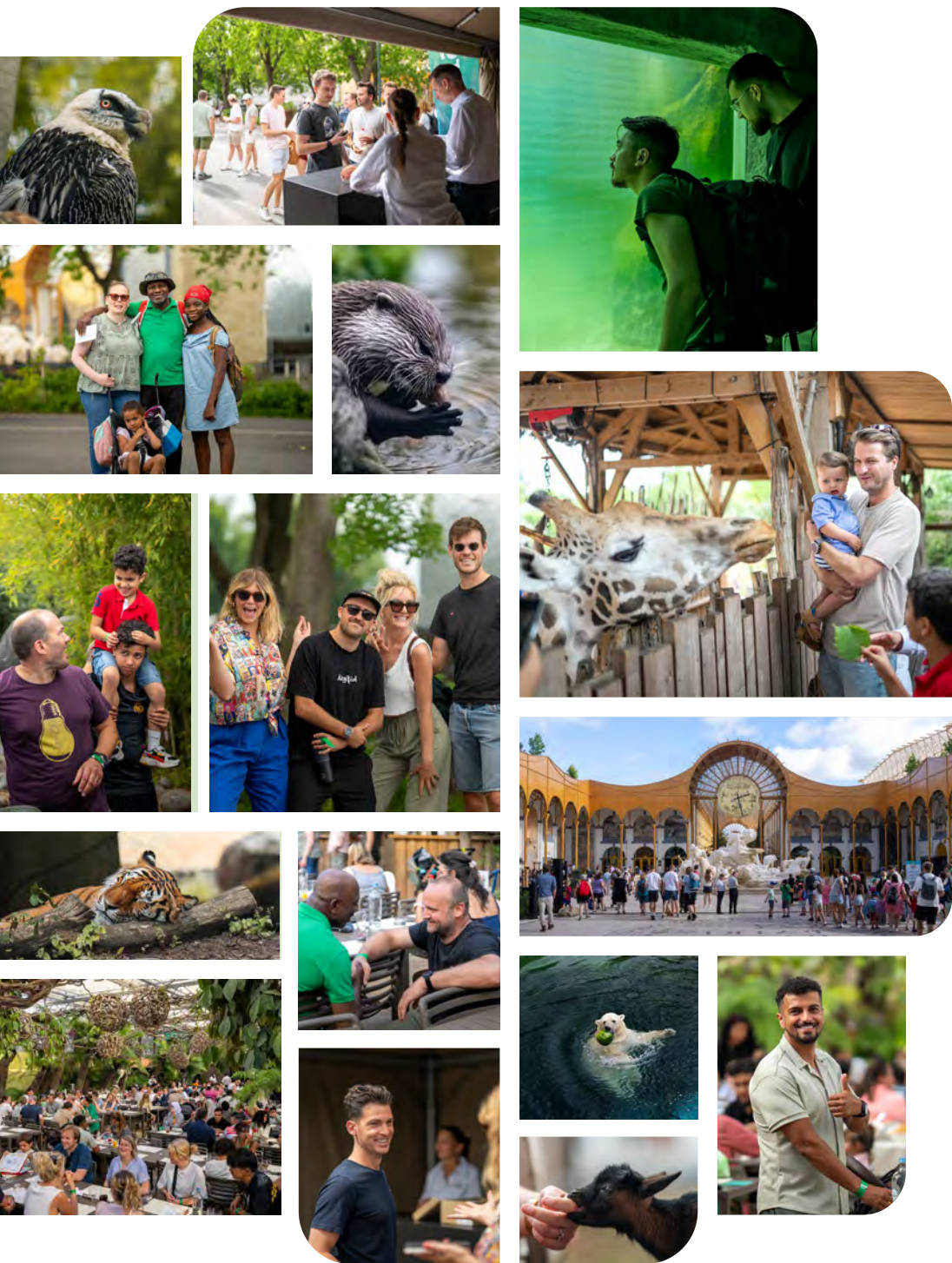
Sterke teams maken het verschil

In Terhills namen we twee dagen de tijd om uit de routine te stappen en vooruit te kijken. Een plek waar het mijn verleden tastbaar is en de toekomst van energie vorm krijgt, bleek het juiste decor om stil te staan bij onze eigen koers.

We luisterden, discussieerden en daagden onszelf uit. Over focus en veerkracht. Over samenwerken onder druk. Over hoe je als team blijft groeien wanneer de context verandert. Geen strak draaiboek, wel ruimte voor initiatief, gesprek en vertrouwen.

Wat daar gebeurde, blijft niet in Terhills. Het vertaalt zich in hoe we beslissingen nemen, hoe we elkaar versterken en hoe we voor klanten en partners het verschil maken. Want de kwaliteit van ons werk begint bij de sterkte van ons team.





Familie welkom in Pairi Daiza

De familiedag in Pairi Daiza bracht collega's, partners en kinderen samen voor een zonnige dag vol ontmoetingen. Sommigen spraken af voor een lunch, anderen liepen elkaar toevallig tegen het lijf bij de panda's, ijsberen of giraffen.

Tussen het bijpraten door – en in het in toom houden van de jongste bezoekers – was er vooral veel plezier. We sloten af met een barbecue tussen de tropische vogels. Een warme start van de zomer en een mooie herinnering aan hoe werk en familie bij EnergyVision hand in hand mogen gaan.



Energie die verder gaat dan ons werk

Soms krijgt engagement een heel persoonlijke betekenis. Na het tragische verlies van de broer van een collega, besloten we samen in actie te komen voor Gaza. Het idee was eenvoudig maar krachtig: voor elke €20 die collega's inzamelden, legde EnergyVision €100 bij. Die collectieve inspanning bracht in totaal €16.440 samen, integraal geschonken aan het **World Food Program**. Vanuit de organisatie zelf kregen we meerdere dankbetuigingen, een bevestiging dat onze bijdrage echt een verschil maakt.

Ook in kleinere, bewuste keuzes proberen we impact te creëren. Voor onze paasattenties werkten we opnieuw samen met **TWERK vzw**, een organisatie die fairtrade combineert met inclusieve tewerkstelling voor mensen met een autismespectrumstoornis. Zo ging er meer dan €2.000 naar een initiatief dat sociale én economische waarde creëert.

Ons jaarlijkse eindejaarscadeau voor medewerkers – een pakket met Belgische producten – koppelden we bewust aan steun voor verschillende goede doelen. Zo dragen we bij aan **vzw Borluut**, dat mensen in kwetsbare situaties ondersteunt met voedselhulp en begeleiding. We helpen ook Gemeenteschool Nazareth-Eke, waar ingezet wordt op gezonde maaltijden voor leerlingen, en **TEJO Gent**, dat jongeren gratis en laagdrempelig therapeutische ondersteuning biedt.

Daarnaast schonken we via Kiwanis €2.500 aan het **Kinderkankerfonds**, en ondersteunen we het project **Trees for Farmers**, dat samen met lokale boeren inzet op herbebossing en duurzame inkomens. Via dit initiatief blijven we ook betrokken bij de vooruitgang ter plaatse.

Rond Internationale Vrouwendag 2025, met het thema #AccelerateAction, lag de focus op het versnellen van vooruitgang richting gelijke kansen voor vrouwen. Daarom ondersteunden we **Plan International Belgium** met een donatie van €10.000, gericht op onderwijs voor meisjes, een domein waar nog steeds grote ongelijkheid bestaat en waar gerichte investeringen het verschil maken.



tff trees for farmers



World Food Programme

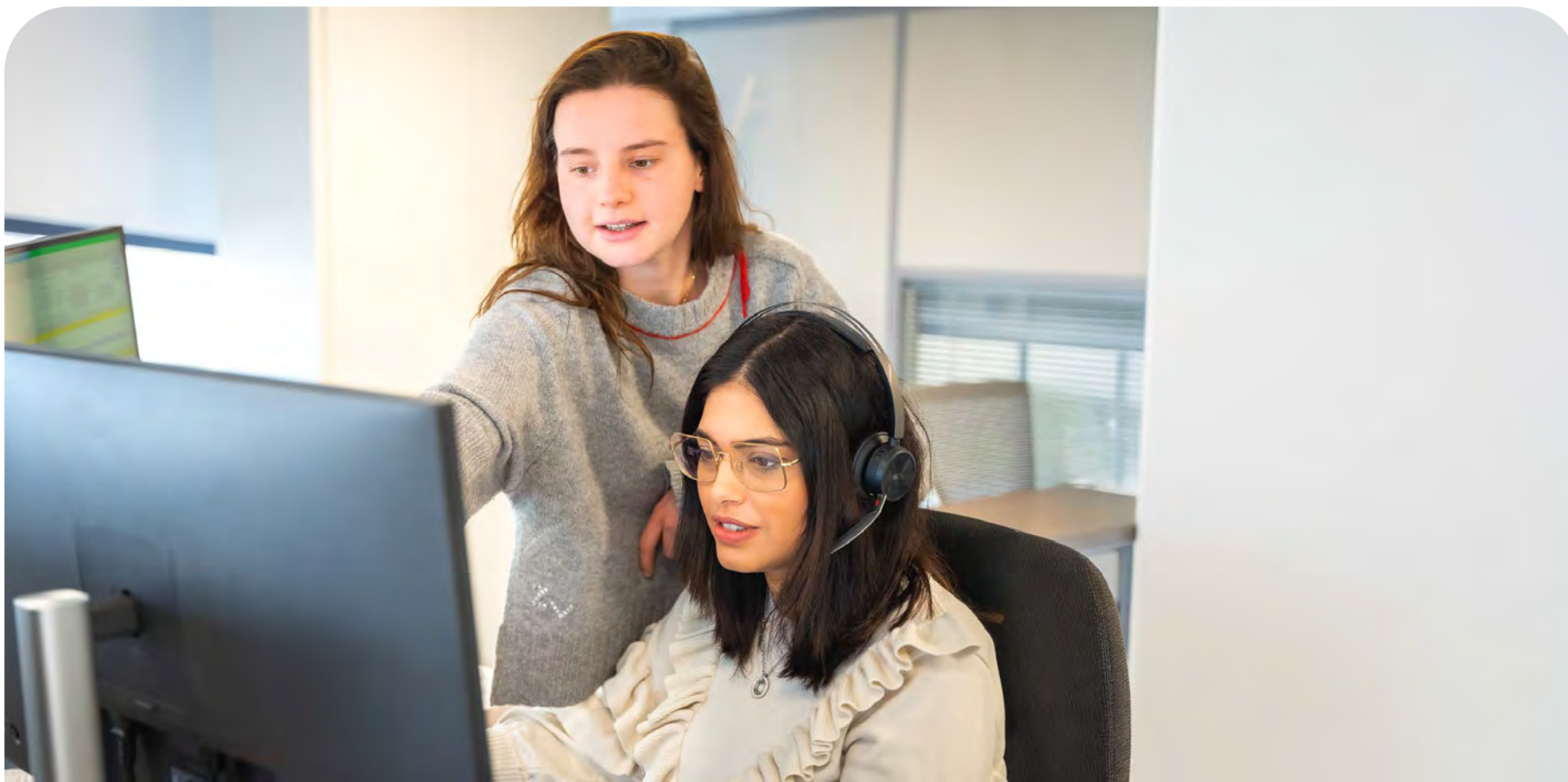


Bonusbeleid 2026: klanten betalen én bepalen ons loon

In 2026 maken we het eenvoudig: onze groepsbonus hangt af van één ding: tevreden klanten. Geen ingewikkelde interne criteria, wel duidelijke service-afspraken.

Behandelen we elke vraag binnen de twee dagen? Stijgt onze Net Promoter Score boven 40? Blijft onze Trustpilot-score op niveau? Dan volgt er een bonus. Anders niet.

Zo wordt klantentevredenheid niet alleen iets waar we elke dag aan werken, maar ook iets wat rechtstreeks mee bepaalt hoe we beloond worden.



Investeren in groei: de EnergyVision Academy

2025 daagde ons uit om telkens een stap extra te zetten. Die drive willen we blijven stimuleren. Daarom lanceren we in 2026 de EnergyVision Academy.

Elk jaar selecteren we tien collega's uit verschillende departementen voor een intensief leertraject. Niet als klassieke opleiding, maar als een parcours dat inspireert, perspectieven verruimt en mensen uitdaagt om over de grenzen van hun rol heen te kijken. Zo versterken we talent van binnenuit en bouwen we verder aan de volgende fase van onze organisatie.

De eerste lichting gaat in 2026 van start. We kijken al uit naar de ideeën, inzichten en energie die daaruit zullen groeien.



5 vragen aan Nicolas Dingens (Head of Organisation) en Evert-Jan Arryn (HR Manager)

Wat was voor jou een belangrijk moment of inzicht van het afgelopen jaar binnen je business domein?

De 6.200 EUR netto die elke medewerker op de dag van de IPO kreeg van onze oprichters (het symbolisch startbedrag van EnergyVision) onderstreepte nogmaals dat successen binnen het bedrijf geen individueel verhaal zijn, maar bewust gedeeld worden met alle medewerkers.

Het was een tastbaar signaal van waardering voor de gezamenlijke inspanningen. Ook onze verhuis naar een gloednieuw kantoor was een belangrijk moment: een intens traject waar veel collega's zich sterk voor hebben ingezet en dat voor het team in Gent zorgde voor meer ruimte, comfort en een inspirerende werkomgeving.

Welke beslissing hebben we het afgelopen jaar genomen die echt vertrok vanuit de noden van onze klanten?

De versterking van Customer Care bleef een duidelijke prioriteit. Door bewust te investeren in extra collega's, kozen we er resoluut voor om het persoonlijke contact met klanten te behouden en hen niet te reduceren tot een louter digitale of geautomatiseerde ervaring.

Wat was binnen jouw domein een uitdaging in 2025?

De veelheid aan projecten die gelijktijdig en in hoog tempo werden uitgerold, illustreerde de sterke groei van de organisatie.

Met meer dan 60 aanwervingen, de bijhorende sollicitatie- en onboardingtrajecten, de introductie van zowel een cafetariaplan als een mobiliteitsbudget, én de organisatie van talrijke evenementen en opleidingen, lag de lat bijzonder hoog.

Vooruitblik: wat zijn de vooruitzichten/plannen voor 2026 binnen je domein?

Na meerdere jaren van uitgesproken groei verschuift de focus het komende jaar naar gerichte schaalvergroting. We willen groter worden, maar vooral slimmer. Dat betekent: efficiëntere teams, scherpere processen en een blijvende verhoging van de klantentevredenheid.

Tegelijk blijven we investeren in een aantrekkelijk, eerlijk en transparant loonbeleid voor al onze medewerkers. Groei mag nooit losstaan van betrokkenheid.



V. ONZE ESG-AANPAK

ESG zit in ons DNA

Milieu

Maatschappij

Governance

Conclusie



ESG ZIT IN ONS DNA

Bij EnergyVision geloven we dat de energietransitie toegankelijk, eerlijk en duurzaam moet zijn voor iedereen. Onze missie is om iedereen mee te nemen in de energietransitie en onze visie is een wereld met overvloedige, betaalbare en groene energie. Maar die ambitie waarmaken vraagt meer dan technologie alleen. Het vraagt mensen en organisaties die blijven vooruitgaan, ook wanneer het pad complex wordt.

Hier komen onze drie kernwaarden in beeld: doelgerichtheid, integriteit en transparantie. Ze bepalen hoe we beslissingen nemen, hoe we samenwerken met stakeholders en hoe we verantwoordelijkheid opnemen voor onze impact. Tegelijk sluiten ze naadloos aan bij hoe we naar ESG (Milieu, Maatschappij en Governance) kijken.

Doelgerichtheid is hoe we vooruitgang boeken en is nauw verbonden met onze milieuambitie. We werken doelgericht en zetten ideeën om in concrete oplossingen die de energietransitie versnellen en tastbare resultaten opleveren. We zijn pragmatisch, veerkrachtig, resultaatgericht en altijd op zoek naar verbeteringen die op termijn schaalbaar zijn.

Integriteit is hoe we handelen en is de kern van onze sociale aanpak. We willen consequent en verantwoordelijk handelen in onze samenwerking met collega's, klanten, partners en de samenleving. Vertrouwen groeit uit dagelijkse keuzes, duidelijke afspraken en een respectvolle samenwerking.

Transparantie is hoe we leidinggeven en vormt de hoeksteen van onze bestuursfilosofie. We communiceren openlijk, delen relevante informatie en nemen verantwoordelijkheid voor onze beslissingen en hun gevolgen. Transparantie versterkt onze verantwoordelijkheidszin en helpt ons om te verbeteren, omdat stakeholders zo niet alleen zien wat we doen, maar ook begrijpen waarom en hoe we het doen.

Dit duurzaamheidsverslag is een weerspiegeling van die waarden. Het biedt een duidelijk en gestructureerd overzicht van de duurzaamheidsinformatie die relevant is voor onze stakeholders en voor de langetermijntwikkeling als bedrijf. Het verslag heeft betrekking op het rapporteringsjaar 2025 en omvat de geconsolideerde activiteiten van de EnergyVision Groep in alle bedrijfssegmenten en landen waar we actief zijn.

Om consistentie en vergelijkbaarheid te garanderen, hebben we dit verslag opgesteld in overeenstemming met de Voluntary Sustainability Reporting Standards for SMEs, ook wel VSME genoemd. VSME is een praktisch rapporteringskader dat ondernemingen helpt om duurzaamheidsinformatie op een evenredige, geloofwaardige en stakeholdergerichte manier te communiceren.



Eerste zonnepark, op grond van een woonmaatschappij in Lauwe. Bijna 8.000 zonnepanelen zullen 400 gezinnen voorzien van jaarlijkse groene stroom.

De VSME-informatie die in dit verslag is opgenomen, wordt weergegeven in de volgende inhoudsopgave:

| VSME-onderwerp | | Pagina's |
|----------------|--|----------------------------------|
| VSME-code | | |
| B1 | Grondslagen | 85-95 |
| B2 | Praktijken, beleid en toekomstige initiatieven voor de transitie naar een duurzamere economie | Begin en einde van elk hoofdstuk |
| B3 | Energie en broeikasgasemissies | 98-99 |
| B4 | Lucht-, water- en bodemverontreiniging | Niet opgenomen |
| B5 | Biodiversiteit | 100 |
| B6 | Water | 100 |
| B7 | Gebruik van hulpbronnen, circulaire economie en afvalbeheer | 101-107 |
| B8 | Personeel - Algemene kenmerken | 114 |
| B9 | Personeel - Gezondheid en veiligheid | 115 |
| B10 | Personeel - Verloning, collectieve onderhandelingen en ontwikkeling | 114 |
| B11 | Veroordelingen en boetes wegens corruptie en omkoping | 122 |
| C1 | Strategie: Bedrijfsmodel en duurzaamheid - Gerelateerde initiatieven | 89 |
| C2 | Beschrijving van praktijken, beleid en toekomstige initiatieven voor de transitie naar een duurzamere economie | Begin en einde van elk hoofdstuk |
| C3 | Doelstellingen voor de vermindering van broeikasgassen en klimaattransitie | 98-99 |
| C4 | Klimaatrisico's | 108-110 |
| C5 | Overige (algemene) kenmerken van het personeelsbestand | 114 |
| C6 | Aanvullende informatie over het eigen personeelsbestand - mensenrechtenbeleid en -processen | 115-118 |
| C7 | Ernstige negatieve incidenten op het gebied van mensenrechten | 115-118 |
| C8 | Inkomsten uit bepaalde sectoren en uitsluiting van EU-referentie-indexen | 123 |
| C9 | Genderdiversiteitsratio in het bestuursorgaan | 122 |

Verontreiniging werd als niet relevant beoordeeld op basis van intern en extern onderzoek, bevestigingen en interviews. Dit topic werd daarom niet verder opgenomen in dit verslag.
Zie *Stap 3: Onze beoordeling van de impactrelevantie en de financiële relevantie*

Wie we zijn (B1, C1)

Belangrijke bedrijfsinformatie in één oogopslag

EnergyVision

Informatie

| | |
|---|--|
| Rapporteringsperimeter | Verslag opgesteld op geconsolideerde basis |
| Rechtsvorm | Naamloze vennootschap |
| NACE-sectorclassificatiecodes | 43.211, 74.999, 73.200 |
| Balanstotaal (EUR) | 342 miljoen |
| Omzet (EUR) | 173 miljoen |
| Aantal medewerkers | 217 medewerkers (FTE) |
| Landen waar de activiteiten voornamelijk plaatsvinden | België, China, Marokko |



Waar we actief zijn

EnergyVision is een naamloze vennootschap die actief is onder de NACEBEL-codes 43.211, 74.999 en 73.200, met activiteiten in België, Marokko en China. Verdere details over onze omzet, balans en personeelsbestand van 2025 zijn te vinden in de geconsolideerde jaarrekening.

Onze operationele aanwezigheid omvat kantoren, magazijnen, hernieuwbare-energie-installaties en andere belangrijke sites in de landen waar we actief zijn. Transparantie over de locatie van deze sites helpt om de ecologische en sociale context beter te begrijpen, net als de geografische spreiding van onze activiteiten en activa.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de belangrijkste locaties en activa die per 31 december 2025 eigendom zijn van, gehuurd worden door of beheerd worden door EnergyVision, inclusief hun geregistreerde adressen en geografische coördinaten.

Naast onze kantoren en operationele vestigingen bezit en exploiteert EnergyVision een grootschalige fotovoltaïsche installatie op de luchthaven van Oostende. Eind 2025 versterkten we onze portefeuille van hernieuwbare activa verder met de aankoop van twee windturbines in de regio Genk. Deze activa dragen bij aan de diversificatie en uitbreiding van ons hernieuwbare-energie-aanbod.

| Locatie | Geregistreerd adres | Coördinaten |
|--|--|-------------------------|
| EnergyVision Belgium (hoofdkantoor) | Kortrijksesteenweg 1071, 9051 Gent, België | 51.020163, 3.685518 |
| EnergyVision Belgium (kantoor en magazijn Brussel) | Avenue du Laerbeek 74, 1090 Brussel, België | 50.8852941, 4.3149156 |
| EnergyVision Belgium (magazijn Gent) | Wiedauwkaai 50, 9000 Gent, België | 51.0747416, 3.7250609 |
| EnergyVision Maroc (kantoor) | 5 Résidence ABD NOUR-2, Boulevard Ibn Rochd, Californie, Ain Chok, Casablanca, Marokko | 33.4779836, -7.6781546 |
| EnergyVision Maroc (magazijn) | 9 Lot Ouakrim Mag 1 rdc, 25000 Khouribga, Marokko | 32.885597, -6.913209 |
| EnergyVision Maroc (magazijn) | Casa Dépot 1 Z.I Rmel-Lahlal, Boulevard de Bouskoura, Casablanca, Marokko | 33.478101, -7.678297 |
| Turbulent | Kortrijksesteenweg 1071, 9051 Gent, België | 50.905241, 4.707658 |
| EnergyVision Tianjin | 1st Avenue TEDA, Chow Tai Fook Fin. Center, Room 2408, 1169 Tianjin, China | 39.0223189, 117.7045966 |

Hoe wij waarde creëren

Ons businessmodel draait rond het aanbieden van hernieuwbare energieoplossingen die productie en levering combineren met de nodige infrastructuur. Door het bezit van activa, energielevering en klantgerichte diensten te combineren, brengen we groene energie rechtstreeks bij onze klanten en bouwen we tegelijk aan duurzame relaties en langetermijnwaarde voor al onze stakeholders.

Bedrijfssegmenten

De waardecreatie van EnergyVision steunt op vier complementaire bedrijfssegmenten: Asset-Based Energy (ABE), Non-Asset-Based Energy (NABE), Asset-Based Mobility (ABM) en Engineering, Procurement and Construction (EPC). Voor meer details verwijzen we naar de afzonderlijke hoofdstukken over deze segmenten eerder in dit jaarverslag.



Markten en zakelijke relaties

Ons businessmodel bedient zowel particuliere als zakelijke klanten in meerdere markten. Onze belangrijkste activiteiten situeren zich in België, met bijkomende activiteiten in Marokko en China. Afhankelijk van het bedrijfssegment omvat onze klantenbasis gezinnen, B2B-klanten en publieke of semi-publieke organisaties.

We bereiken klanten via onze eigen verkoopkanalen, langlopende energieleveringscontracten, installatieprojecten en mobiliteitsdiensten. Belangrijke zakelijke relaties zijn onder meer langlopende klantcontracten, nauwe samenwerking met partners in de sociale huisvesting en projectmatige samenwerkingen met B2B-klanten.

Onze activiteiten steunen daarnaast op een netwerk van strategische leveranciers en partners, vooral voor fotovoltaïsche componenten, laadinfrastructuur en technische diensten. Deze samenwerkingen zijn vaak langetermijnrelaties die focussen op kwaliteit, betrouwbaarheid en verantwoord inkopen en vormen een belangrijke basis voor de stabiele uitvoering van onze projecten en diensten.

In 2025 werkten we samen met ongeveer 200 externe leveranciers en onderaannemers. De grootste groep bestaat uit dienstverleners, naast distributeurs en fabrikanten van apparatuur en materialen, onderaannemers die de projectuitvoering ondersteunen, en een kleiner aantal transportpartners. In het kader van onze ISO 9001-kwaliteitsmanagementaanpak evalueren we deze samenwerkingen jaarlijks via een gestructureerd leveranciersevaluatieproces. Dit helpt ons om de prestaties te monitoren, verbeterpunten aan te pakken en de kwaliteit en continuïteit van onze diensten te waarborgen.



Energiebeurs Solaire Expo 2025 in Marokko. Onze Marokkaanse CEO Hassan en Stefanie, Head of Procurement, stelden ons energieaanbod voor.

Hoe duurzaamheid in onze strategie is verankerd

Onze duurzaamheidsambities zijn nauw verweven met onze algemene bedrijfsstrategie en onze dagelijkse werking. We integreren milieu- en maatschappelijke overwegingen direct in de manier waarop we onze energieoplossingen ontwerpen, leveren en beheren. Via een geïntegreerde aanpak die is gebaseerd op inclusie, circulair gebruik van hulpbronnen, intelligente netoptimalisatie, lokale hernieuwbare energie voor mobiliteit en verantwoorde toeleveringsketens, streven we ernaar de energietransitie kostenefficiënt, toekomstgericht en klantgericht te maken. Deze aanpak komt tot uiting in de vier pijlers van onze toekomstige duurzaamheidsstrategie, die hieronder worden toegelicht.



Inclusieve energietransitie

- Samenwerkingen met sociale huisvestingsmaatschappijen
- Op maat gemaakte voorzieningen en zonne-energieoplossingen voor kwetsbare huishoudens
- Lagere energiekosten en minder blootstelling aan prijsvolatiliteit
- Gerichte klantenondersteuning waar nodig

Integratie van intelligente netwerken & elektrische voertuigen (EV)

- Lokale energieproductie afstemmen op verbruik
- Smart EV-laden afgestemd op beschikbaarheid van hernieuwbare energie
- Dynamische inperking bij een overbelast elektriciteitsnet of negatieve energieprijzen

Circulair economisch bedrijfsmodel

- Geïntegreerd model voor het verbinden van opwekking, levering en verbruik
- Eigendom en werking van energieactiva om de levensduur te verlengen
- Gecentraliseerde beheer- en optimalisatiesoftware
- Focus op beheer aan het einde van de levensduur om de impact te beperken

Verantwoorde & weerbare productieketen

- Langdurige partnerschappen en kwaliteitsnormen
- Risicogebaseerde leveranciersselectie en -monitoring
- Focus op ethische sourcing en geografische diversificatie
- Governance en compliance in de hele waardeketen afstemmen



Waarom we rapporteren

Omdat duurzaamheid verweven is met onze strategie en dagelijkse bedrijfsvoering, vinden we het belangrijk om op transparante wijze te rapporteren over onze impact, acties, ambities en doelstellingen. De Groep heeft daarom besloten om op vrijwillige basis haar eerste ESG-rapport te publiceren.

Dit duurzaamheidsverslag heeft betrekking op het verslagjaar 2025 en biedt een overzicht van onze prestaties op het gebied van milieu, maatschappij en governance gedurende die periode. Het is bedoeld voor al onze stakeholders, waaronder onze medewerkers, klanten, lokale gemeenschappen, zakenpartners, leveranciers, financiële stakeholders en andere partijen die verbonden zijn met onze activiteiten. Door duidelijke en consistente informatie te delen, willen we inzicht bieden in hoe we werken, hoe we waarde creëren en hoe we verantwoordelijkheid nemen voor onze impact en voor de doelstellingen en verbintenissen die we onszelf opleggen.

Dit verslag is opgesteld in overeenstemming met het VSME-raamwerk zoals aangenomen door de Europese Unie (EU) en heeft betrekking op de geconsolideerde activiteiten van de Groep. Zowel de Basic Module als de uitgebreide module zijn toegepast, waarbij de laatste voortbouwt op de basismodule door middel van meer gedetailleerde informatieverschaffing over milieu-, maatschappij- en governance-onderwerpen. Informatie die is gemarkeerd met "B" heeft betrekking op de basismodule, terwijl informatie die is gemarkeerd met "C" betrekking heeft op de uitgebreide module.

De informatie in dit verslag is gebaseerd op interne gegevensbronnen die op het moment van opstelling beschikbaar waren en, waar nodig, op schattingen en aannames die het Uitvoerend Management redelijk en passend acht. Waar relevant wordt gebruikgemaakt van kwalitatieve toelichtingen om context te bieden over de huidige werkwijzen, het beleid en de toekomstige ambities.

Aangezien dit het eerste duurzaamheidsverslag van EnergyVision is dat is opgesteld in overeenstemming met het VSME-raamwerk, is de vergelijkende informatie beperkt. De reikwijdte en het detailniveau van de informatie weerspiegelen de aard, omvang en complexiteit van de activiteiten van de Groep.

In de volgende paragrafen wordt beschreven hoe we dit verslag hebben opgesteld en hoe we ESG-onderwerpen hebben beoordeeld en geprioriteerd, waarna we per hoofdstuk concreet ingaan op milieu, maatschappij en governance.

ESG-Voorbereidingen

Bij de opstelling van dit ESG-verslag hebben we een gestructureerde reeks voorbereidende stappen doorlopen om ervoor te zorgen dat onze rapportering robuust en relevant is en aansluit bij zowel de verwachtingen van belanghebbenden als de vereisten van het VSME-raamwerk. Deze stappen zijn bedoeld om transparantie te bieden over onze aanpak en om te verduidelijken hoe ESG-onderwerpen werden geïdentificeerd, beoordeeld en geprioriteerd.

De onderstaande afbeelding vat de belangrijkste fasen van dit voorbereidingsproces samen en illustreert hoe de input van belanghebbenden, de waardeketenanalyse en de effectbeoordeling hebben bijgedragen aan de uiteindelijke selectie van de onderwerpen die in dit verslag aan bod komen.



Stap 1: Aanpak stakeholderbetrokkenheid

Om de ESG-onderwerpen te identificeren die het meest relevant zijn voor ons bedrijf en onze stakeholders, hebben we een gestructureerde en gefaseerde aanpak voor stakeholderbetrokkenheid toegepast. Dit proces zorgde ervoor dat er rekening werd gehouden met een breed scala aan perspectieven en dat de onderwerpen die uiteindelijk in dit ESG-rapport zijn opgenomen, gebaseerd zijn op zowel interne prioriteiten als externe verwachtingen. Dit proces bestond uit vijf stappen die hieronder worden beschreven.

Stap 1.1: Interne stakeholderbetrokkenheid

- Betrokken medewerkers uit alle afdelingen en op alle niveaus, inclusief de Raad van Bestuur
- Input verzameld via gesprekken en vragenlijsten
- ESG-onderwerpen besproken op bestuursniveau

Stap 1.2: Interviews met externe stakeholders

- Interviews gevoerd met financiële stakeholders, belangrijke leveranciers en partners in de waardeketen
- Interviews gevoerd met een woningcorporatie om de mening van de lokale gemeenschap te peilen

Stap 1.3: Vragenlijsten

- Vragenlijsten verstuurd naar medewerkers, bestuursleden, leveranciers en klanten
- Gestructureerde, vergelijkbare feedback verzameld
- De resultaten gebruikt om de inzichten uit de gesprekken te bevestigen

Stap 1.4: Literatuuronderzoek

- Openbare bronnen beschikbaar met betrekking tot de relevante topics
- Regelgeving en sectorale richtlijnen in overweging genomen
- Opkomende thema's en bredere aandachtspunten in kaart gebracht

Stap 1.5: Interne consolidatie & analyse

- Interne workshops gehouden om de bevindingen te bundelen
- Onderwerpen geëvalueerd en gegroepeerd per afdeling
- Definitieve lijst opgesteld met ESG-onderwerpen die in stap 3 worden beoordeeld

Daarnaast geeft de onderstaande tabel een overzicht van de stakeholdergroepen die betrokken waren bij het ESG-voorbereidingsproces en de belangrijkste vormen van betrokkenheidsactiviteiten die toegepast zijn.

| Stakeholder | Betrokkenheidsactiviteiten |
|--|---|
| Medewerkers | <ul style="list-style-type: none"> • Gesprekken op verschillende afdelingen en op verschillende hiërarchische niveaus • Vragenlijsten |
| Interne werkgroep | <ul style="list-style-type: none"> • Interne workshops van meerdere weken • Clustering en verfijning van ESG-onderwerpen • Voorbereiding op de beoordeling van impact en financiële relevantie |
| Raad van Bestuur | <ul style="list-style-type: none"> • Besprekingen in de Raad van Bestuur over ESG-onderwerpen • Vragenlijsten • Validatie van prioritaire ESG-onderwerpen |
| Senior management | <ul style="list-style-type: none"> • Gesprekken • Deelname aan interne workshops |
| Financiële stakeholders | <ul style="list-style-type: none"> • Gesprekken |
| Leveranciers | <ul style="list-style-type: none"> • Gesprekken • Vragenlijsten • Input voor het in kaart brengen van de waardeketen |
| Klanten | <ul style="list-style-type: none"> • Vragenlijsten |
| Lokale gemeenschappen | <ul style="list-style-type: none"> • Diepte-gesprek met woningcorporatie |
| Brancheorganisaties en regelgevende instanties | <ul style="list-style-type: none"> • Literatuuronderzoek en analyse van regelgeving |
| Vakbonden en maatschappelijke organisaties | <ul style="list-style-type: none"> • Literatuuronderzoek |

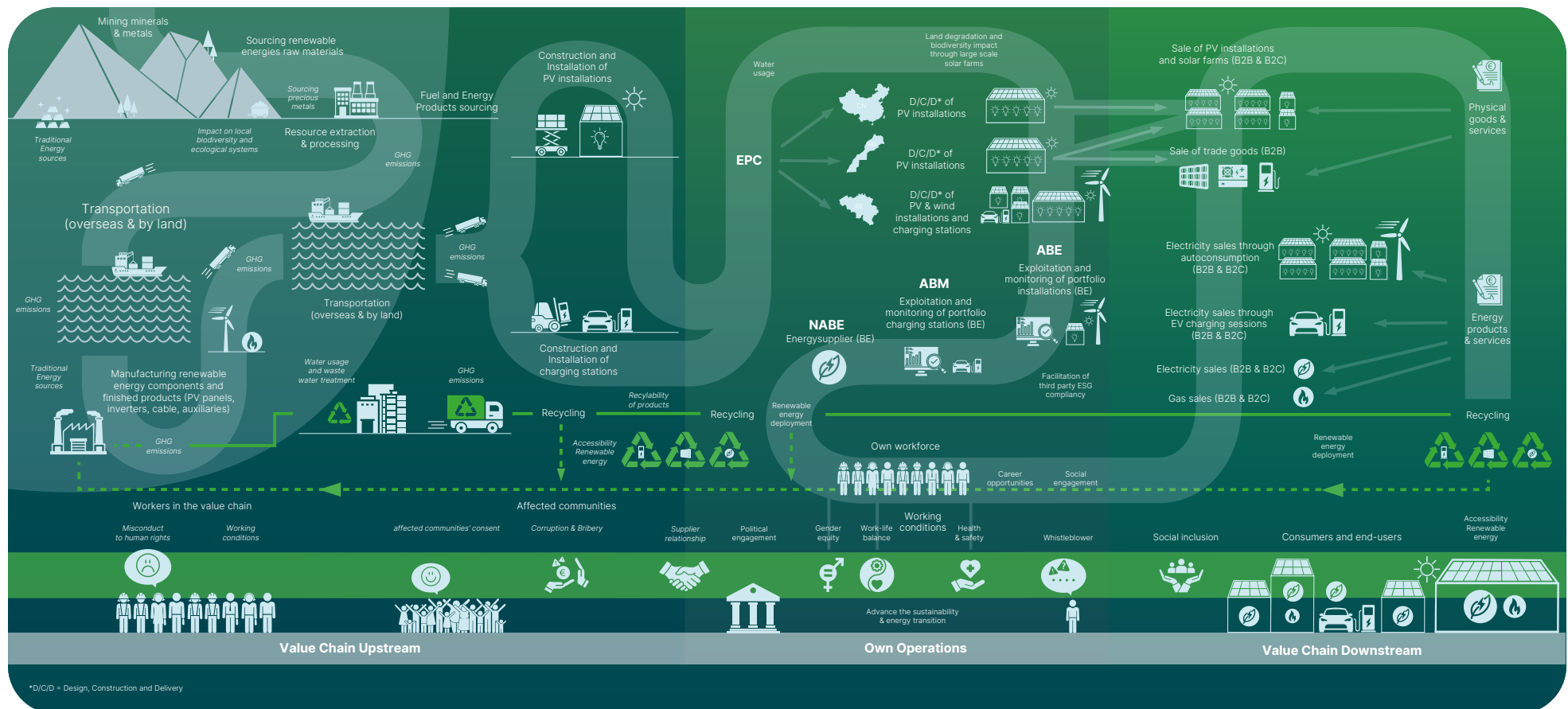
Stap 2: Het in kaart brengen van de waardeketen

We hebben een gestructureerde mapping van de waardeketen uitgevoerd om beter te begrijpen hoe onze activiteiten waarde creëren en waar er milieu-, maatschappelijke en financiële effecten kunnen ontstaan. Deze analyse houdt niet alleen rekening met onze eigen activiteiten, maar ook met activiteiten stroomopwaarts in de keten en het gebruik van onze producten en diensten stroomafwaarts in de keten, waardoor we relevante effecten, risico's en kansen in de hele waardeketen kunnen identificeren.

We hebben het resulterende overzicht van de waardeketen intern beoordeeld en gevalideerd met belangrijke stakeholders om de nauwkeurigheid en volledigheid ervan te waarborgen.

Die validatiestap zorgde ervoor dat de visualisatie zowel ons interne inzicht als externe perspectieven weerspiegelt.

De visualisatie maakt abstractie van de recente overname met betrekking tot micro-hydro installaties (Turbulent).



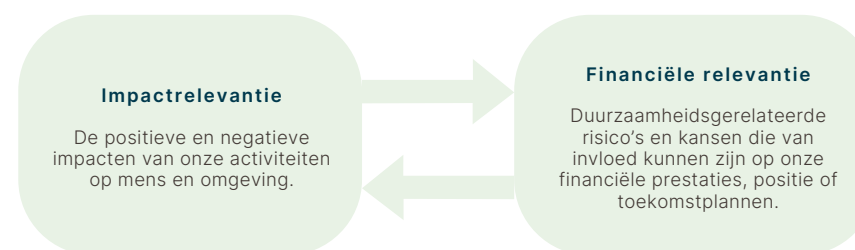
Stap 3: Onze beoordeling van de impactrelevantie en de financiële relevantie

Om de wisselwerking tussen EnergyVision en de buitenwereld te begrijpen, bekijken we duurzaamheidsthema's vanuit twee complementaire perspectieven. Enerzijds hebben onze activiteiten gevolgen voor mens en milieu; dat noemen we impactrelevantie. Anderzijds kunnen externe ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheid invloed hebben op onze bedrijfsvoering, prestaties en onze weerbaarheid op lange termijn; dat noemen we financiële relevantie.

Door beide perspectieven in acht te nemen, kunnen we verantwoordelijkheid nemen voor onze huidige impact en tegelijkertijd anticiperen op toekomstige risico's en kansen die op korte, middellange en lange termijn van invloed kunnen zijn op ons bedrijf.

Om te bepalen welke ESG-onderwerpen het meest relevant zijn om in dit duurzaamheidsverslag op te nemen, hebben we een gestructureerde beoordeling uitgevoerd van onze impact- en financiële relevantie. Het doel van die beoordeling was ervoor te zorgen dat onze rapportering zich richt op de meest relevante onderwerpen, zowel wat betreft onze impact op de wereld om ons heen als de potentiële risico's en kansen voor ons als bedrijf.











De uitkomst van die beoordeling is te vinden in dit verslag. Aan het begin van de hoofdstukken over milieu, maatschappij en governance staan we stil bij onze belangrijkste positieve en negatieve invloeden op dat gebied, evenals bij de acties en verbintenissen waarmee we onze prestaties in de loop van de tijd willen verbeteren.



Belangrijkste resultaten

Op basis van de resultaten van de beoordeling hebben we een duidelijke drempel vastgesteld om prioritaire onderwerpen te onderscheiden van onderwerpen die als minder belangrijk worden beschouwd. Onderwerpen die als significant of cruciaal werden beoordeeld, zijn behouden en komen aan bod in dit duurzaamheidsverslag. Onderwerpen onder die drempel zijn niet opgenomen, met uitzondering van water, dat verplicht is te worden opgenomen in de verslaggeving onder VSME. Naar verwachting zal water in de toekomst relevanter worden in het kader van de recente overname van Turbulent.

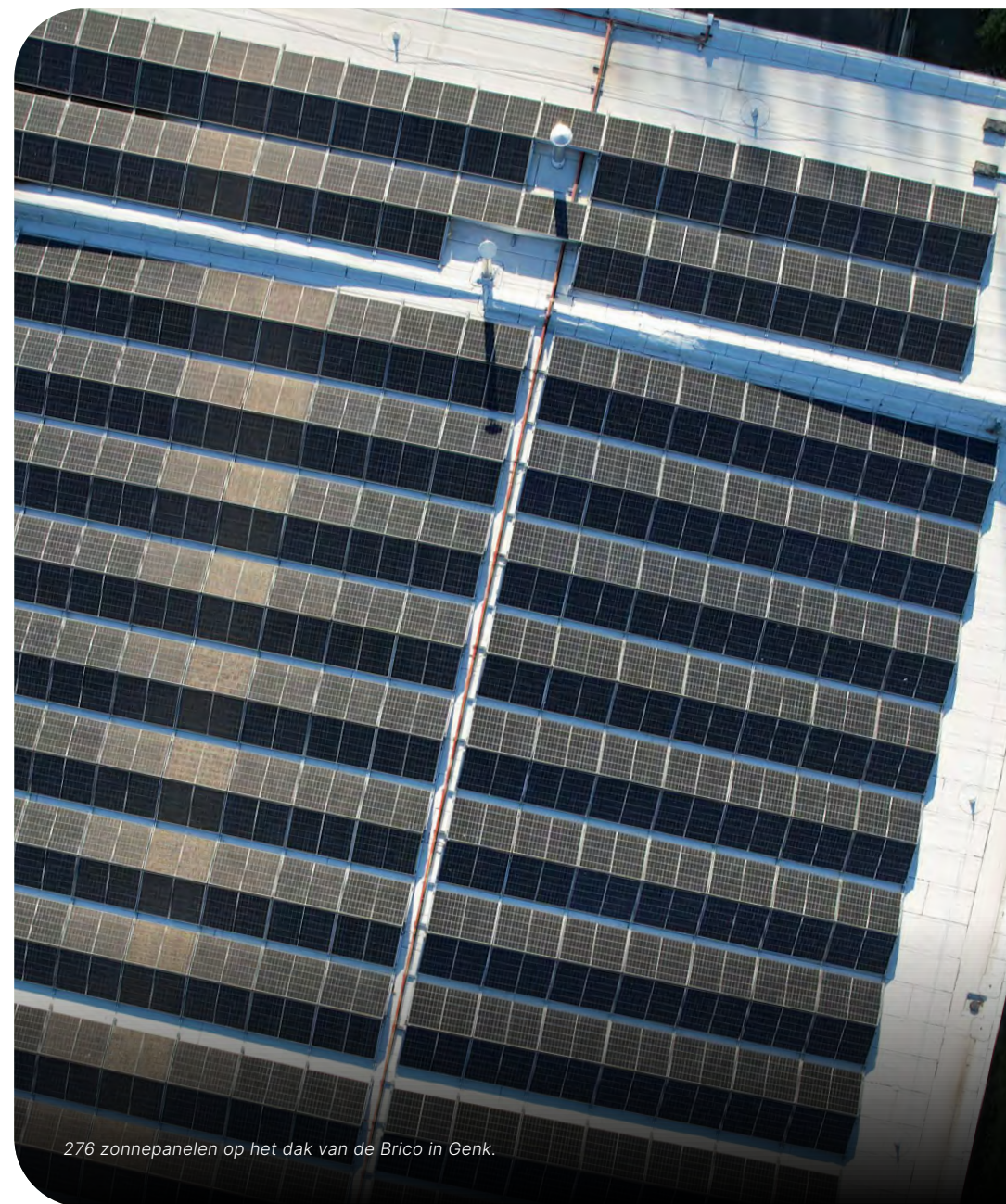
De matrix hieronder geeft een overzicht van de uitkomst van belangrijke onderwerpen op basis van de beoordeling.

| | | | | |
|-----------------------|-------------|--|---|----------|
| FINANCIËLE RELEVANTIE | Cruciaal | |  Energie & broeikasgasemissies (B3, C3)  Gezondheid & Veiligheid (B9)  Mensenrechten (C6, C7) | |
| | Significant |  Gebruik van hulpbronnen circulaire economie & afvalbeheer (B7) |  Personeel - Verloning, cao-onderhandelingen & ontwikkeling (B10)  Genderdiversiteitsratio (C9) | |
| | Minimaal |  Lucht- water- en bodemverontreiniging (B4)  Water (B6) |  Biodiversiteit (B5)  Bedrijfsvoering (B11) | |
| | | Minimaal | Significant | Cruciaal |
| | | IMPACTRELEVANTIE | | |

MILIEU

In dit hoofdstuk beschrijven we onze milieu-impact, waaronder broeikasgasemissies, biodiversiteit, watergebruik en hulpbronnenbeheer. Als bedrijf in hernieuwbare energie is onze milieuprestatie direct gekoppeld aan onze kernactiviteiten en langetermijnstrategie. Het begrijpen en beheren van onze ecologische voetafdruk is daarom essentieel om operationele weerbaarheid te waarborgen en de bredere energietransitie te ondersteunen.

Aan het einde van dit hoofdstuk hebben we ook een apart gedeelte opgenomen over klimaatgerelateerde risico's en kansen. Dit onderwerp is in de relevantiebeoordeling niet in kaart gebracht als een onderwerp dat op zichzelf staat, maar biedt een overkoepelend beeld van hoe klimaatverandering en de transitie naar een koolstofarme economie risico's en kansen voor ons bedrijf kunnen creëren. Daarnaast vertegenwoordigt windenergie momenteel slechts een zeer beperkt aandeel van onze activaportefeuille en wordt de milieueffect ervan, gelet op de schaal en de locatie van de turbines, momenteel als beperkt en niet materieel beschouwd voor een afzonderlijke bespreking in deze sectie.



276 zonnepanelen op het dak van de Brico in Genk.

Onze milieu-impact (B2, C2)

| Onderwerp | Omschrijving van de impact | Kernwaarde van het bedrijf | Positief/Negatief | Hoe we de positieve/negatieve impact versterken/beperken |
|---|---|---------------------------------|-------------------|---|
| Energie en broeikasgasemissies | De grootschalige inzet van installaties voor hernieuwbare energie (zonnepanelen, windturbines en laadinfrastructuur) vergroot het aandeel van hernieuwbare energie in de energiemix en verdringt de elektriciteitsopwekking die gebaseerd is op fossiele brandstoffen, wat bijdraagt aan een structurele vermindering van de uitstoot van broeikasgassen. | Doelgerichtheid | Positief | We versterken deze impact door ons portfolio rond hernieuwbare energie op het gebied van zonne-energie, windenergie en mobiliteitsinfrastructuur voortdurend uit te breiden, de geïnstalleerde capaciteit te vergroten en een bredere deelname aan de energietransitie te ondersteunen. |
| | Alle elektriciteit die aan klanten geleverd wordt, is afkomstig uit hernieuwbare energie, waardoor de indirecte uitstoot die gepaard gaat met conventionele elektriciteitsopwekking verminderd wordt en de transitie naar een koolstofarm energiesysteem ondersteund wordt. | Integriteit & Transparantie | Positief | We handhaven deze impact door uitsluitend hernieuwbare elektriciteit in te kopen en te leveren, ondersteund door Garanties van Oorsprong, en door de integratie van onze eigen hernieuwbare activa in onze leveringsactiviteiten te maximaliseren. |
| | De optimalisatie van de afstemming tussen de productie van hernieuwbare energie, laadinfrastructuur en energievoorziening verhoogt de systeemefficiëntie, verbetert het lokale verbruik van hernieuwbare energie en ondersteunt de stabiliteit van het elektriciteitsnet. | Doelgerichtheid | Positief | We verbeteren de systeemefficiëntie door middel van maatregelen voor netoptimalisatie, balancerings- en beperkingsstrategieën en een voortdurende verbetering van de integratie tussen hernieuwbare opwekking, laadinfrastructuur en energievoorziening. |
| | De productie van zonnepanelen en componenten, bijhorend transport, projectuitvoering en logistieke activiteiten genereren indirecte broeikasgasemissies en wegen op de ecologische voetafdruk van de organisatie. | Doelgerichtheid & Transparantie | Negatief | We beperken indirecte en operationele emissies door te kiezen voor onderdelen met een hoog rendement en de transportplanning te optimaliseren. Binnen onze eigen activiteiten verlagen we Scope 1- en Scope 2-emissies via transportefficiëntie, de elektrificatie van ons wagenpark, het gebruik van hernieuwbare elektriciteit in kantoren en magazijnen en emissiereductiedoelstellingen die in 2026 worden uitgewerkt in lijn met ons monitoringskader voor broeikasgassen. |
| Biodiversiteit | De winning van grondstoffen die worden gebruikt in componenten voor hernieuwbare energie kan bijdragen aan veranderingen in landgebruik, verstoring van ecosystemen en een verlies aan biodiversiteit in bepaalde regio's waar mijnbouwactiviteiten plaatsvinden. | Integriteit & Transparantie | Negatief | We beperken stroomopwaartse-risico's door Tier 1-fabrikanten te selecteren, leveranciers te screenen op duurzaamheidscriteria en naleving van onze gedragscode voor leveranciers te eisen. |
| Water | Op bepaalde locaties kan wateronttrekking voor operationele activiteiten bijdragen aan lokale druk op watervoorraden, met name in regio's met een hoge waterstress. | Integriteit | Negatief | We beperken deze impact door het waterverbruik op al onze operationele locaties te monitoren en door strenger toezicht te houden in gebieden die zijn geïdentificeerd als gebieden met hoge waterstress. |
| Afval en gebruik van hulpbronnen | Vermindering van het gebruik van primaire grondstoffen en afname van afvalstromen over de levenscyclus van energie-installaties. | Doelgerichtheid & Integriteit | Positief | De keuze voor hoogwaardige, duurzame en recycleerbare zonnepanelen en componenten vermindert de onderhoudsbehoefte, verlengt de levensduur van het product en zorgt voor een efficiënt gebruik van hulpbronnen gedurende de volledige levenscyclus van het product. We versterken deze impact via strikte leveranciersselectiecriteria, kwaliteitscontroleprocedures, lange productgaranties en continue monitoring van de prestaties van de panelen om de levensduur van het product te verlengen. |
| | De activiteiten van EnergyVision leiden tot materiaalgebruik en afvalstromen bij de buitengebruikstelling van installaties en bijhorende componenten, inclusief potentieel moeilijk te recycleren materialen en reststromen. | Doelgerichtheid & Transparantie | Negatief | We bevorderen circulariteit en beperken end-of-life-risico's via samenwerkingen met gecertificeerde recyclagesystemen, gestructureerde inzamelprocessen, vooraf betaalde recyclagebijdragen en proactieve communicatie met klanten om een verantwoorde vervanging, inzameling en verwerking te garanderen wanneer installaties het einde van hun levensduur naderen. Onze installaties hebben hoge recyclage percentages, met zonnepanelen tot zelfs 99%. |

Energie en broeikasgasemissies (BKG) (B3, C3)

Om onze impact op het klimaat te beheersen en te verminderen, meten we die impact eerst. We berekenen onze broeikasgasemissies (BKG) om energieverbruik en brandstofverbruik om te zetten in een vergelijkbare CO₂-voetafdruk (ton CO₂-equivalent). Dat stelt ons in staat om emissiebronnen te identificeren, de voortgang in de loop van de tijd te monitoren en realistische reductiemaatregelen en -doelstellingen te bepalen.

In dit rapport richten we ons op Scope 1- en Scope 2-emissies. Scope 1 omvat directe emissies van bronnen die we bezitten of beheren (zoals brandstof die wordt gebruikt voor bedrijfsvoertuigen of verwarmingssystemen). Scope 2 omvat indirecte emissies van de aangekochte elektriciteit die we verbruiken. Scope 3-emissies worden nog niet berekend omdat dat meer tijd en middelen vergt.

Onze berekeningen zijn opgesteld in overeenstemming met het BKG Protocol, de internationaal erkende norm voor het bijhouden en rapporteren van broeikasgassen door bedrijven, waardoor consistentie, transparantie en vergelijkbaarheid worden gewaarborgd.

Energieverbruik*

Onderstaande tabel geeft het totale energieverbruik van de Groep in 2025 weer, opgesplitst in hernieuwbare en niet-hernieuwbare energiebronnen.

| | Hernieuwbaar (in MWh) | Niet-hernieuwbaar (in MWh) | Totaal |
|-----------------------|-----------------------|----------------------------|--------|
| Energiebronnen | | | |
| Elektriciteit | 484,77 | 110,44 | 595,21 |
| Brandstoffen | 0,00 | 209,87 | 209,87 |
| Totaal | 484,77 | 320,31 | 805,08 |

* Alle energie die EnergyVision (België, China & Marokko) in het jaar 2025 gebruikt heeft voor eigen gebouwen en vloot.

De niet-hernieuwbare energie bevat hoofdzakelijk gas en grijze stroom geladen op externe laadpalen niet onder het beheer van de Groep.

Toelichting en interpretatie van de Scope 1- en 2-BKG-emissies van het bedrijf

De totale uitstoot van Scope 1 bedraagt 442,25 tCO₂e. Die emissies zijn bijna volledig toe te schrijven aan mobiele verbranding (440,25 tCO₂e), voornamelijk brandstofverbruik door bedrijfsvoertuigen. Stationaire verbranding (bijv. verwarmingsinstallaties) vertegenwoordigt een beperkt aandeel (2,00 tCO₂e). Er zijn geen materiële proces- of diffuse emissies vastgesteld.

De totale Scope 2-emissies worden gerapporteerd volgens zowel de marktgebaseerde als de locatiegebaseerde benadering in overeenstemming met het BKG Protocol:

- Marktgebaseerd totaal (Scope 1 + 2): 486,54 tCO₂e
- Locatiegebaseerd totaal (Scope 1 + 2): 538,12 tCO₂e

Volgens de marktgebaseerde methode bedragen de Scope 2-emissies van ingekochte elektriciteit 44,30 tCO₂e. Volgens de locatiegebaseerde methode bedragen de Scope 2-emissies 95,87 tCO₂e. Het verschil tussen beide weerspiegelt onze inkoop van gecertificeerde hernieuwbare elektriciteit.

We maken ook onze broeikasgasintensiteit bekend als de bruto broeikasgasemissies gedeeld door de omzet. Voor 2025 bedragen de bruto broeikasgasemissies (Scope 1 plus locatiegebaseerde Scope 2) 538,12, wat resulteert in een broeikasgasintensiteit van 3,11 tCO₂e per miljoen euro omzet.

Aangezien EnergyVision zijn eigen energieleverancier is, zorgen we ervoor dat alle elektriciteit die in onze kantoren, magazijnen en laadinfrastructuur wordt verbruikt afkomstig is van 100% hernieuwbare elektriciteit en waar mogelijk van lokale productie. De hernieuwbare oorsprong van die elektriciteit is gecertificeerd en wordt openbaar gemaakt via de Vlaamse Nutsregulator (VNR), op basis van Garanties van Oorsprong.

In overeenstemming met het BKG Protocol rapporteren we de Scope 2-emissies daarom voornamelijk op een marktgebaseerde basis, aangezien die methode de werkelijke emissies weergeeft die verband houden met onze elektriciteitsaankoop. De locatiegebaseerde cijfers worden ter wille van de transparantie bekendgemaakt, zodat stakeholders inzicht krijgen in de emissie-intensiteit van de onderliggende elektriciteitsmix.

Uit de gegevens blijkt dat Scope 1-emissies (voornamelijk gerelateerd aan het brandstofverbruik van het wagenpark) het grootste aandeel van onze operationele CO2-voetafdruk vertegenwoordigen. Dat bevestigt dat mobiliteit de belangrijkste oorzaak van onze directe emissies blijft en daarom een primair aandachtsgebied is voor reductiemaatregelen, waaronder de elektrificatie van het wagenpark, optimalisatie van het

voertuiggebruik en de overstap naar CO2-armere vervoerswijzen.

Scope 2-emissies zijn relatief beperkt, met name volgens de marktgebaseerde methode, wat onze strategie voor de inkoop van hernieuwbare elektriciteit weerspiegelt. In het algemeen is de operationele CO2-voetafdruk structureel gekoppeld aan het brandstofverbruik dat gelinkt is aan de interne vloot, terwijl het elektriciteitsverbruik grotendeels koolstofarm is door de inkoop van hernieuwbare energie. Dat profiel biedt een duidelijke richting voor verdere emissiereducties door voortdurende elektrificatie en efficiëntieverbeteringen.

Met 2025 als referentiejaar zullen we in 2026 formele doelstellingen voor de vermindering van broeikasgassen bepalen. Die doelstellingen zullen de basis vormen voor een gestructureerd klimaattransitieplan, waarin concrete acties, tijdlijnen en verantwoordelijkheden worden vastgelegd om onze Scope 1- en Scope 2-emissies in de loop van de tijd verder te verminderen. Tot op heden was een minimalisatie van uitstoot van broeikasgassen een informele en logische keuze en aanpak. De Groep formaliseert deze zaken verder in het kader van de voortdurende professionalisering.

| | Alle broeikasgassen | CO ₂ | CH ₄ | N ₂ O | SF ₆ | NF ₃ | HFC's | PFC's | CO ₂ e* | Andere |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Emissiecategorie | (tCO ₂ e) | (tCO ₂ e) | (tCO ₂ e) | (tCO ₂ e) | (tCO ₂ e) | (tCO ₂ e) | (tCO ₂ e) | (tCO ₂ e) | (tCO ₂ e) | (tCO ₂ e) |
| 1 Scope 1 - Directe emissies uit bedrijfsactiviteiten | 442,25 | | | | | | | | | |
| 1.1 Stationaire verbranding | 2,00 | 1,98 | - | 0,02 | - | - | - | - | - | - |
| 1.2 Mobiele verbranding | 440,25 | 435,03 | 0,23 | 4,99 | - | - | - | - | - | - |
| 1.3 Processiemissies | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4 Fugitive emissies | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2 Scope 2 - Indirecte emissies door het gebruik van | 44,29 | | | | | | | | | |
| 2.1 Ingekochte elektriciteit - op basis van de markt | 44,29 | 44,13 | 0,01 | 0,15 | - | - | - | - | - | - |
| 2.1 Aangekochte elektriciteit - op basis van locatie | 95,87 | 95,70 | 0,01 | 0,15 | - | - | - | - | - | - |
| 2.2 Aangekochte stoom, warmte, koeling | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Totaal (gebaseerd op de markt) | 486,54 | | | | | | | | | - |
| Totaal (gebaseerd op locatie) | 538,12 | | | | | | | | | - |

* Deze kolom bevat alle gegevens waarvoor geen verdere opsplitsing van broeikasgassen bekend is. De gegevens over de broeikasgasemissies zijn berekend volgens de rapporteringsstandaarden van het Greenhouse Gas Protocol.

Biodiversiteit (B5)

Onze activiteiten bestaan voornamelijk uit kantooractiviteiten, logistiek, installaties voor hernieuwbare energie en energieleveringsdiensten. Wij houden ons niet bezig met industriële productie, winningsactiviteiten of grondintensieve productieprocessen. Daardoor is onze directe operationele impact op de biodiversiteit structureel beperkt.

Wij bezitten en beheren twee operationele locaties in de nabijheid van aangewezen biodiversiteitsgevoelige gebieden (Natura 2000-gebieden):

- Kantoor en magazijn in Brussel, Laarbeeklaan 74, 1090 Brussel, België, gelegen nabij het Natura 2000-gebied Poelbos (oppervlakte: 0,4725 hectare).
- PV-installatie Oostende Airport, Nieuwpoortsesteenweg 887, 8400 Oostende, België, gelegen naast het Natura 2000-gebied Provinciedomein Atlantikwall Raversyde (oppervlakte: 25 hectare).

Beide locaties liggen in de buurt van, maar niet binnen, de grenzen van de beschermde gebieden. Er vinden geen operationele activiteiten plaats binnen Natura 2000-gebieden. De PV-installatie op de luchthaven van Oostende bevindt zich op eerder ontwikkelde grond in een luchthavenomgeving en houdt geen omvorming van natuurlijke habitats in.

Op basis van onze beoordeling hebben onze activiteiten geen significante directe effecten op beschermde habitats, diersoorten of ecosystemen. De activiteiten worden uitgevoerd in overeenstemming met de passende milieu- en natuurbeschermingswetgeving en de relevante vergunningen worden nageleefd.

Directe effecten op de biodiversiteit blijven voornamelijk beperkt tot landgebruik wanneer installaties niet op daken worden geplaatst, evenals routinematige activiteiten voor het beheer van de locatie. Er zijn geen emissies, lozingen of operationele processen met materiële ecologische verstoring vastgesteld.

Indirecte effecten op de biodiversiteit kunnen zich stroomopwaarts in de waardeketen voordoen, met name in verband met de productie van technologieën voor hernieuwbare energie. Hoewel we geen directe controle hebben over die activiteiten, erkennen we dat er effecten kunnen optreden op leveranciersniveau. We pakken deze overwegingen aan binnen onze bredere aanpak van duurzaamheid en inkoop, met inbegrip van de praktijken voor betrokkenheid en monitoring van leveranciers die worden beschreven in het hoofdstuk 'Maatschappij'.

Water (B6)

We monitoren ons waterverbruik om potentiële milieueffecten en blootstelling aan watergerelateerde risico's te beoordelen.

Tijdens de rapporteringsperiode bedroeg onze totale wateronttrekking 1.214 kubieke meter (m³). Van dat totaal werd 420 m³ onttrokken op locaties in een gebied met hoge waterstress, gedefinieerd als regio's met een waterstressindicatorreferentie van meer dan 40%. Die onttrekkingen hebben betrekking op onze operationele locaties in Casablanca (Marokko), waar de wateronttrekking van twee lokale locaties voor rapporteringsdoeleinden wordt samengevoegd.

De waterstressniveaus werden beoordeeld met behulp van openbaar beschikbare instrumenten, waaronder de WRI Aqueduct Water Risk Atlas. Alle andere EnergyVision-locaties bevinden zich in gebieden onder de drempel voor hoge waterstress. Onze activiteiten omvatten geen industriële productie of waterintensieve processen. Het waterverbruik is voornamelijk beperkt tot sanitaire voorzieningen en algemene kantoor- en magazijnactiviteiten, wat resulteert in een structureel lage operationele waterbehoefte.

Hoewel onze activiteiten plaatsvinden in een regio met hoge waterstress, zijn de absolute onttrekkingsvolumes beperkt en zijn er geen materiële operationele waterrisico's geïdentificeerd. We blijven de waterbeschikbaarheid en ontwikkelingen op het gebied van regelgeving in die regio's volgen.

De cijfers over wateronttrekking voor onze operationele locaties in Khouribga, Casablanca en Tianjin zijn gebaseerd op interne schattingen aangezien er geen gemeten gegevens beschikbaar zijn. We streven ernaar de nauwkeurigheid van de gegevens te verbeteren door de meet- en gegevensverzamelingsprocessen waar mogelijk te verbeteren.



1.214 M³

Gebruik van hulpbronnen (B7)

Ons directe gebruik van hulpbronnen is beperkt aangezien we geen industriële productie- of winningsactiviteiten uitvoeren. De meest relevante materiaalstromen hebben betrekking op de apparatuur die we aanschaffen, installeren en exploiteren binnen onze oplossingen voor hernieuwbare energie. De tabellen hiernaast geven een overzicht van onze belangrijkste hulpbronnengebruik in onze eigen activiteiten en de belangrijkste materiaalintensieve technologieën in onze waardeketen.

Hoewel wij die componenten niet zelf produceren, houden wij rekening met de stroomopwaartse impact bij de inkoop en streven wij ernaar samen te werken met leveranciers die voldoen aan de geldende milieu- en productnormen. Meer details vindt u in het hoofdstuk 'Maatschappij' onder 'Betrokkenheid en monitoring van leveranciers'.

Hulpbronnengebruik in eigen activiteiten

| | Belangrijkste gebruik van hulpbronnen | Opmerkingen |
|-----------------------------|---|--|
| Domein | | |
| Kantooractiviteiten | Kantoorbenodigdheden, ICT-apparatuur | Typisch administratief verbruik |
| Warehousing | Magazijnmaterialen | Opslag en verwerking materialen |
| Projectimplementatie | Installatiemateriaal voor PV-systemen en laadinfrastructuur | Gebruikt tijdens de implementatie op locatie |

Hulpbronnengebruik in stroomopwaartse waardeketen

| | Typische onderdelen | Belangrijkste materiaalsoorten |
|--------------------------------|---|--|
| Technologie/apparatuur | | |
| Fotovoltaïsche systemen | Panelen, montagestructuren, elektrische componenten | Aluminium, glas, koper, silicium, staal, ijzer |
| Batterijen | Batterij-units en elektronica | Metalen en kritieke grondstoffen gebruikt in batterijen en elektronica |
| Laadinfrastructuur | Opladers en elektrische hardware | Metalen en elektronica, inclusief enkele kritieke grondstoffen |
| Windenergie | Windturbines | Staal, ijzer, composietmaterialen, koper |

Voorraad van materialen (in massa uitgedrukt)

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de voorraad van relevante materialen op het einde van de verslagperiode, uitgedrukt in massa (kg).

De berekening is gebaseerd op intern beschikbare voorraadgegevens per jaareinde, waarbij de aanwezige hoeveelheden worden omgerekend naar gewicht op basis van het eenheidsgewicht van elk materiaal.

Aangezien EnergyVision geen productieactiviteiten uitoefent, worden geen volledige massastromen (in- en uitgaande stromen) gerapporteerd. De gerapporteerde voorraadvolumes vormen echter een representatieve indicatie van de materialen die worden ingezet in het kader van de installatie- en operationele activiteiten van de Groep.

De materialen worden gepresenteerd per hoofdactiviteit (zonne-energie, laadinfrastructuur en andere operationele materialen), met een verdere opsplitsing in relevante subcategorieën. Materiaalcategorieën met een totale massa van minder dan 10 kg worden gegroepeerd onder de meest relevante categorie, om de proportionaliteit en leesbaarheid van de rapportering te waarborgen.

| | Materiaal categorie (subcategorie) | Gewicht (kg) |
|---------------------------|---|----------------|
| Hoofdcategorie | | |
| Zonne-energie | Kabels + accessoires | 16.510 |
| Zonne-energie | Montage- en installatiemateriaal | 152.054 |
| Zonne-energie | Dakconstructie | 191.713 |
| Zonne-energie | Zonnepanelen | 355.508 |
| Zonne-energie | Omvormers | 19.856 |
| Zonne-energie | Apparatuur voor datalogging | 9.668 |
| Zonne-energie | Stroomkasten en inhoud | 2.313 |
| Zonne-energie | Aardingsmaterialen | 2.131 |
| Zonne-energie | Gegroepeerde kleine materialen (<10 kg) | 1.106 |
| Laadinfrastructuur | Laadstations | 46.142 |
| Laadinfrastructuur | Laadapparatuur | 49.396 |
| Laadinfrastructuur | Overige materialen | 1.996 |
| Laadinfrastructuur | Montage- en installatiemateriaal | 1.562 |
| Andere | Hoogspanningsapparatuur | 58.326 |
| Andere | Overig montage- en installatiemateriaal | 15 |
| Andere | Gegroepeerde kleine materialen (<10 kg) | 2 |
| Totaal | Alle relevante materialen | 908.298 |

Circulaire economie (B7)

Als installateur en beheerder in plaats van fabrikant richt onze circulaire-economiebenadering zich op efficiënt gebruik van hulpbronnen, verlenging van de levensduur van producten en verantwoord beheer tot aan het einde van de levensduur.

Onze inspanningen staan in verhouding tot de aard van onze activiteiten en zijn erop gericht om geïnstalleerde activa zo lang als technisch haalbaar in gebruik te houden en tegelijkertijd onnodig materiaalverbruik te voorkomen.

Efficiënt gebruik van hulpbronnen

Binnen onze kantoren, magazijnen en installatiewerkzaamheden bevorderen we een efficiënt gebruik van materialen door:

- Zorgvuldige planning van installatiewerkzaamheden om overbestelling te voorkomen
- Systematische afvalscheiding om recycling te maximaliseren
- Handmatige demontage van kabelhaspels om hout, karton en metaal te scheiden
- Gebruik van herbruikbare artikelen (bijv. flessen en tassen) om wegwerpmateriaal te verminderen

Die maatregelen zijn erop gericht restafval te verminderen en de materiaalwaarde binnen de operationele processen te behouden.



Praktijkvoorbeeld: demontage van kabelhaspels

Wat vroeger een restafvalprobleem was in ons magazijn, is nu een voorbeeld van circulair denken in de praktijk. Kabelhaspels bestaan traditioneel uit een mix van materialen die niet gescheiden kunnen worden, wat betekent dat ze vaak volledig in de restafvalstroom terechtwamen en niet gerecycleerd werden.

In plaats van dit zomaar te accepteren, werkte EnergyVision samen met zijn kabelleverancier om een betere oplossing te vinden. Daarom kozen we voor een demonteerbare kabelhaspel, ontworpen om na gebruik uit elkaar te halen.

Tegenwoordig demonteren magazijnmedewerkers de haspels en sorteren ze de afzonderlijke onderdelen in specifieke afvalstromen. Hout, karton en metaal worden elk apart ingezameld en gerecycleerd in plaats van als restafval te worden weggegooid. Die eenvoudige maar impactvolle verandering heeft de hoeveelheid niet-recycleerbaar afval aanzienlijk verminderd en laat zien hoe kleine operationele verbeteringen kunnen leiden tot betekenisvolle vooruitgang op weg naar een meer circulaire manier van werken en goed afvalbeheer.

Verlenging van de levensduur en hergebruik

De belangrijkste maatregelen voor de circulaire economie hebben te maken met de operationele fase van fotovoltaïsche installaties en laadinfrastructuur.

Waar het technisch en economisch haalbaar is, geven we de voorkeur aan reparatie, renovatie en relocatie boven volledige ontmanteling.

- Relocatie van installaties: werkende panelen en laadunits die vanwege locatie-specifieke beperkingen worden gedemonteerd, worden beoordeeld en waar mogelijk op alternatieve locaties opnieuw ingezet.
- Reparatie op componentniveau: defecte onderdelen worden afzonderlijk vervangen in plaats van hele eenheden buiten gebruik te stellen.

Door die aanpak verlengen we de levenscyclus van producten en verminderen we de vraag naar nieuwe grondstoffen.



Zonnepanelen waar er mogelijk iets aan hapert? Die gooien we niet weg, maar recycleren we tot lunchtafels!

Beheer aan het einde van de levensduur

Verantwoord beheer aan het einde van de levensduur is belangrijk om naleving van de wetgeving te waarborgen en materiaal terugwinning te maximaliseren. De onderstaande tabel geeft een overzicht van onze

aanpak aan het einde van de levensduur per apparaatsoort, inclusief de relevante nalevings- en inzamelingsplannen en onze praktische verwerkings- en recyclingmaatregelen.

| Apparaatcategorie | Nalevingsbeleid | Inzameling en verwerking | Praktische maatregelen |
|---|--|--|---|
| Fotovoltaïsche panelen | Uitgebreide producentenverantwoordelijkheid via PV Cycle; recyclagebijdragen betaald bij het op de markt brengen | Ingezameld en verwerkt via erkende faciliteiten volgens de Waste Electrical and Electronic Equipment-regels (WEEE-regels). | Beschadigde of ontmantelde eenheden worden overgedragen aan erkende afvalverwerkers; proactief contact met de klant wanneer systemen het einde van hun levensduur naderen |
| Batterijen | Naleving van de batterijvoorschriften via Bebat; recyclagebijdragen worden vooraf betaald | Ingezameld via goedgekeurde terugnamekanalen en verwerkt door erkende recyclagebedrijven in overeenstemming met de geldende batterijwetgeving. | Interne teams zorgen ervoor dat afgedankte batterijen correct worden gescheiden en via erkende terugnamekanalen worden afgevoerd. |
| Oplaadpunten en aanverwante elektrische apparatuur | Gestructureerde aanpak in overeenstemming met de WEEE-richtlijn en lokale wetgeving | Erkende recyclagebedrijven | Niet-repareerbare eenheden worden gedemonteerd en overgedragen aan erkende recyclers |
| Windturbines | Gestructureerde aanpak in lijn met de toepasselijke milieuwetgeving en lokale afvalwetgeving | Conventionele materialen worden afgevoerd naar erkende recyclagestromen; composietwieken worden toegewezen aan gespecialiseerde oplossingen voor hergebruik, recycling of terugwinning | Afgedankte windturbines worden door gespecialiseerde aannemers gedemonteerd; materialen worden gescheiden en overgedragen aan erkende operatoren |

Uitgelicht: recycleerbaarheid van fotovoltaïsche panelen

Wist u dat een fotovoltaïsch paneel voor 99,59% recyclebaar is?

Een fotovoltaïsch paneel bestaat voornamelijk uit glas, aluminium en op silicium gebaseerde materialen. Het aluminium frame is 100% recyclebaar, terwijl de kabeldoos en kabels worden gedemonteerd en gescheiden in volledig recycleerbare koper- en kunststofonderdelen.

De kernlagen van het paneel, waaronder gehard glas, zonnecellen, EVA-vellen en de achterplaat, worden samen gerecycleerd en omgezet in ijzersilicaatslakken, een materiaal dat voor 100% wordt hergebruikt in de bouwsector, bijvoorbeeld bij de cementproductie en de wegenbouw. Dat proces staat bekend als Other Material Reuse (OMR) (hergebruik van ander materiaal).

Plastiek vertegenwoordigt slechts 0,60% van het totale gewicht van een fotovoltaïsch paneel en is afkomstig van de kabel en de kabeldoos. Dit plastic kan niet volledig worden teruggewonnen via de huidige recyclageprocessen. Als gevolg daarvan kan 99,59% van een fotovoltaïsch paneel worden gerecycleerd of hergebruikt.

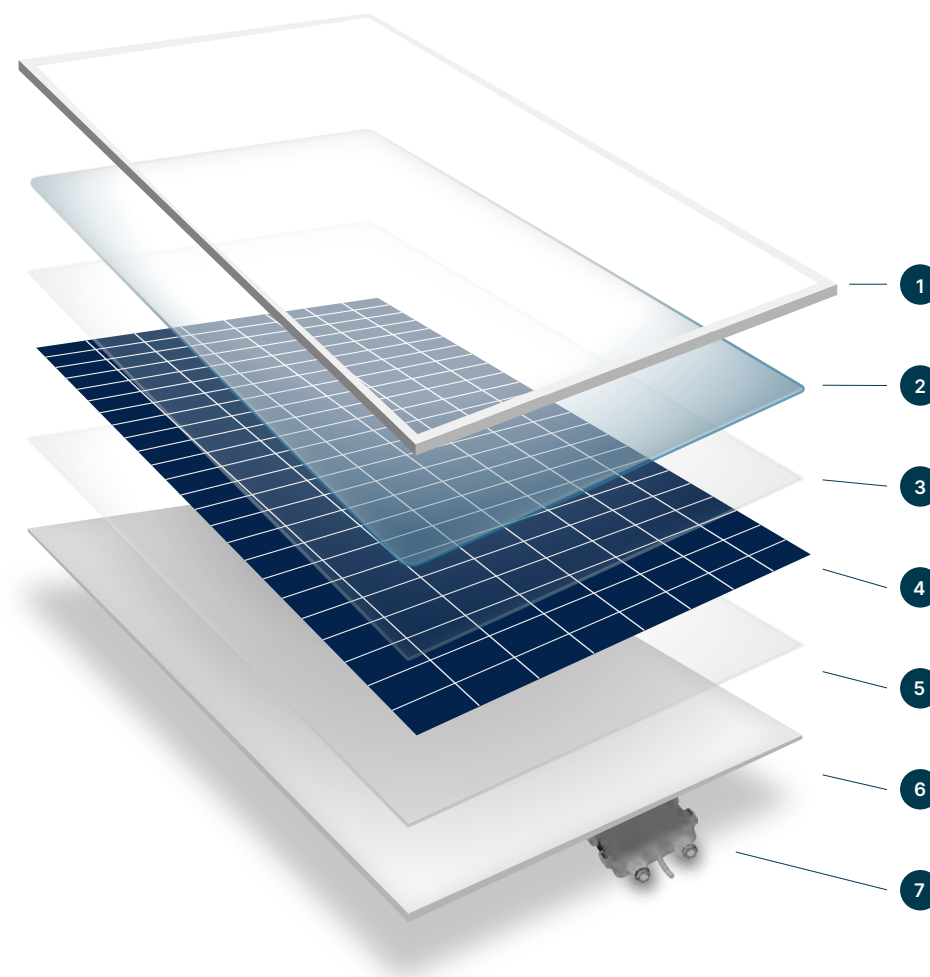
Bij de selectie van nieuwe leveranciers wordt rekening gehouden met recycleerbaarheid en materiaalherwinning, en die aspecten worden ook meegenomen in de periodieke evaluatie van bestaande leveranciers, zoals nader beschreven onder 'Betrokkenheid en monitoring van leveranciers' in het hoofdstuk 'Maatschappij'.

Afvalbeheer (B7)

Afvalproductie

Aangezien wij geen productieactiviteiten uitvoeren, is de afvalproductie voornamelijk het gevolg van kantooractiviteiten, logistieke werking, installatiewerkzaamheden en technisch onderhoud. Afvalstromen omvatten:

- Kantoor- en huishoudelijk afval
- Verpakkingsmaterialen
- Bouw- en installatieafval
- Beperkt gevaarlijk afval (bijv. batterijen en afgedankte PV-panelen)



- | | | | |
|---|------------------------------------|---|------------|
| 1 | Aluminium kader | 5 | EVA sheet |
| 2 | Gelaagd glas | 6 | Back sheet |
| 3 | EVA sheet (ethylene-vinyl acetate) | 7 | Kabeldoos |
| 4 | Zonnecellen | | |

Afvalverwerking en recyclage

Afvalstromen worden waar mogelijk gescheiden ingezameld en verwerkt door erkende afvalverwerkingspartners met een sterke focus op het hergebruik en het recycleren van materialen zoals hout, karton, kunststoffen, metalen, kabels en bouwafval. Niet-recycleerbaar restafval wordt afgehandeld in overeenstemming met de geldende regelgeving.

We voeren voortdurend maatregelen in om de hoeveelheid niet-recycleerbaar restafval te verminderen. Op magazijnniveau, waar het grootste deel van het afval wordt gegenereerd, worden de afvalstromen maandelijks geanalyseerd door het inkoop- en logistiekteam. Tijdens die evaluaties beoordelen we mogelijkheden om restafval te verminderen door specifiekere afvalfracties in te voeren en afvalscheiding te verbeteren.

Daarnaast werken we samen met leveranciers om verpakkingsmaterialen te optimaliseren met als doel de recycleerbaarheid te vergroten en de hoeveelheid niet-recycleerbare verpakkingen in onze magazijnen te verminderen. De recycleerbaarheid van verpakkingen is een terugkerend onderwerp tijdens bezoeken aan leveranciers en komt voortdurend boven tijdens onze discussies over duurzaamheid en afvalvermindering binnen de productieketen.

Hoewel de focus momenteel vooral op de magazijnactiviteiten ligt, streven we ernaar de monitoring van de kantoorafvalstromen verder te versterken. Op kantoorniveau wordt afval al gescheiden in vier fracties: restafval, PMD, papier en gft-afval.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van onze afvalproductie tijdens de verslagperiode, inclusief een opsplitsing van niet-gevaarlijk en gevaarlijk afval.

Samenvatting

| Afvalsoort | Gewicht |
|--------------------------------------|------------|
| Niet-gevaarlijk afval - afgehandeld | 39.145 kg |
| Niet-gevaarlijk afval - gerecycleerd | 106.301 kg |
| Gevaarlijk afval - gerecycleerd | 8.527 kg |

Niet-gevaarlijk afval

| Afvalsoort | Hoeveelheid | Behandeling | Type terugwinning |
|---------------------------|-------------|--------------|--|
| Huishoud- en kantoorafval | 12.485 kg | Afgehandeld | Verwerking restafval |
| Restafval (magazijnen) | 26.660 kg | Afgehandeld | Verwerking restafval |
| PMD | 718 kg | Gerecycleerd | Recycling van materiaal |
| GFT | 357 kg | Gerecycleerd | Biologische verwerking |
| Hout | 46.080 kg | Gerecycleerd | Recycling van materiaal |
| Karton | 28.664 kg | Gerecycleerd | Recycling van materiaal |
| PVC | 240 kg | Gerecycleerd | Recycling van materiaal |
| Piepschuim | 8 kg | Gerecycleerd | Recycling van materiaal |
| IJzer | 8.180 kg | Gerecycleerd | Terugwinning van metaal |
| Aluminium | 3.455 kg | Gerecycleerd | Terugwinning van metaal |
| Kabels | 4.480 kg | Gerecycleerd | Terugwinning van metaal |
| Laadinfrastructuur | 340 kg | Gerecycleerd | Verwerking van elektronisch afval |
| Bouwafval | 13.780 kg | Gerecycleerd | Terugwinning van bouwmaterialen |
| Batterijen en accu's | 340 kg | Gerecycleerd | Gespecialiseerde terugwinning via erkend batterijprogramma (Bebat) |
| Afgedankte zonnepanelen | 13.780 kg | Gerecycleerd | Verwerking via erkend PV-recyclageprogramma (PV Cycle) |

Gevaarlijk afval

| Afvalsoort | Hoeveelheid | Behandeling | Type terugwinning |
|-------------------------|-------------|--------------|--|
| Batterijen en accu's | 694 kg | Gerecycleerd | Gespecialiseerde terugwinning via erkend batterijprogramma (Bebat) |
| Afgedankte zonnepanelen | 7.833 kg | Gerecycleerd | Verwerking via erkend PV-recyclageprogramma (PV Cycle) |

Methodologie voor afvalrapportering

Voor afvalstromen die oorspronkelijk in liters werden gerapporteerd, werden vaste omrekeningsfactoren van volume naar gewicht toegepast op basis van representatieve dichtheidsbereiken voor gemeentelijke en commerciële afvalfracties. Die bereiken komen overeen met algemeen gebruikte richtlijnen voor afvalmonitoring, zoals die gepubliceerd door Stimular in Nederland, wat consistente en vergelijkbare rapportering over afvalfracties heen ondersteunt.

| Afvalfractie | Omrekeningsfactor (kg/L) |
|-------------------------|--------------------------|
| Restafval | 0,23 |
| PMD | 0,05 |
| Organisch afval (GFT) | 0,40 |
| Kantoorpapier en karton | 0,12 |



² Bron: Afvalregistratie (incl. lijst met soortgelijke gewichten voor afval) - Stimular

Klimatrisico's en -kansen (C4)

Om ons voor te bereiden op de toekomst moeten we begrijpen hoe klimaatverandering onze bedrijfsomgeving kan beïnvloeden. Klimaatverandering brengt zowel fysieke als transitiegerelateerde risico's met zich mee, maar biedt ook strategische kansen. Door die ontwikkelingen in kaart te brengen en te beoordelen, wil EnergyVision zijn operationele weerbaarheid versterken en waardecreatie binnen de energietransitie op lange termijn ondersteunen.

Stijgende mondiale temperaturen vergroten de blootstelling aan fysieke risico's, zoals extreme weersomstandigheden en hittestress, die van invloed kunnen zijn op infrastructuur, productieketens en activiteiten op locaties. Tegelijkertijd creëren een veranderende klimaatwetgeving, strengere regelgevingseisen en toenemende verwachtingen ten aanzien van duurzame producten en afvalbeheer transitiegerelateerde risico's voor bedrijven.

Als actieve speler in de sector van de hernieuwbare energie erkennen we dat klimaatverandering niet alleen potentiële risico's met zich meebrengt, maar ook kansen die verband houden met de toenemende vraag naar koolstofarme energieoplossingen. Door beide aspecten te begrijpen, kunnen we anticiperen op ontwikkelingen en die integreren in onze strategische en operationele besluitvorming.

In die context heeft EnergyVision relevante klimaatgerelateerde risico's en kansen vastgesteld. Voor de duidelijkheid maken we een onderscheid tussen risico's en kansen die voortvloeien uit **klimaatgerelateerde gevaren** en kansen die voortvloeien uit **transitiegebeurtenissen**.

Klimaatgerelateerde gevaren zijn de fysieke effecten van klimaatverandering:

- Acute gevaren doen zich plotseling voor en hebben ernstige gevolgen op korte termijn (bijvoorbeeld overstromingen, stormen of hittegolven).
- Chronische gevaren ontwikkelen zich geleidelijk aan (bijvoorbeeld stijgende temperaturen, droogtes of verlies van biodiversiteit).

Transitiegebeurtenissen zijn niet-fysieke veranderingen die verband houden met de reactie van de samenleving op klimaatverandering:

- Beleids- en regelgevingsrisico's en -kansen, zoals nieuwe klimaat- of recyclingwetgevingen.
- Technologische risico's en kansen, aangedreven door de ontwikkeling van technologieën voor hernieuwbare energie.
- Marktrisico's en -kansen, gevormd door veranderende vraag en energieprijzen.
- Reputatiegerelateerde risico's en kansen, die de verwachtingen van investeerders, overheden en consumenten weerspiegelen.

Hieronder vindt u een volledig overzicht van de geïdentificeerde klimaatgerelateerde risico's en kansen, inclusief hun potentiële impact, scope, tijdshorizon en financieel risiconiveau (beoordeeld op een schaal van 1-5).

Geïdentificeerde risico's

| Risicotype | Subtype | Beschrijving | Potentiële impact | Bron | Scope | Tijdshorizon | Genomen aanpassingsmaatregelen | Financieel risiconiveau |
|-----------------------|--|--|---|--|--|--------------------------------|--|-------------------------|
| Gevaar | Acuut | Frequenter en intensere extreme weersomstandigheden kunnen de bedrijfsvoering verstoren, projecten vertragen of schade aan activa veroorzaken. | Tijdelijke productieverliezen, schade aan activa, projectvertragingen en hogere reparatie- en verzekeringskosten. | EU-beleidscreening; gesprek met de afdeling Aankoop | Eigen activiteiten | Alle tijdshorizons | We hebben onze productieketen wereldwijd gediversifieerd en strenge kwaliteitscontroles geïmplementeerd om de duurzaamheid van producten te waarborgen. De afdeling Assets houdt continu toezicht op kritieke componenten om potentiële verstoringen te anticiperen en in te perken. | 5 |
| | Chronisch | Veranderende klimaatomstandigheden kunnen leiden tot instabiliteit in de zonne-instraling en energieproductie waardoor het moeilijker wordt om een consistente output te behouden. | Verminderde betrouwbaarheid van de output en hogere kosten voor energie-inkoop of -balancing. | Overleg met de afdeling Assets | Eigen activiteiten | Alle tijdshorizons | We doen actief onderzoek naar alternatieve hernieuwbare energiebronnen en verkennen mogelijkheden voor batterijopslag om een stabiele en weerbare energievoorziening te waarborgen. | 3 |
| | | Geleidelijke temperatuurstijgingen en verschuivingen in neerslagpatronen kunnen leiden tot de verstoring van de productieketen, projectvertragingen en kosteninflatie. | Budgetvolatiliteit, inkooprisico en mogelijke vertragingen in de planning. | EU-beleidscreening; gesprek met de afdeling Aankoop | Stroomopwaartse waardeketen & eigen activiteiten | Alle tijdshorizons | We onderhouden langdurige relaties met leveranciers en zorgen voor een lokale aanwezigheid in zowel Europa als Azië. We blijven alternatieve opties voor productieketens evalueren en brengen regelmatig een bezoek aan locaties en technologiebeurzen om te controleren of de nieuwste technologieën worden toegepast. | 4 |
| | | Afnemende biodiversiteit en bodemdegradatie als gevolg van mijnbouwactiviteiten kunnen de ESG-risico's in de stroomopwaartse productieketen vergroten. | Hogere nalevings- en garantiekosten, vertragingen bij leveranciers en reputatierisico's. | Gesprek met de afdeling Aankoop | Stroomopwaartse waardeketen | Alle tijdshorizons | We hebben maatregelen ingevoerd voor de traceerbaarheid van de productieketen en een gedragscode voor leveranciers. Ons inkoopbeleid sluit materialen uit die afkomstig zijn uit risicovolle regio's, zoals Xinjiang, en we screenen systematisch duurzaamheidslabels van leveranciers. | 3 |
| Transitie-gebeurtenis | Beleidsrisico en regelgevingsrisico | Schommelende politieke en regelgevende steun kan het vertrouwen van investeerders verminderen en onzekerheid creëren op het gebied van naleving. | Vertragingen bij de goedkeuring van projecten, beperkte toegang tot financiering en toegenomen inspanningen op het gebied van naleving als gevolg van onstabiele beleidskaders. | Enquêtes rond betrokkenheid van stakeholders | Eigen activiteiten | Alle tijdshorizons | We hebben een langetermijnstrategie ontwikkeld die de afhankelijkheid van overheidsstimulansen en beleidsschommelingen vermindert, waardoor een stabiele bedrijfsvoering en financiële planning worden gewaarborgd, zelfs in veranderende regelgevende omgevingen. | 5 |
| | Beleidsrisico, regelgevingsrisico en technologierisico | Veranderende milieuregelgevingen kunnen leiden tot hogere nalevingskosten, administratieve lasten en druk om nieuwe technologieën in te voeren. | Hogere operationele en rapporteringskosten, investeringen die nodig zijn om technologie te upgraden, en mogelijke verstoringen van lopende projecten. | EU-beleidscreening | Volledige waardeketen | Middellange termijn (1-5 jaar) | We volgen aankomende ontwikkelingen in de EU- en lokale regelgeving en beoordelen de impact op nalevingskosten, rapporteringsvereisten en technologische upgrades. End-of-life-verplichtingen worden beheerd via PV Cycle voor zonnepanelen en via Bebat voor batterijen, waarbij afvalstromen via de inkoop worden gemonitord. | 3 |
| | Beleidsrisico, regelgevingsrisico en reputatierisico | Emissies die verband houden met onze eigen activiteiten en de productieketen kunnen een negatieve invloed hebben op onze ESG-ratings en het vertrouwen van stakeholders. | Risico van druk op ESG-ratings, kritische blik van stakeholders en mogelijke CO2-gerelateerde kosten voor de onderneming. | Gesprek met de afdeling Aankoop; MVO-risicochecker, Carbon+Alt+Delete-berekeningen | Volledige waardeketen | Alle tijdshorizons | We hebben duidelijke doelstellingen bepaald voor de reductie van broeikasgassen en de uitstoot van CO2 voor onze eigen activiteiten (Scope 1 en 2) en we hebben maatregelen getroffen om de voortgang te monitoren, waardoor onze algehele ESG-prestaties zijn verbeterd. | 4 |
| | Marktrisico | De voortdurende transitie van de energiemarkt en geopolitieke instabiliteit kunnen invloed uitoefenen op de prijs en het aanbod van energie. | Budgetvolatiliteit, inkooprisico en mogelijke vertragingen in de planning. | Overleg met de afdeling E-power | Volledige waardeketen | Alle tijdshorizons | We hebben het eigendom van belangrijke activa uitgebreid om de operationele onafhankelijkheid te vergroten en externe afhankelijkheden te verminderen. Ons bedrijfsmodel heeft bewezen veerkrachtig te zijn in crisissituaties, zoals de COVID-19-pandemie en de energiecrisis van 2022, zonder dat dat gevolgen had voor de omzet of REBITDA. | 3 |

Vastgestelde kansen

| Kanstype | Subtype | Beschrijving | Potentiële Impact | Bron | Scope | Tijdshorizon | Genomen aanpassingsmaatregelen | Financieel risiconiveau |
|-----------------------|---------------------------------------|---|--|--|--|--------------------------------|---|-------------------------|
| Transitie-gebeurtenis | Marktkans | Toenemend wereldwijd bewustzijn van klimaatuitdagingen zorgt voor een grotere vraag naar hernieuwbare en duurzame energieoplossingen. | Omzetgroei, nieuwe partnerschappen en een sterkere marktpositie. | EU Policy Screening Enquêtes over de betrokkenheid van stakeholders en gesprekken | Volledige waardeketen | Alle tijdshorizonnen | We evalueren voortdurend hoe we hernieuwbare energie toegankelijk kunnen maken voor een breed scala aan klanten en investeren in onderzoek en ontwikkeling om voorop te blijven lopen op het gebied van nieuwe technologieën. | 5 |
| | Reputatiekansen | Het leveren van duurzame, hoogwaardige zonnepanelen versterkt onze reputatie en vergroot het vertrouwen van de markt. | Merkdifferentiatie, potentieel voor hogere prijzen en lagere garantie- en servicekosten. | Gesprekken met de EV-werkgroep en enquêtes over de betrokkenheid van stakeholders | Eigen activiteiten & stroomafwaartse waardeketen | Alle tijdshorizonnen | We hanteren strenge kwaliteitscontrole- en certificeringsnormen om de betrouwbaarheid van onze producten te garanderen en onze merkreputatie op lange termijn te versterken. | 4 |
| | Regelgevingskansen en reputatiekansen | De implementatie van verantwoord afvalbeheer en recyclingprocessen ondersteunt de principes van de circulaire economie en naleving van regelgeving. | Lagere afhandelingskosten, nalevingsgarantie, materiaalherwinning en reputatievoordelen. | SASB-materialiteitszoeker | Eigen activiteiten & stroomafwaartse waardeketen | Middellange termijn (1-5 jaar) | We hebben interne procedures voor afvalbeheer en recycling opgesteld om naleving van regelgeving te waarborgen en praktijken van de circulaire economie te bevorderen. | 3 |



Toekomstige doelstellingen en verbintenissen (B2, C2)

We zetten ons in om onze positieve impact op het milieu te versterken en tegelijkertijd onze ecologische voetafdruk over al onze activiteiten heen systematisch te verkleinen, de waardeketen en het beheer van afgedankte producten te optimaliseren en de efficiëntie te verhogen. Voortbouwend op onze rol als leverancier van hernieuwbare energie,

zetten we onze milieuambities om in duidelijke en meetbare doelen die klimaatactie, circulariteit, verantwoorde inkoop en operationele efficiëntie ondersteunen. Die verbintenissen sturen onze besluitvorming en zorgen voor constante vooruitgang naar een koolstofarm, circulair en hulpbronnenefficiënt bedrijfsmodel.

| Thema | Doel | Belangrijkste acties en maatregelen |
|---|--|---|
| Klimaatactie & schone energie | | |
| | Handhaving van 100% hernieuwbare elektriciteitsvoorziening voor alle klanten en eigen activiteiten | Uitsluitend hernieuwbare elektriciteit leveren, ondersteund door Garanties van Oorsprong Het gebruik van eigen hernieuwbare energiebronnen maximaliseren voor de levering aan klanten, de laadinfrastructuur en eigen gebouwen |
| | Het aanbod van hernieuwbare activa verder diversifiëren met zonne-, wind- en waterkracht, voortbouwend op onze eerste stappen op het gebied van wind- en waterkracht in 2025 en de uitbreiding van de windcapaciteit in 2026 | Vanaf 2025 de eerste twee windturbines van de Groep in eigen beheer exploiteren en de waterkrachtcapaciteit uitbreiden door de overname van Turbulent In 2026 streven we naar de aankoop van drie windturbines van elk 2,5 MW en starten we met de bouw van een 4,8 MW-windturbine in eigen ontwikkeling |
| | Het aandeel van elektrische voertuigen in het wagenpark van het bedrijf jaarlijks vergroten, voortbouwend op de basis van 2025, en personenauto's op fossiele brandstoffen tegen 2028 uitfaseren | Waterkracht in de loop van de tijd toevoegen als extra opwekkingsmethode, afhankelijk van de projectontwikkeling en de termijnen voor het verkrijgen van vergunningen 2025 basisvloot: 177 voertuigen, inclusief 98 elektrische voertuigen en 79 voertuigen op fossiele brandstoffen Personenauto's: de resterende personenauto's op fossiele brandstoffen tegen 2028 uitfaseren |
| | De CO2-doelstellingen en een CO2-reductieplan tegen eind 2026 afronden | De geleidelijke elektrificatie voortzetten via vervangingscyclussen; bestelwagens en gespecialiseerde apparatuur volgen zodra er geschikte elektrische alternatieven beschikbaar komen die aan de operationele vereisten voldoen Voortbouwen op de vastgestelde Scope 1- en Scope 2-referentie om CO2-reductiedoelstellingen te definiëren De doelstellingen omzetten in een gestructureerd reductieplan met acties, verantwoordelijkheden en tijdslijnen De voortgang monitoren via interne bestuursprocessen |
| Circulariteit & afvalbeheer | | |
| | Zorgen voor 100% gecertificeerde recycling van fotovoltaïsche panelen die het einde van hun levensduur bereiken | Samenwerken met gecertificeerde recyclingprogramma's (PV Cycle) Vooruitbetaling van recyclingbijdragen |
| | Zorgen voor 100% inkoop van Tier 1-PV-modules met lange garanties en minimale prestatie- en duurzaamheidscriteria | Leveranciersselectie op basis van duurzaamheid, efficiëntie en recycleerbaarheid Kwaliteitscontrole en monitoring van productprestaties gedurende de gehele levenscyclus van de activa |
| | Verminderen niet-recycleerbaar restafval jaar op jaar | Verbeterde afvalscheiding in kantoren, magazijnen en locaties Samenwerken met recyclingpartners |
| Verantwoorde inkoop en toeleveringsketen | | |
| | 100% screening van Tier 1-leveranciers handhaven en de gedragscode voor leveranciers afdwingen | Duurzaamheidsscreening van alle bestaande Tier 1-leveranciers |
| | | Toepassing van dezelfde eisen op alle nieuwe Tier 1-leveranciers |
| | Jaarlijkse bezoeken ter plaatse en audits bij belangrijke leveranciers | Verplichte naleving van de gedragscode voor leveranciers van EnergyVision en de ESG-normen |
| | | Jaarlijkse audits ter plaatse, met name bij niet-Europese leveranciers |
| Diversificatie van de productieketen om de weerbaarheid tegen grondstoftekorten en duurzaamheidsrisico's in de productieketen te versterken | Controle van kwaliteit, arbeidsomstandigheden en duurzaamheidspraktijken | |
| | Opvolgingsmaatregelen wanneer verbeterpunten worden vastgesteld | |
| Operationele efficiëntie & logistiek | | |
| | Verbetering van de netwerk-efficiëntie en balanceringscapaciteit | Verminderde afhankelijkheid van afzonderlijke regio's of leveranciers |
| | | Diversificatie van leveranciers in verschillende regio's |
| Monitoring, bestuur & rapportering | | |
| | Integratie van milieuprestaties in jaarlijkse monitoring en rapportering | Voortdurende beoordeling van stroomopwaartse milieu- en duurzaamheidsrisico's |
| | | Voortdurende optimalisatie van beperkings- en balanceringsmechanismen |
| | | Afstemming van de inzet van hernieuwbare activa op de capaciteit van het distributienetwerk |
| | Integratie van milieuprestaties in jaarlijkse monitoring en rapportering | Jaarlijkse ESG- en duurzaamheidsrapportering |
| | | Monitoring van emissies, afval en energieprestaties |
| | | Evaluatie van doelstellingen en maatregelen via interne bestuursprocessen |

MAATSCHAPPIJ

In dit hoofdstuk wordt beschreven hoe wij omgaan met onze verantwoordelijkheden ten opzichte van medewerkers, gemeenschappen en partners in de waardeketen. Het behandelt arbeidsomstandigheden, gezondheid en veiligheid, mensenrechten en betrokkenheid van leveranciers. Een sterk maatschappelijk beleid is essentieel om een veilige, eerlijke en stabiele werkomgeving te behouden en duurzame groei binnen onze organisatie te ondersteunen.



Onze maatschappelijke impact (B2, C2)

| Onderwerp | Beschrijving impact | Bedrijfswaarden | Positief/negatief | Hoe we positieve/negatieve effecten versterken/beperken |
|---|--|-------------------------------|-------------------|---|
| Personeel – Verloning, collectieve onderhandelingen en opleiding | De organisatie biedt een eerlijke, transparante en ondersteunende werkomgeving die voorziet in de bevordering van het evenwicht tussen werk en privéleven, een eerlijke verloning en een cultuur van openheid, vertrouwen en respect. | Integriteit & Transparantie | Positief | We versterken deze impact met duidelijke arbeidsregels, transparante communicatie, eerlijke verloningen, een gestructureerde communicatie met medewerkers en een beleid dat de balans tussen werk en privéleven en welzijn bevordert. |
| | Gestructureerde opleidingen, initiatieven voor leiderschapontwikkeling en interne mobiliteitstrajecten ondersteunen de groei van de medewerkers, hun professionele ontwikkeling en hun inzetbaarheid op lange termijn. | Doelgerichtheid | Positief | We moedigen de ontwikkeling van medewerkers aan door gestructureerde opleidingen, leiderschapstrajecten, persoonlijke ontwikkelingsplannen, regelmatige evaluatiemomenten en interne mobiliteitsmogelijkheden. |
| | Arbeidsvoorwaarden, intern beleid of organisatorische veranderingen kunnen leiden tot ontevredenheid bij medewerkers als die niet adequaat worden beheerd. | Transparantie | Negatief | We gebruiken gestructureerde prestatiebeoordelingen, de medewerkersraad, open communicatiekanalen, feedbackmechanismen en periodieke evaluaties van arbeidsvoorwaarden en -beleid. |
| Gezondheid & veiligheid | De organisatie bevordert een veilige en ethische werkomgeving, ondersteund door gestructureerde veiligheidsprocedures en vertrouwelijke meldingskanalen. | Integriteit & Transparantie | Positief | We verbeteren de veiligheid en ethiek op de werkplek door gestructureerde veiligheidsprocedures, verplichte veiligheidstrainingen, persoonlijke beschermingsmiddelen, interne monitoring en een toegankelijk klokkenluidersmechanisme. |
| | Operationele activiteiten waarbij op hoogte wordt gewerkt en zware materialen worden gehanteerd, stellen bepaalde medewerkers bloot aan een verhoogd risico op werkgerelateerde letsels. | Doelgerichtheid | Negatief | We beperken die risico's door gerichte veiligheidstrainingen, duidelijke operationele procedures, verplicht gebruik van persoonlijke beschermingsmiddelen, incidentmeldingen en voortdurende monitoring van veiligheidsprestatie-indicatoren. |
| Mensenrechten | De organisatie bevordert een inclusieve werkcultuur op basis van gelijke kansen en non-discriminatie, en ondersteunt diversiteit op het gebied van geslacht, leeftijd, achtergrond en andere kenmerken. | Doelgerichtheid & Integriteit | Positief | We versterken inclusie door een antidiscriminatiebeleid dat is verankerd in onze gedragscode, door monitoring van diversiteitsindicatoren (waaronder de vertegenwoordiging van mannen en vrouwen), bewustmakingsinitiatieven en praktijken voor gelijke kansen bij werving en promotie. |
| | Arbeidsomstandigheden binnen delen van de waardeketen kunnen risico's met zich meebrengen met betrekking tot werktijden, verloning, gezondheid en veiligheid, vakbondsvertegenwoordiging en werkgeversverantwoordelijkheid. | Integriteit & Transparantie | Negatief | We beperken dat risico door leveranciersscreening, regelmatige bezoeken en audits bij leveranciers, contractuele naleving van onze gedragscode voor leveranciers en monitoring van arbeidsnormen in de productieketen. |
| | Activiteiten binnen wereldwijde productieketens kunnen de organisatie blootstellen aan potentiële mensenrechtenschendingen, waaronder dwangarbeid en kinderarbeid. | Doelgerichtheid & Integriteit | Negatief | We beperken deze risico's door strikte due diligence-procedures, een nultolerantiebeleid ten aanzien van dwang- en kinderarbeid, leveranciersverklaringen en afstemming op erkende arbeids- en mensenrechtennormen. |
| | Projectontwikkelingsactiviteiten kunnen de leefomgeving van lokale gemeenschappen beïnvloeden, wat mogelijk leidt tot verstoring of sociale spanningen. | Integriteit & Transparantie | Negatief | We beperken die risico's door transparante betrokkenheid van stakeholders, naleving van lokale regelgeving, projectontwikkelingsstrategieën die rekening houden met de gevoeligheden van de gemeenschap en de toepassing van de principes van vrije, voorafgaande en geïnformeerde toestemming (free, prior and informed consent - FPIC) waar relevant. |
| | De organisatie heeft beperkte directe invloed op derden bij het waarborgen van volledige naleving van de principes van vrije, voorafgaande en geïnformeerde toestemming (free prior and informed consent - FPIC) in de hele waardeketen. | Integriteit & Transparantie | Negatief | We matigen die beperking door FPIC-verwachtingen op te nemen in de eisen voor leveranciers en partners, door transparant te communiceren met stakeholders en door verantwoordelijk handelen in de hele waardeketen te stimuleren. |

Personeel: samenstelling, verloning en ontwikkeling (B8, B10, C5)

Op 31 december 2025 had EnergyVision 217 medewerkers (FTE) in dienst in België, China en Marokko. Daarnaast stelde de Groep 6,5 (in FTE) tijdelijke medewerkers tewerk. Een overzicht van de belangrijkste personeelscijfers staat in onderstaande tabel.

| Resultaat | |
|---|--|
| Kerncijfers van het personeelsbestand | |
| Totaal personeelsbestand (FTE) | 223,5 |
| Indeling | België (170,5), China (16), Marokko (37) |
| Contractvorm | 97,1% vast, 2,9% tijdelijk |
| Geslachtsverdeling | 32,31% vrouw, 67,69% man |
| Personeelsverloop | 19,65% |
| Geslachtsverhouding bij het Uitvoerend Management | 3:7 (vrouw:man) |
| Opleidingsuren | Gemiddeld: 36 uur (vrouw: 31 uur; man: 37 uur) |
| Loonverschil tussen mannen en vrouwen | 4,8% |

Het personeelsverloop wordt berekend als het samengestelde jaarlijkse percentage afgeleid van het maandelijkse personeelsverloop, waarbij het maandelijkse verloop wordt gedefinieerd als het aantal vertrekkende werknemers gedurende de maand gedeeld door het gemiddelde aantal werknemers in die maand. De personeelscijfers worden weergegeven als een momentopname per 31 december 2025, aangezien het personeelsbestand gedurende het jaar kan fluctueren.

Wij hanteren een duidelijk arbeidskader met heldere afspraken over verloning, arbeidsomstandigheden en interne procedures, aangevuld met een gestructureerde dialoog met medewerkers. Veranderingen in arbeidsvoorwaarden, intern beleid of organisatiestructuren kunnen de tevredenheid van medewerkers beïnvloeden als ze niet zorgvuldig worden beheerd; we pakken dit aan via regelmatige functioneringsgesprekken, de medewerkersraad en open communicatiekanalen.

We investeren in de ontwikkeling van medewerkers door opleidingen, leiderschapsontwikkeling en interne mobiliteit, en we monitoren de deelname en voortgang via een intern leer- en ontwikkelingsdashboard. De gerapporteerde opleidingsuren omvatten ook de tweemaandelijks trainingssessies voor onze operationele teams. Aangezien die operationele teams momenteel volledig uit mannen bestaan, draagt dat ook bij aan het hogere gemiddelde aantal gerapporteerde trainingsuren voor mannelijke medewerkers.

We zorgen ervoor dat alle medewerkers meer worden verloned dan het geldende minimumloon in de landen waar we actief zijn. Geen enkele medewerker valt onder een collectieve arbeidsovereenkomst. De loonkloof tussen vrouwen en mannen, uitgedrukt als het procentuele verschil in gemiddeld loon tussen vrouwelijke en mannelijke medewerkers, bedraagt 4,8%. Een waarschijnlijke verklaring daarvoor is ons relatief grote aandeel aan functies voor technische specialisten, zoals engineering en IT, die doorgaans hogere salarisniveaus hebben maar, in lijn met bredere maatschappelijke trends, nog steeds overwegend door mannen worden bekleed. We zetten ons volledig in voor gelijke kansen en verwelkomen vrouwelijke kandidaten net zo graag, maar momenteel zien we echter een beperkte instroom van vrouwen voor die technische vacatures. Hoewel die context de huidige kloof helpt te verklaren, beschouwen we 4,8% niet als een acceptabel eindpunt en blijven we ons inzetten om op termijn tot een loonkloof te komen van 0%.

Voor meer informatie over de verhouding tussen vrouwen en mannen op managementniveau verwijzen wij u naar de Corporate Governance-verklaring in het onderdeel "Diversiteit binnen het Uitvoerend Comité."

Gezondheid en veiligheid (B9)

Binnen onze bedrijfsvoering zetten we ons in voor een veilige en gezonde werkomgeving voor alle medewerkers. In het verslagjaar zijn er geen dodelijke arbeidsongevallen geregistreerd. We hebben 4 arbeidsongevallen geregistreerd, wat resulteerde in een ongevallenfrequentie van 3,74. Alle incidenten op het gebied van veiligheid en mensenrechten worden geregistreerd en gemonitord via de ISO 9001-kwaliteitsmanagementprocedure, waardoor een gestructureerde opvolging en voortdurende verbetering worden gewaarborgd.



Mensenrechten (C6, C7)

Kader voor mensenrechten

We hebben een gedragscode aangenomen waarin de verwachtingen van het bedrijf ten aanzien van ethisch gedrag, een respectvolle werkomgeving, non-discriminatie en gezondheid en veiligheid op het werk zijn vastgelegd. De gedragscode gaat expliciet in op gelijke kansen en non-discriminatie, ongevallenpreventie en veiligheid op de werkplek, evenals naleving van de toepasselijke wetgeving met betrekking tot de tewerkstelling van minderjarigen. Bovendien hebben we geen bevestigde incidenten gehad binnen ons eigen personeelsbestand met betrekking tot kinderarbeid, dwangarbeid, mensenhandel, discriminatie of andere mensenrechtenincidenten. We zijn ons ook niet bewust van bevestigde incidenten met werknemers in de waardeketen, getroffen gemeenschappen, consumenten of eindgebruikers.

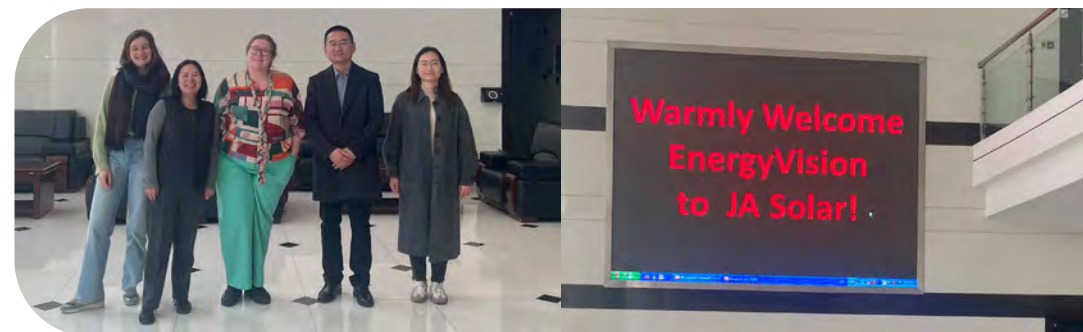
Hoewel de gedragscode het streven van het bedrijf naar ethische en wettige arbeidspraktijken weerspiegelt, worden dwangarbeid en mensenhandel nog niet expliciet als afzonderlijke onderwerpen genoemd. We erkennen het belang van een duidelijke formulering van die principes en hebben ons daarom verbonden tot een herziene versie van de gedragscode in 2026, waarin alle kernmensenrechten en arbeidsnormen, inclusief dwangarbeid en mensenhandel, expliciet aan de orde zullen komen.

Naast onze interne gedragscode hebben we een gedragscode voor leveranciers geïmplementeerd die van toepassing is op niet-Europese leveranciers. Die gedragscode voor leveranciers verbiedt expliciet kinderarbeid, dwangarbeid en discriminatie, vereist naleving van de toepasselijke arbeidswetgeving en stelt duidelijke verwachtingen met betrekking tot gezondheid en veiligheid, eerlijke lonen en arbeidsvoorwaarden. Door middel van die tweeledige aanpak streeft EnergyVision ernaar verantwoord ondernemen te bevorderen, zowel binnen haar eigen activiteiten als in haar productieketen.

Betrokkenheid en monitoring van leveranciers

Om de implementatie van onze gedragscode voor leveranciers te ondersteunen, voeren we halfjaarlijkse bezoeken en ESG-audits uit bij de leveranciers in Azië om de arbeidsomstandigheden te beoordelen en de naleving van ethische, sociale en gezondheids- en veiligheidsnormen te controleren. In maart hebben we belangrijke leveranciers in Centraal-China bezocht, gevolgd door bezoeken in Zuid-China in november.

V.l.n.r. Stefanie Kerckvoorde, Felix Feng, Malou Desplenter, Jerry Liu



Ontmoeting met JA Solar, één van onze belangrijkste zonnepanelenleveranciers.

Bezoek Centraal-China:



Die bezoeken vormen een integraal onderdeel van onze aanpak van verantwoord beheer van de productieketen en continue verbetering, en dragen bij aan het onderhouden van stabiele, langdurige relaties met leveranciers op basis van transparantie, het monitoren van prestaties, en wederzijdse verantwoordelijkheid in onze hele waardeketen.

Bezoek Zuid-China:



V.l.n.r.: Enkele medewerkers van RISEN, een leverancier voor EnergyVision, Malou Desplenter, Stefanie Kerckvoorde en Jerry Liu.



Stefanie inspecteert de zonnepanelen bij onze leverancier van dichtbij.

Overwegingen met betrekking tot de gemeenschap

Projectontwikkelingsactiviteiten kunnen gevolgen hebben voor lokale gemeenschappen. In de praktijk zijn de gevolgen voor de gemeenschap over het algemeen beperkt aangezien de meeste van onze projecten op bestaande daken worden geïnstalleerd en daardoor weinig extra ruimte of verandering in de omringende leefomgeving vereisen. Waar relevant passen we de principes van vrije, voorafgaande en geïnformeerde toestemming (free, prior and informed consent - FPIC) toe en werken we samen met stakeholders in overeenstemming met de toepasselijke regelgeving.

In samenwerking met onze partner voor sociale huisvesting worden er bijeenkomsten georganiseerd om bewoners te informeren om zo een efficiënt en weloverwogen gebruik van installaties voor hernieuwbare energie te ondersteunen. Die bijeenkomsten zijn bedoeld om het inzicht in energieverbruik, betaalbaarheid en energiebesparingen op lange termijn te vergroten.

Hoewel we geen directe controle hebben over alle derde partijen in de waardeketen, integreren we mensenrechtenverwachtingen in de eisen die we aan leveranciers en partners stellen.

Bestuur, rapportering en voortdurende verbetering

Het hierboven beschreven mensenrechtenkader wordt aangevuld met een klokkenluidersmechanisme, dat openbaar beschikbaar is op onze website van het bedrijf. Dit mechanisme stelt medewerkers en derden in staat om vertrouwelijk hun bekommernissen te melden en garandeert bescherming tegen represailles wanneer meldingen te goeder trouw worden gedaan.

Het toezicht op mensenrechten en ethisch gedrag is verankerd in de verantwoordelijkheden van het interne ESG-team. Klachten met betrekking tot mogelijke mensenrechtenschendingen worden beoordeeld en opgevolgd in samenwerking met onze HSEQ-adviseur om te zorgen voor passende herstellende maatregelen. Verder houdt het ESG-team regelmatig vergaderingen met het diensthoofd van Procurement om de resultaten van leveranciersaudits en overeengekomen vervolgacties te bespreken.

Daarnaast bevorderen we de interne communicatie via de werknemersraad en hebben we een vertrouwenspersoon aangesteld. Daardoor beschikken werknemers over een betrouwbaar en toegankelijk kanaal om hun zorgen te uiten met betrekking tot welzijn, gedrag op de werkplek of mogelijke mensenrechtenschendingen.

ASTER project Edgar en Felix in Schelle. 57 installaties en 839 panelen.



Toekomstige doelstellingen en verbintenissen (B2, C2)

We hebben meetbare doelstellingen vastgesteld op het gebied van opleidingen, veiligheidsprestaties, transparantie en betrokkenheid van leveranciers. Die doelstellingen ondersteunen een gestructureerde personeelsontwikkeling, naleving van arbeidsnormen en verantwoord beheer van de toeleveringsketen.

| Thema | Doel | Acties / Implementatie |
|--|---|--|
| Opleiding & ontwikkeling | | |
| | Verhoging van de gemiddelde jaarlijkse opleidingsduur tot 4 dagen per medewerker in 2026 en 5 dagen tegen 2028. | Jaarlijkse opleidingsplanning en monitoring van het aantal opleidingsdagen per medewerker. |
| | 100% van de medewerkers voldoet aan de wettelijke opleidingsvereisten, met verbeterde functiespecifieke training voor technische teams. | Functiegerichte opleidingen vastgesteld aan de hand van risicoanalyses en de interne opleidingsmatrix. |
| Onboarding | | |
| | 100% van de nieuwe medewerkers krijgt gestructureerde ondersteuning bij het onboarden. | Mentor-/buddy-systeem en onboarding die is afgestemd op de veiligheids- en welzijnsnoden per functie. |
| Prestatiebeheer | | |
| | 100% van de nieuwe medewerkers krijgt en evaluatiemoment na 1 maand en na 2,5 maanden. | Gestructureerd onboarding- en evaluatieproces voor nieuwe medewerkers. |
| | 100% van de medewerkers krijgt minstens twee formele evaluatiegesprekken per jaar. | Jaarlijkse prestatiebeheercyclus met gedocumenteerde evaluatiemomenten. |
| Talentontwikkeling | | |
| | Persoonlijke ontwikkelingsplannen geïmplementeerd in ten minste vier afdelingen in 2026, en bedrijfsbreed uitgerold tegen 2027. | Geleidelijke uitrol van PDP's in alle afdelingen. |
| Leiderschapsontwikkeling | | |
| | Jaarlijks worden ten minste twee trajecten voor leiderschapsontwikkeling gelanceerd. | Samenwerking met externe partners voor basis- en geavanceerde leiderschapsprogramma's. |
| Eerlijkheid & Transparantie | | |
| | Volledige naleving van de EU-richtlijn inzake loontransparantie tegen 2026. | Interne benchmarking en publicatie van gegevens over loontransparantie. |
| Welzijn & Aanwezigheid | | |
| | Handhaving van een gemiddelde Bradford Factor-score van 100. | Voortdurende monitoring van afwezigheden met behulp van de Bradford Factor. |
| Gezondheid & veiligheid | | |
| | Nul arbeidsongevallen en zorgen voor transparante rapportering. | Jaarlijkse rapportering over gezondheids- en veiligheidsincidenten en preventieve maatregelen. |
| Welzijn & Gezondheid | | |
| | Preventieve initiatieven op het gebied van gezondheid en welzijn bevorderen. | Seizoensgebonden vaccinatieaanbiedingen en een bewustmakingscampagne over mentaal welzijn in 2026. |
| Gezondheid, veiligheid & kwaliteitsbeheer | | |
| | Behoud van VCA**- en ISO 9001-certificering. | Periodieke hercertificering, jaarlijkse audits en processen voor continue verbetering. |
| Verantwoorde inkoop en toeleveringsketen | | |
| | Behoud van langdurige strategische partnerschappen met leveranciers. | Meerjarige samenwerking met belangrijke leveranciers. |
| | | Jaarlijkse afstemming over volumes, prijzen, kwaliteit en duurzaamheidsdoelstellingen. |
| | | Gezamenlijke innovatie en continue verbetering. |

GOVERNANCE

In dit hoofdstuk lichten we de bestuursstructuren en controlemechanismen toe die ten grondslag liggen aan onze bedrijfsvoering. Dit omvat bedrijfsvoering, risicobeheer, naleving en toezicht. Sterk bestuur waarborgt verantwoordelijkheid, ethisch gedrag en transparantie, en vormt de basis voor verantwoorde besluitvorming en waardecreatie op lange termijn.



Onze impact op het gebied van governance (B2, C2)

| Onderwerp | Omschrijving van de impact | Kernwaarden van het bedrijf | Positief/Negatief | Hoe we de positieve/negatieve impact versterken/beperken |
|----------------------------------|--|-------------------------------|-------------------|--|
| Geslachtsverhouding | Onvoldoende genderdiversiteit binnen bestuursorganen kan evenwichtige besluitvorming en inclusieve vertegenwoordiging op leidinggevend niveau beperken. | Doelgerichtheid & Integriteit | Negatief | We beperken dit risico door de vertegenwoordiging van mannen en vrouwen op bestuursniveau te monitoren, diversiteitsoverwegingen te integreren in benoemings- en opvolgingsprocessen en inclusieve praktijken voor leiderschapsontwikkeling te bevorderen. |
| Bedrijfsvoering | De organisatie bevordert een transparante, ethische en op integriteit gebaseerde bestuurscultuur, ondersteund door formele bestuursinstrumenten, gestructureerde procedures en verantwoordingsmechanismen, wat bijdraagt aan het vertrouwen van stakeholders en verantwoorde besluitvorming. | Integriteit & Transparantie | Positief | We versterken die impact door de implementatie van onze gedragscode en onze gedragscode voor leveranciers, gestructureerde interne procedures, regelmatige nalevingscontrole, ISO-gecertificeerde processen en een toegankelijk klokkenluidersmechanisme dat verantwoording en vroegtijdige detectie van problemen bevordert. |
| | Bedrijfsactiviteiten en activiteiten in de productieketen kunnen de organisatie blootstellen aan risico's op corruptie of omkoping, wat invloed kan hebben op ethisch gedrag, naleving van de wet en het vertrouwen van stakeholders. | Integriteit | Negatief | We beperken dat risico door strikte due diligence-procedures, leveranciersscreening, interne controles, bewustmakingsinitiatieven, regelmatige leveranciersbeoordelingen en een nultolerantiebeleid dat verankerd is in onze gedragscodes. |
| | Het niet naleven van toepasselijke bestuursnormen, wettelijke vereisten of verwachtingen op het gebied van due diligence kan de organisatie blootstellen aan juridische, reputatie- en operationele risico's. | Integriteit | Negatief | We beperken dat risico door een gestructureerd bestuursbeleid, gedocumenteerde interne procedures, periodieke interne controles, leveranciersaudits, toezicht op de regelgeving en toegankelijke rapporteringsmechanismen die het mogelijk maken om potentiële tekortkomingen op het gebied van naleving vroegtijdig op te sporen en te verhelpen. |
| Sector-omzetblootstelling | Inkomsten uit gasgerelateerde activiteiten kunnen bestuurs- en duurzaamheidsrisico's met zich meebrengen vanwege de milieu- en maatschappelijke implicaties die gepaard gaan met fossiele energiebronnen. | Integriteit & Transparantie | Negatief | Wij beperken deze blootstelling door transparante financiële rapportering, een strategie die aansluit bij de energietransitie en een langetermijndoel om onze afhankelijkheid van fossielgerelateerde inkomsten geleidelijk af te bouwen, onder meer door klanten te begeleiden bij de overstap naar hernieuwbare energieoplossingen. |

Verhouding tussen mannen en vrouwen in het bestuursorgaan (C9)

Diversiteit binnen bestuursorganen draagt bij aan evenwichtige besluitvorming en doeltreffend toezicht. EnergyVision houdt toezicht op de vertegenwoordiging van mannen en vrouwen op bestuursniveau en houdt rekening met diversiteit bij benoemings-, opvolgings- en leiderschapsontwikkelingsprocessen.

Op de rapporteringsdatum zijn 4 van de 9 leden van de Raad van Bestuur vrouwen. Gendergelijkheid blijft een aandachtspunt om inclusieve vertegenwoordiging en de kwaliteit van het bestuur op lange termijn te waarborgen.

Bedrijfsvoering

Algemeen

EnergyVision hanteert een bestuurskader dat is gebaseerd op integriteit, verantwoordelijkheid en transparantie. Dat kader wordt ondersteund door formele instrumenten, waaronder de gedragscode, de gedragscode voor leveranciers en een toegankelijk klokkenluidersmechanisme, en wordt versterkt door gestructureerde interne procedures en controles.

Meer informatie over de bestuursstructuur en interne regels is te vinden in de openbare documenten over Corporate Governance op onze website.

Onze gedragscode en klokkenluidersprocedure zijn publiek beschikbaar op onze website. Onze gedragscode voor leveranciers, ons arbeidsreglement en ons aankoopbeleid zijn beschikbaar op verzoek.

Omkoping en corruptie (B11)

EnergyVision hanteert een nultolerantiebeleid voor corruptie en omkoping. Preventieve maatregelen omvatten due diligence-procedures, screening van leveranciers, contractuele nalevingsvereisten en interne bewustmakingsinitiatieven.

In 2025 kregen medewerkers tijdens een algemene vergadering in België bewustmakingsrichtlijnen over wat corruptie en omkoping inhouden en hoe dergelijke risico's in de praktijk moeten worden geïdentificeerd en aangepakt.

Tijdens het verslagjaar zijn er geen veroordelingen of boetes geregistreerd in verband met schendingen van anti-corruptie- of anti-omkopingswetten. We blijven corruptierisico's binnen onze activiteiten en productieketen monitoren en passen geschikte controles toe om mogelijke schendingen te voorkomen, op te sporen en aan te pakken. Deze monitoring maakt deel uit van ons ISO 9001-kwaliteitsmanagementkader.

Sector-omzetblootstelling (C8)

EnergyVision genereert beperkte inkomsten uit gasgerelateerde activiteiten. Gezien de milieugevolgen van fossiele energie vereisen die activiteiten zorgvuldig bestuurlijk toezicht. De Groep zorgt voor transparantie door te rapporteren dat de opbrengsten uit gasgerelateerde activiteiten in 2025, 28.600.478 EUR bedroegen. We bevestigen tevens dat de onderneming niet is uitgesloten van de EU Paris-Aligned Benchmark (PAB) op basis van de toepasselijke uitsluitingscriteria.

Op de lange termijn streven we ernaar alle klanten te ondersteunen bij de overgang naar hernieuwbare energie om zo de behoefte aan gas in huishoudens te verminderen en af te bouwen. Deze strategische koers versterkt onze toewijding aan verantwoord bestuur en de bredere energietransitie.



Toekomstige doelstellingen en verbintenissen (B2, C2)

We blijven ons inzetten voor het handhaven en versterken van ons bestuurskader in lijn met ontwikkelingen in de regelgeving, de verwachtingen van stakeholders en de groei van de organisatie. De prioriteiten op het gebied van bestuur richten zich op ethisch gedrag, transparantie, gehoorzaamheid en evenwichtige vertegenwoordiging op besluitvormingsniveau.

| Thema | Doel | Acties / Implementatie |
|---|--|--|
| Bestuur en beleid | | |
| | Een herziene gedragscode voor medewerkers van de Groep publiceren tegen eind 2026 en die daarna minstens om de twee jaar herzien. | <ul style="list-style-type: none"> De gedragscode voor medewerkers bijwerken zodat die expliciet betrekking heeft op fundamentele mensenrechten en arbeidsnormen. De bijgewerkte versie via de gebruikelijke interne kanalen communiceren. Een tweejaarlijkse herzieningscyclus instellen om de gedragscode afgestemd te houden op veranderende verwachtingen en regelgevingen. |
| Ethische bedrijfsvoering | | |
| | Zorgen dat er geen bevestigde gevallen van corruptie en omkoping zijn en dat 100% van de niet-Europese leveranciers de gedragscode voor leveranciers ondertekenen. | <ul style="list-style-type: none"> De verwachtingen inzake corruptie- en omkopingsbestrijding blijven opnemen in de gedragscode voor medewerkers, die online beschikbaar is voor alle medewerkers. Handhaven van het klokkenluidersmechanisme en de bijgewerkte procedure voor het melden van schendingen (afgerond in 2025) om vertrouwelijke meldingen en opvolging mogelijk te maken. Alle niet-Europese leveranciers verplichten de gedragscode voor leveranciers te ondertekenen en de naleving ervan opvolgen als onderdeel van het leveranciersbeheer. |
| Transparantie & Verantwoordelijkheid | | |
| | Zorgen voor transparante rapportering over activiteiten die extra aandacht van het bestuur vereisen. | Monitoring en openbaarmaking van relevante activiteiten, waaronder gasgerelateerde activiteiten, gerapporteerd via het jaarverslag. |
| Diversiteit en leiderschap | | |
| | Diversiteit en evenwichtige vertegenwoordiging binnen bestuursorganen bevorderen. | Inclusieve selectie, leiderschapsontwikkeling en opvolgingsplanning. |

CONCLUSIE

Dit duurzaamheidsverslag laat zien hoe EnergyVision groei benadert: met doelgerichtheid, integriteit en transparantie. Die waarden zijn geen bijzaak in onze strategie; ze bepalen onze beslissingen, onze manier van werken en de normen die we onszelf opleggen.

In al onze activiteiten streven we ernaar de energietransitie te versnellen en tegelijkertijd de manier waarop we omgaan met onze impact en verantwoordelijkheden voortdurend te verbeteren. Dit verslag biedt een gestructureerd overzicht van waar we vandaag staan, hoe we de voortgang monitoren en waar we naartoe willen.

Dit is de eerste keer dat we een volledig gestructureerd duurzaamheidsverslag publiceren. Het proces heeft waardevolle inzichten opgeleverd, de interne afstemming versterkt en bevestigd dat we op de goede weg zijn om duurzaamheid systematischer in onze organisatie te verankeren.

Voor de toekomst ligt onze focus op het omzetten van verbintenissen in consistente uitvoering: het versterken van de datakwaliteit, het steeds meetbaarder maken van doelstellingen en het verankeren van continue verbetering in de dagelijkse bedrijfsvoering en besluitvorming. Naarmate we groeien in markten en technologieën, zullen we transparant blijven rapporteren en de lat voor onze bedrijfsvoering steeds hoger leggen, samen met onze medewerkers, partners en stakeholders. Met die ambitie blijven we werken aan een aanpak waarin groei, transparantie en verantwoordelijkheid hand in hand gaan.

VI. CORPORATE GOVERNANCE

Governance-principes en -structuur

Aandeelhouders en Aandeelhoudersstructuur

Algemene Vergadering

Raad van Bestuur

Comités van de Raad van Bestuur

Investor relations

De Commissaris

Regels ter voorkoming van belangenconflicten

Regels inzake integriteit en compliance en de verordening marktmisbruik (MAR)

Remuneratieverslag



GOVERNANCE-PRINCIPES EN -STRUCTUUR

EnergyVision hanteert de Belgische Corporate Governance Code 2020 (CGC) als referentiecode, in overeenstemming met artikel 3:6 §2 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (WVV). Deze code vormt de basis voor de manier waarop wij onze governance organiseren en monitoren, met als doel duurzame waardecreatie op de lange termijn, transparante besluitvorming en efficiënt toezicht te ondersteunen.

Onze structuur, principes en praktijken op het vlak van corporate governance worden nader beschreven in het Corporate Governance Charter. Dit handvest beschrijft onder meer de rollen en verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur en zijn comités, het Uitvoerend Comité en de belangrijkste beleidslijnen op het vlak van governance die binnen de Vennootschap worden toegepast.

EnergyVision voldoet aan de principes en bepalingen van de Belgische Corporate Governance Code, met uitzondering van de volgende punten:

- **Vergoeding van niet-uitvoerende bestuurders:**

Niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur worden momenteel niet vergoed met aandelen van de Vennootschap. Dit wijkt af van bepaling 7.6 van de Code. De Raad van Bestuur is van mening dat de belangen van de niet-uitvoerende bestuurders voldoende zijn afgestemd op de doelstellingen van de Vennootschap inzake waardecreatie op de lange termijn, en dat een op aandelen gebaseerde vergoeding in dit stadium dan ook niet noodzakelijk is. Deze aanpak kan in de toekomst worden herzien.

- **Vereiste inzake aandelenbezit voor uitvoerende bestuurders:**

Er is geen minimumvereiste voor aandelenbezit vastgesteld voor uitvoerende bestuurders, wat een afwijking vormt van bepaling 7.9 van de Code. De Raad van Bestuur is van mening dat de langetermijnbelangen van uitvoerende bestuurders reeds zijn afgestemd op die van de Vennootschap via bestaande verloningsregelingen op de lange termijn die gekoppeld zijn aan de aandelen van de Vennootschap. Ook deze kwestie kan in de loop van de tijd worden herzien.

- **Dividendbeleid**

De Vennootschap heeft op dit ogenblik geen formeel dividendbeleid vastgesteld en is momenteel niet voornemens dividenden uit te keren. Deze benadering weerspiegelt het kapitaalintensieve karakter van het bedrijfsmodel van de Vennootschap en haar sterke groeitraject. De beschikbare financiële middelen worden prioritair aangewend ter ondersteuning van lopende investeringen, de verdere uitbreiding van de activiteiten en de uitvoering van de langetermijnstrategie van de Vennootschap. De Raad van Bestuur zal het dividendbeleid van de Vennootschap in de toekomst blijven evalueren, rekening houdend met haar financiële prestaties, kapitaalbehoeften en marktomstandigheden.

- **Claw-back bepalingen inzake variabele vergoeding**

De Vennootschap voorziet momenteel niet in contractuele claw-back- of malusregelingen die haar toelaten variabele vergoedingen terug te vorderen of in te houden. Dit vormt een afwijking van bepaling 7.12 van de Belgische Corporate Governance Code 2020. De Raad van Bestuur is van oordeel dat, gelet op de huidige omvang, structuur en ontwikkelingsfase van de Vennootschap, evenals het beperkte gebruik van variabele vergoedingen en de nauwe betrokkenheid van de Raad van Bestuur bij de opvolging van de prestaties, dergelijke bepalingen op dit moment niet noodzakelijk zijn. De Raad van Bestuur zal de opportuniteit tot invoering van claw-back- of malusregelingen in de toekomst blijven evalueren.

Meer informatie over ons corporate governance-kader, met inbegrip van het Corporate Governance Charter en eventuele updates daarvan, is beschikbaar op onze website:

<https://investors.energyvision.be/nl-be/corporate-governance>

EnergyVision heeft een monistische bestuursstructuur (one-tier governance structure). Dit betekent dat de Vennootschap wordt bestuurd door één Raad van Bestuur, die verantwoordelijk is voor het bepalen van de strategie en het toezicht op het beheer van de Vennootschap. De Raad van Bestuur heeft alle bevoegdheden om de Vennootschap te besturen, met uitzondering van aangelegenheden die bij wet of in de statuten van de Vennootschap zijn voorbehouden aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

De Raad van Bestuur delegeert specifieke bevoegdheden en het dagelijks bestuur aan het Uitvoerend Comité, dat zijn bevoegdheden uitoefent onder het voorzitterschap van de CEO.



AANDEELHOUDERS EN AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

Het aandelenkapitaal van EnergyVision NV bedraagt 54.096.056 EUR per 31 december 2025 en wordt vertegenwoordigd door 61.248.400 aandelen op naam of gedematerialiseerde aandelen. Elk aandeel geeft recht op één stem.

De aandelen van de Vennootschap zijn sinds 9 juli 2025 genoteerd op de gereguleerde markt Euronext Brussel, na de beursgang (IPO) van de Vennootschap door de uitgifte van nieuwe aandelen.

In het kader van de IPO heeft de Vennootschap een kapitaalverhoging doorgevoerd door middel van de uitgifte van nieuwe aandelen, waardoor het totale aantal aandelen en stemrechten is toegenomen. Het aandelenkapitaal is met 3.916.000 EUR gestegen als gevolg van de uitgifte van 4.450.000 nieuwe aandelen.

Vervolgens werd de in het kader van de beursgang toegekende overtoewijzingsoptie (greenshoe) uitgeoefend, wat resulteerde in een bijkomende uitgifte van 110.000 nieuwe aandelen en een verhoging van het maatschappelijk kapitaal met 96.800 EUR.

Per 31 december 2025 bedraagt de noemer in de zin van de Belgische wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen 61.248.400 aandelen, die elk één stemrecht vertegenwoordigen.

De aandeelhoudersstructuur van EnergyVision NV per 31 december 2025 is als volgt:

| | Aantal aandelen | Aantal stemrechten | % van de aandelen | % van de stemrechten |
|--------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|----------------------|
| Aandeelhoudersstructuur | | | | |
| Oprichters (via MDM of rechtstreeks) | 43.143.431 | 43.143.431 | 70,4% | 70,4% |
| Alychlo | 7.517.073 | 7.517.073 | 12,3% | 12,3% |
| EnergyVision | 525.563 | 525.563 | 0,9% | 0,9%* |
| Publiek (vrij verhandelbaar) | 10.062.333 | 10.062.333 | 16,4% | 16,4% |
| TOTAAL | 61.248.400 | 61.248.400 | 100% | 100% |

* Wanneer de Vennootschap eigen aandelen in eigen bezit heeft, worden de aan deze aandelen verbonden stemrechten opgeschort.

Informatie in overeenstemming met Artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007

In het kader van de initiële openbare aanbidding en zoals goedgekeurd door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 25 juni 2025, werd aan de Raad van Bestuur een machtiging verleend om het kapitaal van de Vennootschap te verhogen binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal, zoals bepaald in de statuten. De Raad van Bestuur kan van deze machtiging gebruikmaken onder de voorwaarden en binnen de grenzen voorzien door de toepasselijke wetgeving en de statuten.

De Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft de Raad van Bestuur tevens gemachtigd om eigen aandelen van de Vennootschap te verkrijgen, in pand te geven en te vervreemden, binnen de grenzen bepaald door de toepasselijke wetgeving en de statuten. Deze machtiging omvat eveneens de mogelijkheid om eigen aandelen te verwerven ter nakoming van verplichtingen voortvloeiend uit incentiveplannen of andere wettelijk toegelaten doeleinden.

De Vennootschap heeft geen specifieke beschermingsmaatregelen tegen overnamepogingen ingevoerd, anders dan deze voorzien door het Belgisch recht en de aan de Raad van Bestuur toegekende machtigingen inzake toegestaan kapitaal en de verwerving van eigen aandelen.

Bepaalde overeenkomsten waarbij de Vennootschap of haar dochtervennootschappen partij zijn, kunnen gebruikelijke change of control-clausules bevatten. Dergelijke clausules voorzien er doorgaans in dat tegenpartijen, in geval van een wijziging van controle over de Vennootschap, het recht hebben de overeenkomst te beëindigen of te heronderhandelen.

Overeenkomstig artikel 14, eerste lid, van de Belgische wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, heeft de Vennootschap de volgende transparantiemeldingen ontvangen:

i. Op 16 juli 2025 ontving de Vennootschap een transparantiemelding van MDM Holding BV en de oprichters van EnergyVision NV, waarin werd aangegeven dat de deelnemingsdrempel van 70% was overschreden als gevolg van de deelname van MDM Holding BV aan de beursgang op 9 juli 2025. Als gevolg daarvan steeg het totale aantal stemrechten van de oprichters en EnergyVision NV naar 43.710.596 of 71,49%.

ii. Op 16 juli 2025 ontving de Vennootschap een transparantiemelding van Alychlo NV en Marc Coucke, waarin werd aangegeven dat de deelnemingsdrempel van 10% was overschreden als

gevolg van de deelname van Alychlo NV aan de beursgang op 9 juli 2025. Als gevolg daarvan steeg het totale aantal stemrechten van Alychlo NV en Marc Coucke naar 7.617.073 of 12,46%.

iii. Op 16 juli 2025 ontving de Vennootschap een transparantiemelding van Straco Investments BV, waarin werd aangegeven dat de deelnemingsdrempel van 3% was overschreden als gevolg van de deelname van Straco Investments BV aan de beursgang op 9 juli 2025. Als gevolg daarvan steeg het totale aantal stemrechten van Straco Investments BV naar 2.495.200 of 4,08%.

De Vennootschap is niet op de hoogte van enige update of mededeling overeenkomstig artikel 74 §7 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen.

ALGEMENE VERGADERING

De jaarlijkse Algemene Vergadering wordt gehouden op de tweede dinsdag van mei om 14.00 uur CEST, of indien deze datum een feestdag is, op hetzelfde tijdstip op de voorafgaande of volgende werkdag. Ze vindt plaats op de maatschappelijke zetel van EnergyVision NV of op de in de uitnodiging vermelde locatie.

De Buitengewone Algemene Vergaderingen van de Vennootschap hebben de afgelopen jaren de volgende belangrijkste besluiten genomen:

- **December 2021:** goedkeuring van een aandelensplitsing, een kapitaalverhoging en een volledige aanpassing van de statuten aan het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.
- **Februari en april 2022:** goedkeuring van de fusie door overname van Solarbuild BV, met inbegrip van de daarmee verband houdende kapitaalverhoging en wijziging van de statuten.
- **April 2022:** goedkeuring van bijkomende kapitaalverhogingen door inbreng in contanten, met inbegrip van de vorming en opname van een uitgiftepremie, en de overeenkomstige wijzigingen in de statuten.
- **Juni 2023:** goedkeuring van een verdere kapitaalverhoging door inbreng in contanten en wijziging van de statuten om het aangepaste maatschappelijk kapitaal weer te geven.
- **Juni 2025:** in het kader van de beursgang en notering op Euronext Brussel, goedkeuring van een aandelensplitsing, een kapitaalverhoging met opheffing van het voorkeursrecht, de goedkeuring van een volledig herziene versie van de statuten, en het verlenen van een machtiging aan de Raad van Bestuur met betrekking tot het toegestane kapitaal en de verwerving, verpanding en vervreemding van eigen aandelen van de Vennootschap.
- **Augustus 2025:** kapitaalverhoging na de uitoefening van de overtoewijzingsoptie in verband met de beursgang.

De gecoördineerde statuten zijn beschikbaar op de Investeerderspagina van de website van EnergyVision.

RAAD VAN BESTUUR

Samenstelling van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bestaat uit minimaal drie en maximaal tien leden en bestaat uit uitvoerende bestuurders, onafhankelijke bestuurders en andere niet-uitvoerende bestuurders. Het werkelijke aantal leden kan variëren afhankelijk van de behoeften van de Vennootschap, waarbij ten minste drie bestuurders onafhankelijke bestuurders zijn en een meerderheid van de Raad van Bestuur bestaat uit niet-uitvoerende bestuurders. Bij de beoordeling van de onafhankelijkheid wordt rekening gehouden met de criteria zoals uiteengezet in artikel 3.5 van de Belgische CGC, evenals artikel 7:87 van het Belgische WVV en alle andere relevante wet- en regelgeving. De bepalingen van artikel 7:86 van het WVV inzake genderdiversiteit worden te allen tijde nageleefd. De Raad van Bestuur verbindt zich ertoe dat bij elke benoeming en herbenoeming een passend evenwicht op het vlak van vaardigheden, kennis, ervaring en diversiteit binnen de Raad van Bestuur en zijn Comit es wordt gehandhaafd.

De samenstelling van de Raad van Bestuur is afgestemd op het doel van de Vennootschap, haar activiteiten, ontwikkelingsfase, eigendomsstructuur en andere specifieke kenmerken. De samenstelling van de Raad van Bestuur is zodanig bepaald dat er voldoende expertise over de activiteitendomeinen van de Vennootschap aanwezig is, evenals voldoende diversiteit wat betreft vaardigheden, achtergrond, leeftijd

en geslacht. Leden van de Raad van Bestuur worden benoemd voor een termijn van maximaal vier (4) jaar en kunnen door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden herkozen voor een nieuwe termijn of nieuwe termijnen in overeenstemming met de statuten.

In de loop van 2025 zijn de volgende wijzigingen in de samenstelling van de Raad van Bestuur goedgekeurd door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 25 juni 2025 en in werking getreden:

- **De heer Herman Van Rompuy** trad af als lid van de Raad van Bestuur in juni 2025.
- **Mevrouw Lizz De Walsche** werd benoemd tot lid van de Raad van Bestuur op 9 juli 2025.
- **Mevrouw Conny Vandendriessche** werd benoemd tot lid van de Raad van Bestuur op 9 juli 2025.

De Raad van Bestuur en de Vennootschap wensen de heer Herman Van Rompuy te bedanken voor zijn waardevolle bijdrage en inzet tijdens zijn mandaat. De Raad van Bestuur heet mevrouw Lizz De Walsche en mevrouw Conny Vandendriessche welkom en is ervan overtuigd dat hun ervaring en expertise zullen bijdragen tot een doeltreffend bestuur en de strategische ontwikkeling van de Vennootschap.

Op de publicatiedatum van het verslag telt de Raad van Bestuur negen (9) leden, waarvan de samenstelling hieronder wordt weergegeven:

| Naam | Functie | Bestuurslid sinds | Ambtstermijn | Aanwezigheid |
|--------------------------------------|--|-------------------|--------------|----------------------|
| Maqsd Bilal ⁽¹⁾ | Voorzitter en niet-uitvoerend bestuurder | 19 december 2018 | AV 2028 | 11 / 11 |
| Maarten Michielssens | Uitvoerend bestuurder | 8 oktober 2014 | AV 2029 | 11 / 11 |
| Koen Decourt | Uitvoerend bestuurder | 19 december 2018 | AV 2029 | 11 / 11 |
| Michèle Adams | Uitvoerend bestuurder | 23 december 2021 | AV 2028 | 11 / 11 |
| Pieter Bourgeois ⁽¹⁾ | Niet-uitvoerend bestuurder | 2 april 2019 | AV 2027 | 11 / 11 |
| Karel De Gucht ⁽¹⁾ | Onafhankelijk bestuurder | 19 december 2018 | AV 2027 | 11 / 11 |
| Sophie Manigart ⁽¹⁾ | Onafhankelijk bestuurder | 27 januari 2020 | AV 2028 | 11 / 11 |
| Lizz De Walsche | Uitvoerend bestuurder | 9 juli 2025 | AV 2028 | 5 / 5 ⁽²⁾ |
| Conny Vandendriessche ⁽¹⁾ | Onafhankelijk bestuurder | 9 juli 2025 | AV 2028 | 5 / 5 ⁽²⁾ |

⁽¹⁾ Maqsd Bilal is de vaste vertegenwoordiger van Broadwood BV, Pieter Bourgeois is de vaste vertegenwoordiger van Crescemus BV, Karel De Gucht is de vaste vertegenwoordiger van Degusch NV, Sophie Manigart is de vaste vertegenwoordiger van Sophie Manigart BV en Conny Vandendriessche is de vaste vertegenwoordiger van Coformaco Manage BV.

⁽²⁾ Aanwezigheden sinds benoeming.

De benoeming en herbenoeming van mandaten worden voorbereid door het Remuneratie- en Benoemingscomité, voorgelegd aan de Raad van Bestuur ter beslissing en, waar vereist, goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Maqsd Bilal trad in 2018 toe tot EnergyVision als voorzitter van de Raad van Bestuur. Hij heeft uitgebreide ervaring op het gebied van kapitaalmarkten en bedrijfsfinanciering via zijn internationale carrière in het investeringsbankwezen. Momenteel is hij directeur bij Deutsche Bank. Hij heeft een masterdiploma in Business Engineering van de Vrije Universiteit Brussel (Solvay Business School) en een masterdiploma in algemeen management van de Vlerick Business School.



*EnergyVision,
Voorzitter van de Raad van Bestuur*

Maarten Michielssens richtte de Groep op in oktober 2014 en is sinds de oprichting Chief Executive Officer (CEO). Hij heeft meer dan vijftien jaar ervaring in de sector van de hernieuwbare energie. Voordat hij EnergyVision oprichtte, richtte de heer Michielssens in 2009 EcoNation op, een bedrijf dat intelligente dakramen ontwikkelde en actief was in België, Nederland, Zuid-Afrika, Marokko en China. Hij was CEO van EcoNation van 2009 tot 2014. De heer Michielssens heeft een masterdiploma in talen van de KU Leuven en een masterdiploma in algemeen management van de Vlerick Business School. Hij heeft in de loop van zijn carrière talrijke erkenningen ontvangen van onder meer de Verenigde Naties, de Europese Commissie, het World Economic Forum en Bloomberg.



*EnergyVision,
Group Chief Executive Officer*

Koen Decourt was in 2014 medeoprichter van de Groep en bekleedt de functie van adjunct-CEO. De heer Decourt heeft meer dan 15 jaar ervaring in hernieuwbare energie en management. Voordat hij de Groep mede oprichtte, was hij regionaal manager voor zuidelijk Afrika bij EcoNation, een bedrijf in hernieuwbare energie dat slimme dakramen ontwikkelde, en werkte hij als strategisch managementconsultant bij Management Consulting Leuven. De heer Decourt heeft een master in de wetenschappen met een focus op financiën en ondernemerschap van de Universiteit van Leuven.



*EnergyVision,
Deputy Chief Executive Officer*

Michèle Adams trad in juni 2021 in dienst bij de Groep als Chief Financial Officer. Mevrouw Adams heeft meer dan 35 jaar ervaring in finance. Voordat ze bij de Groep kwam, was ze 12 jaar Chief Financial Officer bij Van Marcke Group, een multinationale technische groothandelsgroep, en daarvoor was ze Chief Financial Officer bij Centexbel, een Belgisch innovatie- en laboratoriumbedrijf. Ze bekleedde ook diverse financiële functies op het gebied van controlling en consulting. Mevrouw Adams heeft een master in bedrijfskunde en een master in toegepaste economie van de Universiteit van Antwerpen.



*EnergyVision,
Group Chief Financial Officer*

Pieter Bourgeois trad in 2018 in dienst bij EnergyVision als onafhankelijk bestuurder en werd later een niet-onafhankelijk bestuurder na een kapitaalverhoging door hefboominvesteerder Alychlo, waar hij sinds 2022 als CEO optreedt. Hij heeft uitgebreide ervaring in financiën, en fusies en overnames. De heer Bourgeois bekleedde CFO-functies bij verschillende bedrijven (waaronder DHL Express Luxembourg en YouBuild) voordat hij in 2015 bij Alychlo in dienst trad als investeringsmanager. Hij heeft een masterdiploma in industriële ingenieurswetenschappen en een MBA van de Solvay Business School in Brussel.



*Alychlo,
Chief Executive Officer*

Sophie Manigart trad in 2020 toe tot EnergyVision als onafhankelijk bestuurder. Sophie Manigart is hoogleraar bedrijfsfinanciering aan de Vlerick Business School en de Universiteit Gent. Ze heeft talloze artikels gepubliceerd over durfkapitaal, private equity, ondernemerschap en bedrijfsfinanciering. Mevrouw Manigart heeft een masterdiploma in elektronische engineering, een masterdiploma in management en een doctoraat in management van de Universiteit Gent.



*Vlerick Business School,
Professor Corporate Finance*

Karel De Gucht trad in 2018 toe tot EnergyVision als onafhankelijk bestuurder. Karel De Gucht is een voormalig Belgisch politicus en was van 2010 tot 2014 Europees commissaris voor Handel. Hij was van 2004 tot 2009 minister van Buitenlandse Zaken van België en was van 1980 tot 1994 lid van het Europees Parlement. De heer De Gucht behaalde met onderscheiding een masterdiploma in de rechten aan de Vrije Universiteit Brussel, waar hij momenteel Europees Recht doceert.



*Europees Commissaris voor Handel (2010-2014),
Voormalig Vicepremier (2008-2009),
Minister van Staat*

Lizz De Walsche trad in 2019 in dienst bij EnergyVision, waar ze functies bekleedde als liaisonmanager voor China en hoofd B2C-projecten, voordat ze in maart 2024 werd benoemd tot Chief Growth Officer (CGO). Ze begon haar loopbaan als uitgever van wetenschappelijke en academische publicaties en heeft zich vervolgens toegelegd op het internationale bedrijfsleven, waaronder acht jaar in China als manager bedrijfsontwikkeling. Mevrouw De Walsche heeft een master in talen van de Universiteit Gent en voltooide een postgraduaat aan de Vrije Universiteit Brussel in bedrijfskunde en China.



*EnergyVision,
Chief Growth Officer*

Conny Vandendriessche trad met ingang van en onder voorbehoud van de noteringsdatum toe tot EnergyVision als onafhankelijk bestuurder. Conny was bestuurslid bij Xior Student Housing, Vastgoedgroep Degroote, Ardo Foods, Allia, PIA group en Skindr, en bestuursadviseur bij Stella P en Van Marcke. Conny is oprichter van Accent/House of HR, medeoprichter en managing partner van We are Jane, oprichter en voorzitter van Coformaco Manage BV, medeoprichter en managing partner van The Onwards Collective en was oprichter van Stella P, dat ze in 2023 verkocht. Conny heeft een diploma in groeimangement van de Vlerick Business School en heeft cursussen gevolgd aan een aantal instellingen, zoals Guberna (in efficiëntie in raden van bestuur en simulatie), Stanford University California (programma voor vrouwelijke ondernemers), Antwerp Management School (leiderschap van de volgende generatie) en Harvard Business School Boston (vermogensbeheer voor family offices).



*HOUSE OF HR,
Mede-oprichter*

Functie, rol en activiteiten van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bepaalt de strategische koers van de Vennootschap en houdt toezicht op de uitvoering van de strategie van de Vennootschap door het Uitvoerend Comité. Daarbij houdt de Raad van Bestuur rekening met het businessmodel, de marktomgeving, het risicoprofiel en de financiële positie van de Vennootschap, evenals met milieu-, maatschappij- en governance-overwegingen die relevant zijn voor de activiteiten van de Vennootschap. Bij de uitoefening van zijn taken handelt de Raad van Bestuur onafhankelijk, collectief en in overeenstemming met de toepasselijke regelgeving van het Corporate Governance-kader van de Vennootschap. De verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur omvatten onder meer:

- **Bepaling van de strategische koers:** het definiëren van het doel, de waarden en de strategische langetermijndoelstellingen van de Vennootschap, en het toetsen van de uitvoering van de strategie die door het Uitvoerend Comité wordt voorgesteld.
- **Toezicht op de prestaties en waardecreatie:** het monitoren van de operationele en financiële prestaties van de Vennootschap, de kapitaaltoewijzing en belangrijke investeringsbeslissingen, met de nadruk op duurzame waardecreatie op de lange termijn.
- **Toezicht op risico's en veerkracht:** het bepalen van de risicobereidheid van de Vennootschap en het toezicht houden op de belangrijkste risico's en onzekerheden, evenals op de doeltreffendheid van de interne controle- en risicobeheersystemen.
- **Financiële verslaglegging en integriteit:** het waarborgen van de integriteit, kwaliteit en transparantie van de financiële en niet-financiële verslaglegging van de Vennootschap, en de opstelling van de jaarlijkse en tussentijdse financiële overzichten.
- **Leiderschap en opvolging:** het benoemen, evalueren en, indien nodig, vervangen van leden van het Uitvoerend Comité, en het waarborgen van een passende opvolgingsplanning en continuïteit in het leiderschap.
- **Verloning en incentives:** het goedkeuren van het verloningskader voor het Uitvoerend Comité, waarbij dit wordt afgestemd op de strategie van de Vennootschap, de prestaties en de langetermijnbelangen van de aandeelhouders.

- **Governance, ethiek en cultuur:** het waarborgen van een degelijk kader voor corporate governance en het bevorderen van een bedrijfscultuur die gebaseerd is op integriteit, verantwoordelijkheid en verantwoord ondernemen.
- **Dialogo met belanghebbenden en aandeelhouders:** toezicht houden op een efficiënte en transparante dialoog met de aandeelhouders en andere belangrijke belanghebbenden, onder meer door middel van passende activiteiten op het gebied van investeerdersrelaties.

Bovendien ondersteunt de Raad van Bestuur het Uitvoerend Comité bij de uitvoering van zijn taken en daagt het het Uitvoerend Comité constructief uit wanneer dat gepast is. De leden van de Raad van Bestuur staan klaar om advies te geven, ook buiten de vergaderingen van de Raad van Bestuur om. Meer informatie over de speciale comités die door de Raad van Bestuur zijn opgericht, vindt u in de volgende hoofdstukken van het jaarverslag.

De Voorzitter van de Raad van Bestuur geeft leiding aan de Raad van Bestuur en is verantwoordelijk voor de doeltreffende werking ervan in alle opzichten. De Voorzitter zorgt ervoor dat de Raad van Bestuur handelt als een hecht en goed geïnformeerd besluitvormingsorgaan, in overeenstemming met het governance-kader en de strategische doelstellingen van de Vennootschap. De Voorzitter bevordert binnen de Raad van Bestuur een klimaat van vertrouwen dat open discussies, constructieve kritiek en onafhankelijk oordeel stimuleert.



Onze Raad van Bestuur in 2025

In 2025 richtte de Raad van Bestuur zich voornamelijk op de volgende zaken:

- Voorbereiding, toezicht en succesvolle afronding van de beursgang (IPO), met inbegrip van de goedkeuring van de aanbiedingsstructuur, kapitaalverhogingen, de overtoewijzingsoptie (greenshoe), de toelating tot de handel op Euronext Brussel en de bijbehorende documentatie inzake governance en openbaarmaking;
- Toezicht op de overgang van de Vennootschap naar een beursgenoteerde onderneming, met inbegrip van de versterking van de bestuursstructuren, de oprichting en formalisering van het Audit- en Risicocomité en het Remuneratie- en Benoemingscomité, en de afstemming van interne beleidslijnen en procedures op de toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten;
- Strategische ontwikkeling van EnergyVision, met inbegrip van de verdere uitbreiding van activiteiten op het gebied van hernieuwbare energie, de evaluatie en goedkeuring van investeringsprojecten en overnamemogelijkheden, en de integratie van verworven activa;
- Beoordeling en goedkeuring van belangrijke investeringsbeslissingen en financieringsregelingen ter ondersteuning van de groeistrategie van de Vennootschap;
- Beoordeling en monitoring van ontwikkelingen in nieuwe businessmodellen, waaronder innovatieve energieoplossingen, langlopende stroomafnameovereenkomsten en internationale uitbreidingsinitiatieven;
- Voortdurende monitoring van de financiële prestaties van de Vennootschap, met inbegrip van periodieke beoordeling van begrotingen, prognoses, kasstroomprognoses en geconsolideerde financiële resultaten;
- Goedkeuring en verfijning van de financiële verslagleggingsstructuur van de Vennootschap, met inbegrip van de invoering van een verslaglegging per segment om de transparantie te vergroten en de afstemming op de strategische activiteiten van de Vennootschap te verbeteren;
- Toezicht op risicobeheer, interne controlesystemen en compliance-processen die horen bij een beursgenoteerde onderneming

Zelfevaluatie van de Raad van Bestuur

Minstens eenmaal per drie jaar beoordeelt de Raad van Bestuur zijn eigen prestaties en efficiëntie, evenals zijn interactie met het Uitvoerend Comité. Aangezien de Vennootschap in 2025 een notering heeft verworven, heeft tijdens het boekjaar nog geen formele zelfevaluatie plaatsgevonden. Een dergelijke evaluatie is voorzien voor 2026.

De Raad van Bestuur beoordeelt de prestaties van het Uitvoerend Comité en de verwezenlijking van de strategische doelstellingen van de Vennootschap aan de hand van vooraf vastgestelde prestatiecriteria en doelstellingen.

Ook evalueert de Raad van Bestuur aan het einde van elk mandaat de individuele bijdrage van de bestuursleden. Bij deze beoordeling wordt rekening gehouden met de aanwezigheid, mate van betrokkenheid,

kwaliteit van deelname aan discussies en de blijvende relevantie van de bijdrage van elk lid in het licht van de veranderende behoeften van de Vennootschap.

De resultaten van het evaluatieproces worden door de Raad van Bestuur besproken en waar nodig vertaald naar concrete acties, waaronder voorstellen met betrekking tot de benoeming of herbenoeming van bestuurders, aanpassingen aan de samenstelling van de Raad van Bestuur of zijn comités, of andere maatregelen die gericht zijn op het verbeteren van de doeltreffendheid van de Raad van Bestuur.

Diversiteit binnen de Raad van Bestuur

De samenstelling van de Raad van Bestuur voldoet aan de vereisten inzake genderdiversiteit zoals vastgelegd in artikel 7:86 van het Belgisch WVV, dat bepaalt dat ten minste een derde van de leden van de Raad van Bestuur van een ander geslacht moet zijn dan de overige leden.

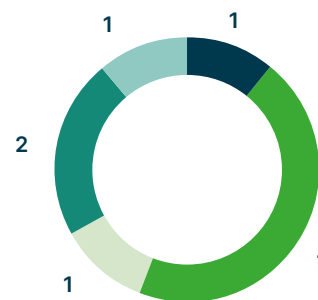
Naast genderdiversiteit streeft de Vennootschap ernaar dat de Raad van Bestuur een evenwichtige mix weerspiegelt van complementaire vaardigheden, ervaring, kennis en achtergronden, die relevant zijn voor de activiteiten en strategische doelstellingen van de Vennootschap.

Bij de benoeming of herbenoeming van bestuurders moet de Algemene Vergadering rekening houden met diversiteit op het gebied van geslacht, leeftijd, opleiding en professionele achtergrond, evenals met de behoefte aan complementaire expertise binnen de Raad van Bestuur.

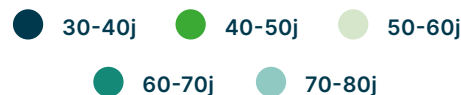
In het kader van het periodieke zelfevaluatieproces van de Raad van Bestuur wordt aandacht besteed aan het algemene evenwicht, de complementariteit en de diversiteit van de Raad van Bestuur en zijn comités, met het oog op de handhaving van efficiënt bestuur en besluitvorming.

In 2025 was er geen officiële werknemersvertegenwoordiging in de Raad van Bestuur.

Verdeling bestuursleden per leeftijdscategorie



Verdeling bestuursleden naar geslacht



COMITÉS VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur heeft twee adviescomités ingesteld die verantwoordelijk zijn voor het bijstaan van de Raad van Bestuur en het doen van aanbevelingen op specifieke gebieden: het Audit- en Risicocomité en het Remuneratie- en Benoemingscomité. De rollen, verantwoordelijkheden en werkwijze van beide comités van de Raad van Bestuur zijn beschreven in het Corporate Governance Charter.

Audit- en Risicocomité

Samenstelling van het Audit- en Risicocomité

Het Audit- en Risicocomité wordt benoemd door de Raad van Bestuur en bestaat uit ten minste drie niet-uitvoerende bestuurders, waaronder ten minste één onafhankelijk lid. De leden van het Comité beschikken gezamenlijk over de expertise en ervaring die relevant is voor de activiteiten van de Vennootschap, waarbij ten minste één lid specifieke expertise heeft op het gebied van boekhouding en auditkwesities.

Het Audit- en Risicocomité wordt voorgezeten door een onafhankelijk bestuurder en wordt ondersteund door de Secretaris van de Vennootschap, die optreedt als secretaris van het Comité. De voorzitter van de Audit- en Risicocommissie brengt verslag uit aan de Raad van Bestuur over de resultaten van de vergaderingen van de commissie.

| Naam | Functie | Lid sinds | Ambtstermijn | Aanwezigheid |
|---------------------------------|-------------------|-------------|--------------|--------------|
| Sophie Manigart ⁽¹⁾ | Voorzitter en lid | 9 juli 2025 | AV 2028 | 2 / 2 |
| Karel De Gucht ⁽¹⁾ | lid | 9 juli 2025 | AV 2027 | 2 / 2 |
| Pieter Bourgeois ⁽¹⁾ | lid | 9 juli 2025 | AV 2027 | 2 / 2 |

⁽¹⁾ Pieter Bourgeois is de vaste vertegenwoordiger van Crescemus BV, Karel De Gucht is de vaste vertegenwoordiger van Degusch NV en Sophie Manigart is de vaste vertegenwoordiger van Sophie Manigart BV.

De externe accountant was aanwezig bij een van de twee vergaderingen van het Audit- en Risicocomité die in 2025 werden gehouden.

Functie, rol en activiteiten van het Audit- en Risicocomité

De rol, verantwoordelijkheden en werking van het Audit- en Risicocomité worden beschreven in zijn referentiekader, dat een integraal onderdeel vormt van het Corporate Governance Charter.

Het Audit- en Risicocomité staat de Raad van Bestuur bij in het vervullen van zijn toezichthoudende verantwoordelijkheden met betrekking tot financiële verslaggeving, interne controle, risicobeheer en auditkwesties. Het fungeert als een belangrijk forum voor het toezicht op de integriteit van de financiële informatie van de Vennootschap en de doeltreffendheid van de systemen die zijn opgezet om risico's te beheren en compliance te waarborgen.

In dat kader houdt het Audit- en Risicocomité toezicht op het financiële verslaggevingsproces, met inbegrip van de consistentie en de geschiktheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving, de impact van nieuwe boekhoudnormen en de kwaliteit en volledigheid van zowel de periodieke als de jaarlijkse financiële informatie. Belangrijke aangelegenheden inzake financiële verslaggeving worden vóór publicatie besproken met het Uitvoerend Management en de Externe Auditor.

Daarnaast ziet het Audit- en Risicocomité toe op de doeltreffendheid van het kader voor interne controle en risicobeheer en evalueert ten minste eenmaal per jaar de belangrijkste risico's waarmee de Vennootschap wordt geconfronteerd en de maatregelen die zijn genomen om deze risico's te beheren en te beperken. Het Comité evalueert tevens de verklaringen inzake interne controle en risicobeheer die in deze Verklaring inzake corporate governance zijn opgenomen.

Het Audit- en Risicocomité houdt eveneens toezicht op de wettelijke controle van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening

en fungeert als het primaire aanspreekpunt voor de Externe Auditor. Het Comité beoordeelt het controleplan, bespreekt de belangrijkste bevindingen van de controle en houdt toezicht op de mate waarin het Uitvoerend Management gevolg geeft aan aanbevelingen die voortvloeien uit het controleproces.

Tenslotte beoordeelt en bewaakt het Audit- en Risicocomité de onafhankelijkheid van de Externe Auditor, met inbegrip van de aard en omvang van toegestane niet-auditdiensten, en doet het aanbevelingen aan de Raad van Bestuur met betrekking tot de benoeming of herbenoeming van de Externe Auditor.

Het Audit- en Risicocomité brengt regelmatig verslag uit aan de Raad van Bestuur over de uitvoering van zijn taken en over alle aangelegenheden die de aandacht of actie van de Raad van Bestuur vereisen.

Het Audit- en Risicocomité kwam in 2025 twee keer bijeen en behandelde de volgende onderwerpen:

- Risicostrategie
- Kwartaalupdates over de bedrijfsactiviteiten
- Interne controleomgeving en aanbevelingen
- Beoordeling en goedkeuring van het auditplan van EnergyVision voor het boekjaar 2025
- De specifieke boekhoudkundige verwerking van toepassingen en transacties volgens de IFRS-normen
- Verslagen en bijbehorende tijdschema's
- Rollen en verantwoordelijkheden van het Audit- en Risicocomité en de Auditor

Zelfevaluatie van het Audit- en Risicocomité

Het Audit- en Risicocomité evalueert periodiek, ten minste om de drie jaar, zijn eigen efficiëntie, samenstelling en werking als onderdeel van het algemene evaluatieproces van de Raad van Bestuur. Deze evaluatie heeft onder meer betrekking op de kwaliteit van de besprekingen, de toereikendheid van de ontvangen informatie, de interactie met het

Uitvoerend Management en de Externe Auditor, en de bijdrage van het Comité aan efficiënt toezicht. De uitkomst van de zelfevaluatie wordt besproken met de Raad van Bestuur en leidt, waar nodig, tot aanbevelingen of maatregelen die gericht zijn op het verder versterken van de efficiëntie van het Comité.

Diversiteit binnen het Audit- en Risicocomité

De samenstelling van het Audit- en Risicocomité weerspiegelt een evenwichtige mix van vaardigheden, ervaring en achtergronden die relevant zijn voor de activiteiten en het risicoprofiel van de Vennootschap. Alle leden van het Comité zijn niet-uitvoerende bestuurders, waaronder ten minste één onafhankelijke bestuurder, en beschikken gezamenlijk over expertise op het gebied van financiële

verslaglegging, audit, risicobeheer en de bedrijfsomgeving van de Vennootschap. Bij de benoeming of herbenoeming van leden van het Comité houdt de Raad van Bestuur rekening met diversiteit op het vlak van vaardigheden, ervaring en perspectieven om een efficiënt en onafhankelijk toezicht te waarborgen

Remuneratie- en Benoemingscomité

Samenstelling van het Remuneratie- en Benoemingscomité

Het Remuneratie- en Benoemingscomité bestaat uit ten minste drie bestuurders. Alle leden van het Remuneratie- en Benoemingscomité zijn niet-uitvoerende bestuurders en de meerderheid van de leden zijn onafhankelijke bestuurders in overeenstemming met artikel 7:87, §1 van de Belgische CGC. Het Remuneratie- en Benoemingscomité als geheel moet beschikken over de nodige expertise met betrekking tot het

verlonings- en benoemingsbeleid. De leden beschikken gezamenlijk over de juiste opleiding en relevante ervaring, waaronder ten minste drie jaar ervaring op het gebied van personeelszaken of verloningskwesties.

| Naam | Functie | Lid sinds | Ambtstermijn | Aanwezigheid |
|--------------------------------------|-------------------|-------------|--------------|--------------|
| Conny Vandendriessche ⁽¹⁾ | Voorzitter en lid | 9 juli 2025 | AV 2028 | n.v.t. |
| Pieter Bourgeois ⁽¹⁾ | lid | 9 juli 2025 | AV 2027 | n.v.t. |
| Sophie Manigart ⁽¹⁾ | lid | 9 juli 2025 | AV 2028 | n.v.t. |

⁽¹⁾ Pieter Bourgeois is de vaste vertegenwoordiger van Crescemus BV, Conny Vandendriessche is de vaste vertegenwoordiger van Coformaco Manage BV en Sophie Manigart is de vaste vertegenwoordiger van Sophie Manigart BV.

Functie, rol en activiteiten van het Remuneratie- en Benoemingscomité

De rol, verantwoordelijkheden en werking van het Remuneratie- en Benoemingscomité worden beschreven in haar Referentiekader, dat integraal deel uitmaakt van het Corporate Governance Charter.

Het Remuneratie- en Benoemingscomité doet aanbevelingen aan de Raad van Bestuur met betrekking tot de benoeming van bestuurders, de CEO en andere leden van het Uitvoerend Comité, alsook hun correcte opvolging. Het doet bovendien voorstellen aan de Raad van Bestuur (a) met betrekking tot het verloningsbeleid van de Vennootschap en de verloning van bestuurders en leden van het Uitvoerend Comité van de Vennootschap, alsook over de regelingen inzake vroegtijdige beëindiging, (b) over de jaarlijkse evaluatie van de prestaties van het Uitvoerend Management, en (c) over de verwezenlijking van de strategie van de Vennootschap ten opzichte van prestatie maatstaven en -doelstellingen.

Wat benoemingen betreft, zorgt het Comité ervoor dat de benoemings- en herbenoemingsprocedures voor leden van de Raad van Bestuur, de CEO en de leden van het Uitvoerend Comité op een objectieve, professionele en transparante manier verlopen. Het Comité:

- Stelt procedures op voor de (her)benoeming van bestuurders en leden van het Uitvoerend Comité en herziet deze periodiek;
- Draagt kandidaten voor voor vacante functies in de Raad van Bestuur en stelt voorstellen op voor herbenoemingen;
- Beoordeelt periodiek de omvang, samenstelling en efficiëntie van de Raad van Bestuur en doet waar nodig aanbevelingen;
- Analyseert de opvolgingsplanning voor bestuurders en het Uitvoerend Management en zorgt ervoor dat er voldoende en voortdurende aandacht wordt besteed aan de continuïteit van het leiderschap;
- Adviseert de Raad van Bestuur over voorstellen betreffende de benoeming en het ontslag van bestuurders en leden van het Uitvoerend Comité, met inbegrip van voorstellen van de CEO;
- Zorgt ervoor dat er passende initiatieven voor talentontwikkeling en programma's voor diversiteit op het gebied van leiderschap zijn.

Met betrekking tot de bezoldiging vervult het Comité de taken die hem zijn toegewezen op grond van artikel 7:100 van het Belgische WVV en adviseert zij de Raad van Bestuur over alle aangelegenheden met betrekking tot de bezoldiging van bestuurders en het Uitvoerend Management.

De taken van het Comité omvatten in het bijzonder de volgende aspecten:

- Voorstellen opstellen en beoordelen met betrekking tot het verloningsbeleid voor niet-uitvoerende bestuurders en het Uitvoerend Management, met inbegrip van voorstellen die indien nodig aan de aandeelhouders moeten worden voorgelegd;
- De belangrijkste contractuele voorwaarden beoordelen die van toepassing zijn op het Uitvoerend Management, met inbegrip van pensioenregelingen en beëindigingsregelingen;
- De structuur en de belangrijkste onderdelen van verloningspakketten beoordelen, met inbegrip van vaste en variabele verloning, prestatiecriteria, langetermijnincentives en extralegale voorwaarden;
- Voorstellen opstellen met betrekking tot de individuele verloning van leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité, met inbegrip van variabele verloning en incentiveplannen op de lange termijn, al dan niet op basis van aandelen;
- Aanbevelingen doen met betrekking tot regelingen voor vroegtijdige beëindiging;
- Ervoor zorgen dat prestatiecriteria voor variabele verloning duidelijk zijn vastgelegd in contractuele afspraken en dat variabele verloning alleen wordt uitbetaald wanneer aan deze criteria daadwerkelijk is voldaan, in overeenstemming met de toepasselijke wettelijke bepalingen.

Het Remuneratie- en Benoemingscomité stelt het jaarlijkse Remuneratierapport op, waarin het remuneratiebeleid, het interne besluitvormingsproces en eventuele wezenlijke wijzigingen hieraan worden beschreven. Het Remuneratierapport wordt voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Het Remuneratie- en Benoemingscomité komt tweemaal per jaar bijeen, en telkens wanneer een vergadering noodzakelijk en wenselijk wordt geacht voor de goede werking. Het Remuneratie- en Benoemingscomité komt ook bijeen wanneer wijzigingen in de samenstelling van de Raad van Bestuur (met inbegrip van herbenoemingen en nieuwe benoemingen) noodzakelijk zijn.

Zelfevaluatie van het Remuneratie- en Benoemingscomité

Het Remuneratie- en Benoemingscomité evalueert regelmatig, ten minste om de twee of drie jaar, zijn taakomschrijving en zijn eigen efficiëntie en beveelt eventuele noodzakelijke wijzigingen aan bij de Raad van Bestuur. In het kader van zijn eigen evaluatie beoordeelt de Raad van Bestuur het Remuneratie- en Benoemingscomité en zijn werking en samenstelling. Eventuele verbeteringen en aanbevelingen met betrekking tot de activiteiten van het Remuneratie- en Benoemingscomité waartoe de Raad van Bestuur besluit, worden door het Remuneratie- en Benoemingscomité geïmplementeerd.

Aangezien het Remuneratie- en Benoemingscomité pas in 2025 werd opgericht in het kader van de beursnotering van de Vennootschap, werd tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 nog geen formele zelfevaluatie uitgevoerd.

Uitvoerend Comité

Samenstelling van het Uitvoerend Comité

Het Uitvoerend Comité is een collegiaal orgaan dat bestaat uit de CEO, die het Uitvoerend Comité voorzigt, en andere leidinggevendenden die uit het senior management van de Vennootschap worden benoemd.

Leden van het Uitvoerend Comité worden benoemd en ontslagen door de Raad van Bestuur, op advies van het Remuneratie- en Benoemingscomité. Andere leden dan de CEO worden benoemd en ontslagen door de Raad van Bestuur op advies van de CEO en het Remuneratie- en Benoemingscomité.

Het Uitvoerend Comité oefent de taken uit die het door de CEO zijn toegewezen, onder het uiteindelijke toezicht van de Raad van Bestuur. Het vormt geen directieraad in de zin van artikel 7:104 van het WvV.

Zie het hoofdstuk Raad van Bestuur voor de curricula vitae van Maarten Michielssens, Koen Decourt, Michèle Adams and Lizz De Walsche.

Sander Wille trad in 2017 in dienst bij EnergyVision en werd in 2022 Chief Operating Officer (COO). Voordat hij bij EnergyVision in dienst trad, had hij ervaring opgedaan in verschillende functies in de sectoren hernieuwbare energie en bouw als projectleider en werfverantwoordelijke bij ARCH&TECO en NV Denys. De heer Wille behaalde een masterdiploma burgerlijk ingenieur aan de KU Leuven en een masterdiploma bedrijfseconomie aan de Universiteit Gent.



*EnergyVision,
Chief Operating Officer*

Meghan Richil trad in 2018 in dienst bij EnergyVision en werd in maart 2024 benoemd tot Chief Commercial Officer (CCO). Ze heeft vijftien jaar ervaring in de energiesector en bekleedde verschillende managementfuncties tijdens haar loopbaan bij EnergyVision, Belpower International en Sibelga. Mevrouw Richil heeft een diploma in handelswetenschappen van de EPHEC.



*EnergyVision,
Chief Commercial Officer*

Wim Wouters trad in 2023 in dienst bij EnergyVision als senior solutions architect, waarna hij in 2024 Chief Technology Officer (CTO) werd. Hij heeft meer dan dertig jaar ervaring in de softwareontwikkelingssector, waar hij verschillende functies bekleedde, zoals onder meer senior solutions architect bij Randstad Digital Belgium, operations director bij AUSY Belgium en diverse IT-servicefuncties bij Telenet. De heer Wouters heeft een bachelordiploma in toegepaste informatietechnologie van de KU Leuven.



*EnergyVision,
Chief Technology Officer*

Laurens De Greef trad in 2023 in dienst bij EnergyVision als hoofd marketing. Op 1 april 2025 trad hij toe tot het Uitvoerend Comité als Chief Revenue Officer (CRO). De heer De Greef was voorheen werkzaam bij projectontwikkelaar Unibricks, waar hij diverse management- en marketingfuncties bekleedde. De heer De Greef heeft een bachelordiploma in marketing van de Hogeschool Gent en een postgraduaatdiploma in sportmanagement van de Vrije Universiteit Brussel.



*EnergyVision,
Chief Revenue Officer*

Functie, rol en activiteiten van het Uitvoerend Comité

De Chief Executive Officer is verantwoordelijk voor het dagelijks bestuur van de Vennootschap en vertegenwoordigt de Vennootschap in aangelegenheden die verband houden met dat bestuur, in overeenstemming met de bepalingen van het WVV. Hij draagt de algemene operationele verantwoordelijkheid voor de Vennootschap en houdt toezicht op de organisatie en het dagelijks bestuur van haar dochterondernemingen, aangesloten ondernemingen en joint ventures. De CEO is tevens verantwoordelijk voor de uitvoering van de besluiten van de Raad van Bestuur en kan door de Raad van Bestuur aanvullende, duidelijk omschreven bevoegdheden krijgen, mits deze geen betrekking hebben op aangelegenheden die zijn voorbehouden aan de Raad van Bestuur.

Het Uitvoerend Comité is verantwoordelijk voor het operationele beheer van de Vennootschap en ondersteunt de CEO bij de uitvoering van de strategie van de Vennootschap zoals vastgesteld door de Raad van Bestuur. Het Uitvoerend Comité handelt onder leiding van de CEO en onder toezicht van de Raad van Bestuur.

De belangrijkste verantwoordelijkheden van het Uitvoerend Comité zijn als volgt:

- Het dagelijks bestuur van de Vennootschap, waarbij wordt gewaarborgd dat de bedrijfsactiviteiten efficiënt, consistent en in overeenstemming met de strategische doelstellingen van de Vennootschap worden uitgevoerd;
- Bijdragen aan de ontwikkeling en uitvoering van de strategie van de Vennootschap, waarbij strategische prioriteiten worden vertaald naar concrete actieplannen, rekening houdend met de waarden, het risicoprofiel en het belangrijkste beleid van de Vennootschap;
- De CEO ondersteunen bij de uitvoering van zijn taken, fungeren als klankbord en zorgen voor efficiënte coördinatie binnen de organisatie;
- Zorgen voor naleving van de toepasselijke wet- en regelgeving en het interne beleid, en compliance en ethisch gedrag verankeren in de dagelijkse bedrijfsvoering;

- Toezicht houden op de belangrijkste ondersteunende functies van de Vennootschap, waaronder financiën, human resources, juridische zaken, compliance en communicatie met investeerders, om ervoor te zorgen dat deze de bedrijfsvoering en groei van de Vennootschap efficiënt ondersteunen;
- Het opzetten en onderhouden van passende interne controle- en risicobeheersystemen, ontworpen om financiële en niet-financiële risico's te identificeren, te beoordelen, te beheren en te monitoren;
- Het opstellen en presenteren van accurate, tijdige en betrouwbare financiële en niet-financiële informatie aan de Raad van Bestuur, waardoor weloverwogen besluitvorming en efficiënt toezicht mogelijk worden gemaakt;
- Het verstrekken van alle informatie aan de Raad van Bestuur die nodig is om zijn toezichthoudende rol te vervullen, waarbij transparantie en een duidelijk inzicht in de prestaties, risico's en vooruitzichten van de Vennootschap worden gewaarborgd.

Het Uitvoerend Comité komt om de twee weken bijeen, of vaker indien nodig, om het dagelijks beheer en de dagelijkse werking te verzorgen. Het Uitvoerend Comité wordt voorgezeten door de CEO en is verantwoording verschuldigd aan de Raad van Bestuur voor de uitvoering van zijn taken.

Zelfevaluatie van het Uitvoerend Comité

Het Uitvoerend Comité voert jaarlijks een evaluatie uit van de prestaties en de werking van zijn leden. De Raad van Bestuur beoordeelt om de drie jaar zijn samenwerking met het Uitvoerend Comité, evenals de omvang, samenstelling en werking van het Uitvoerend Comité. Het Remuneratie- en Benoemingscomité ondersteunt de Raad van Bestuur bij de benoeming en opvolgingsplanning van de CEO en de andere leden van het Uitvoerend Comité.

Diversiteit binnen het Uitvoerend Comité

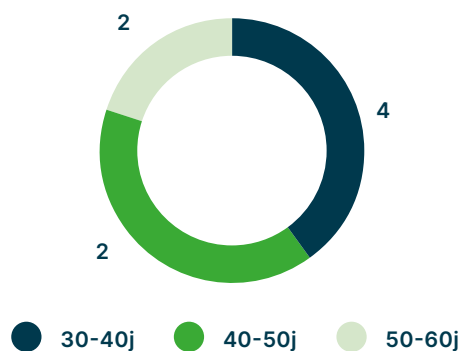
Bij EnergyVision zijn we ervan overtuigd dat diversiteit binnen ons Uitvoerend Comité de kwaliteit van de besluitvorming versterkt en duurzame waardecreatie ondersteunt. Een leiderschapsteam dat bestaat uit personen met diverse achtergronden, perspectieven en ervaringen is beter uitgerust om aannames ter discussie te stellen, risico's grondig te beoordelen en evenwichtige strategische keuzes te maken in een complexe en snel veranderende omgeving.

Diversiteit binnen het Uitvoerend Comité gaat verder dan geslacht of leeftijd en omvat verschillen in professionele expertise, internationale

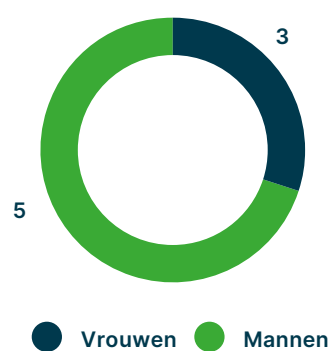
ervaring, opleidingsachtergrond en denkwijzen. Deze diversiteit aan perspectieven bevordert een constructief debat en versterkt ons vermogen om efficiënt te reageren op strategische, operationele en maatschappelijke uitdagingen.

De Vennootschap blijft zich inzetten om de samenstelling van zijn Uitvoerend Comité voortdurend te herzien en om overwegingen inzake diversiteit en inclusie te integreren in zijn processen voor talentontwikkeling en opvolgingsplanning.

Leeftijd diversiteit



Gendergelijkheid



INVESTOR RELATIONS

De afdeling Investor Relations van EnergyVision is opgezet om te zorgen voor transparante, tijdige en consistente communicatie met aandeelhouders, investeerders en de bredere financiële gemeenschap. Het Investor Relations-team ondersteunt het Uitvoerend Comité en de Raad van Bestuur door een open dialoog te faciliteren over de strategie, prestaties, financiële resultaten en vooruitzichten van de Vennootschap, in overeenstemming met de toepasselijke toelichtings- en marktvoorschriften. Informatie voor investeerders, waaronder financiële verslagen en presentaties, is beschikbaar in de rubriek Investor Relations op de website van de Vennootschap. Aandeelhouders en investeerders kunnen contact opnemen met het Investor Relations-team via de contactgegevens op die webpagina (<https://www.investors.energyvision.be>).

DE COMMISSARIS

De Commissaris van de Vennootschap is PwC Bedrijfsrevisoren BV, met maatschappelijke zetel te Culliganlaan 5, 1831 Diegem (Machelen), vertegenwoordigd door de heer Wouter Coppens. De Commissaris wordt benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op voorstel van de Raad van Bestuur, in overeenstemming met de toepasselijke wettelijke bepalingen, en werd op 16 juni 2025 herbenoemd voor een termijn van drie jaar. De Commissaris is verantwoordelijk voor de controle van de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap en voert zijn taken onafhankelijk en in overeenstemming met de toepasselijke beroepsnormen uit. PwC Bedrijfsrevisoren BV is sinds 16 november 2022 aangesteld als Commissaris.

De totale jaarlijkse auditvergoeding bedroeg in 2025 227.553 EUR, waarvan 112.203 EUR betrekking had op EnergyVision NV (Groep en statutaire jaarrekening). Aan de Algemene Vergadering van 12 mei 2026 zal worden voorgesteld deze vergoeding goed te keuren. Meer details over de vergoeding van de wettelijke auditor zijn uitgewerkt in nota 6 van de toelichtingsnota's bij de geconsolideerde jaarrekening.



REGELS TER VOORKOMING VAN BELANGENCONFLICTEN

EnergyVision hanteert strikte regels inzake belangenconflicten om de integriteit van de besluitvorming te waarborgen en de belangen van de Vennootschap en haar stakeholders te beschermen. Overeenkomstig de artikelen 7:96 en 7:97 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen zijn bestuurders verplicht te allen tijde in het beste belang van de Vennootschap te handelen en situaties te vermijden waarin persoonlijke belangen in conflict zouden kunnen komen met die van EnergyVision.

Overeenkomstig artikel 7:96 van het WVV moeten bestuurders de Raad van Bestuur op de hoogte brengen van elk direct of indirect belang dat zij hebben en dat strijdig is met de belangen van de Vennootschap. Er wordt van bestuurders verwacht dat zij hun onafhankelijk oordeel gebruiken en loyaal zijn jegens EnergyVision, en dat zij zich onthouden van deelname aan beraadslagingen of besluitvorming wanneer dergelijke tegenstrijdige belangen zich kunnen voordoen.

In overeenstemming met artikel 7:96 van het WVV moet, wanneer een bestuurder een direct of indirect persoonlijk belang van financiële aard heeft dat in strijd is met een besluit of transactie die onder de bevoegdheid van de Raad van Bestuur valt, dit belang worden gemeld en behandeld in overeenstemming met de toepasselijke wettelijke procedures. De betrokken persoon neemt niet deel aan de beraadslagingen of besluitvorming met betrekking tot de betreffende transactie, en de Raad van Bestuur zorgt ervoor dat het besluitvormingsproces op een transparante en conforme wijze verloopt.

Gedurende het boekjaar 2025 hebben zich geen transacties of gebeurtenissen voorgedaan die aanleiding gaven tot de toepassing van de regels ter voorkoming van belangenconflicten zoals geregeld in de artikelen 7:96 en 7:97 van het WVV.

REGELS INZAKE INTEGRITEIT EN COMPLIANCE EN DE VERORDENING MARKTMISBRUIK (MAR)

Integriteit en compliance zijn van fundamenteel belang voor het corporate governance-kader van EnergyVision en voor het behoud van het vertrouwen van aandeelhouders, investeerders en andere belanghebbenden. De Vennootschap voert haar activiteiten op een ethische, transparante en verantwoordelijke wijze uit en voldoet aan alle toepasselijke wet- en regelgeving, waaronder de Verordening marktmisbruik (EU) nr. 596/2014 ('MAR').

In overeenstemming met de MAR heeft EnergyVision procedures geïmplementeerd die gericht zijn op het voorkomen van marktmisbruik, waaronder handel met voorkennis en de onrechtmatige openbaarmaking van voorkennis. Deze maatregelen hebben onder meer betrekking op de identificatie en behandeling van voorkennis, het bijhouden van lijsten van personen met voorkennis en beperkingen op de handel in effecten van de Vennootschap tijdens gesloten periodes. Bestuurders, leden van het

Uitvoerend Comité en andere relevante medewerkers zijn verplicht zich aan deze regels te houden.

De Raad van Bestuur heeft een Compliance Officer aangesteld om de efficiënte implementatie en monitoring van het compliance-kader van EnergyVision te ondersteunen. De Compliance Officer geeft advies over verplichtingen die voortvloeien uit de MAR, bevordert het bewustzijn binnen de organisatie en fungeert als contactpersoon voor integriteits- en compliance-kwesties. Momenteel wordt deze functie uitgeoefend door Michèle Adams.

De principes en praktijken van EnergyVision met betrekking tot integriteit, compliance en marktgedrag worden nader beschreven in het Corporate Governance Charter.

REMUNERATIEVERSLAG

Dit remuneratieverslag biedt een overzicht van het remuneratiekader, het bestuur en de praktijken van EnergyVision voor de verslagperiode. Het doel ervan is om op transparante wijze te communiceren over de principes en de uitkomsten van de remuneratie, in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving, corporate governance-normen en de langetermijnbelangen van de Vennootschap en haar aandeelhouders.

Tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders die op 25 juni 2025 werd gehouden, heeft EnergyVision een Remuneratie- en Benoemingscomité ingesteld, in overeenstemming met artikel 7:100 van het WvV. Het remuneratiebeleid is aangenomen met 100% van de stemmen tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Dit Comité staat de Raad van Bestuur bij in zaken met betrekking tot remuneratie en benoemingen en speelt een sleutelrol bij de voorbereiding, monitoring en evaluatie van het verloningsbeleid van de Vennootschap.

Het remuneratiebeleid van EnergyVision is ontworpen om de strategie van de Vennootschap, duurzame waardecreatie en verantwoord risicobereidheid te ondersteunen, terwijl de afstemming tussen de belangen van het Uitvoerend Management van de Vennootschap en die van haar aandeelhouders wordt gewaarborgd. Het remuneratiebeleid, zoals goedgekeurd door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders, vormt een integraal onderdeel van het Corporate Governance Charter van EnergyVision.

Dit Remuneratieverslag is opgesteld in overeenstemming met de toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten en is op 2 april 2026 door de Remuneratie- en Benoemingscommissie beoordeeld en goedgekeurd en is ter goedkeuring voorgelegd aan de Algemene Vergadering van aandeelhouders van 12 mei 2026.

Vergoeding van niet-uitvoerende en uitvoerende leden

Uitvoerende leden ontvangen geen vergoeding voor hun mandaat als lid van de Raad van Bestuur. Hun vergoeding wordt uitsluitend bepaald door het vergoedingsbeleid dat van toepassing is op hun uitvoerende functies.

Niet-uitvoerende bestuurders worden vergoed voor hun mandaat als lid van de Raad van Bestuur en de comités die ervan afhangen. Hun vergoeding bestaat uit een vaste jaarlijkse vergoeding en presentiegelden, met een jaarlijks maximum. Er wordt een onderscheid gemaakt in de vergoeding tussen de Raad van Bestuur, het Audit- en Risicocomité en het Remuneratie- en Benoemingscomité.

- Raad van Bestuur: elke niet-uitvoerend bestuurder heeft recht op een jaarlijkse vergoeding van 25.000 euro en 2.000 euro per vergadering, met een maximum van 10.000 euro.
- Audit- en Risicocomité: onbezoldigd
- Remuneratie- en Benoemingscomité: onbezoldigd

Niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen prestatiegebonden vergoeding in welke vorm dan ook. Hun vergoeding is niet gekoppeld aan financiële prestaties, de aandelenkoers, bonussen, incentives of variabele vergoedingsregelingen. Redelijke kosten die niet-uitvoerende bestuurders maken in verband met de uitoefening van hun taken, worden door EnergyVision vergoed in overeenstemming met het beleid van de Vennootschap. EnergyVision evalueert de vergoeding van niet-uitvoerende bestuurders jaarlijks om te waarborgen dat deze blijft voldoen aan de toepasselijke wetgeving, governance-normen en marktpraktijken.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de vergoeding van de Raad van Bestuur.

| | | Positie | Jaar | Basis | Aanwezigheid | Kosten | Totaal |
|--------------------------------------|--|---------|-------------|--------|--------------|--------|--------|
| EUR | | | | | | | |
| Maqsud Bilal ⁽¹⁾ | Voorzitter en niet-uitvoerend bestuurder | 2025 | 25.000 | 10.000 | 0 | 35.000 | |
| | | 2024 | 25.000 | 10.000 | 0 | 35.000 | |
| Maarten Michielssens | Uitvoerend bestuurder | 2025 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | | 2024 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Koen Decourt | Uitvoerend bestuurder | 2025 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | | 2024 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Michèle Adams | Uitvoerend bestuurder | 2025 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | | 2024 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Lizz De Walsche | Uitvoerend bestuurder | 2025 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | | 2024 | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. | |
| Pieter Bourgeois ⁽¹⁾ | Niet-uitvoerend bestuurder Lid van het Remuneratie- en Benoemingscomité Lid van het Audit- en Risicocomité | 2025 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | | 2024 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Karel De Gucht ⁽¹⁾ | Onafhankelijk bestuurder Lid van het Audit- en Risicocomité | 2025 | 25.000 | 10.000 | 0 | 35.000 | |
| | | 2024 | 25.000 | 10.000 | 0 | 35.000 | |
| Sophie Manigart ⁽¹⁾ | Onafhankelijk bestuurder Lid van het Remuneratie- en Benoemingscomité Voorzitter en lid van het Audit- en Risicocomité | 2025 | 25.000 | 10.000 | 0 | 35.000 | |
| | | 2024 | 25.000 | 10.000 | 0 | 35.000 | |
| Conny Vandendriessche ⁽¹⁾ | Onafhankelijk bestuurder Voorzitter en lid van het Remuneratie- en Benoemingscomité | 2025 | 12.500 | 6.000 | 0 | 18.500 | |
| | | 2024 | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. | |
| Herman Van Rompuy | Onafhankelijk bestuurder | 2025 | Onbezoldigd | | | | |
| | | 2024 | Onbezoldigd | | | | |

⁽¹⁾ Maqsud Bilal is de vaste vertegenwoordiger van Broadwood BV, Pieter Bourgeois is de vaste vertegenwoordiger van Crescemus BV, Karel De Gucht is de vaste vertegenwoordiger van Degusch NV, Sophie Manigart is de vaste vertegenwoordiger van Sophie Manigart BV en Conny Vandendriessche is de vaste vertegenwoordiger van Coformaco Manage BV.

Uitvoerend Comité

De volgende tabel geeft een overzicht van de totale vergoeding van de CEO en het Uitvoerend Comité.

| | Jaar | Vaste vergoeding | Variabele vergoeding | Overige vergoeding* | Totaal bezoldiging |
|--|------|------------------|----------------------|---------------------|--------------------|
| EUR | | | | | |
| Maarten Michielssens (CEO) | 2025 | 324.000 | 15.000 | 22.359 | 361.359 |
| | 2024 | 295.330 | 0 | 22.839 | 318.169 |
| Andere leden van het Uitvoerend Comité | 2025 | 1.698.500 | 83.000 | 97.775 | 1.879.275 |
| | 2024 | 1.544.902 | 0 | 95.707 | 1.640.609 |

() De overige vaste vergoedingen hebben voornamelijk betrekking op transport en andere doorgerekende kosten.*

De onderneming heeft langetermijnverloningsregelingen ingevoerd in de vorm van inschrijvingsrechten en optieplannen, zoals beschreven in de onderstaande tabel.

| | Plan | Jaar toekenning | Verwerving | Looptijd | Uitoefenprijs | Aantal opties 31 dec. in EUR |
|------------------------|-------------------------------|-----------------|--------------|----------|---------------|------------------------------|
| Michèle Adams (CFO) | Inschrijvingsrechtenplan 2022 | 2022 | 4 jaar (75%) | 5 jaar | € 3,45 | 16.000 |
| | Optieplan 2024 | 2024 | 3 jaar (0%) | 5 jaar | € 14,11 | 8.000 |
| Laurens De Greef (CRO) | Optieplan 2024 | 2024 | 3 jaar (50%) | 5 jaar | € 14,11 | 17.600 |
| Lizz De Walsche (CGO) | Optieplan 2024 | 2024 | 3 jaar (0%) | 5 jaar | € 14,11 | 8.000 |
| Sander Wille (COO) | Optieplan 2024 | 2024 | 3 jaar (0%) | 5 jaar | € 14,11 | 8.000 |
| Wim Wouters (CTO) | Optieplan 2024 | 2024 | 3 jaar (50%) | 5 jaar | € 14,11 | 16.000 |
| Meghan Richil (CCO) | Optieplan 2024 | 2024 | 3 jaar (0%) | 5 jaar | € 14,11 | 8.000 |

Remuneratiebeleid voor het uitvoerend management

EnergyVision hanteert een gestructureerd remuneratiebeleid voor haar uitvoerend management, dat is ontworpen ter ondersteuning van de langetermijnstrategie en duurzame waardecreatie van de Vennootschap.

Het remuneratiebeleid werd vastgesteld in het kader van de initiële beursnotering van de Vennootschap in 2025. Bijgevolg bestond er voor deze datum geen formeel remuneratiebeleid en was het concept van afwijkingen of derogaties niet van toepassing.

Het remuneratiebeleid werd goedgekeurd door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 25 juni 2025, in het kader van de beursnotering op Euronext Brussel. Het beleid werd unaniem aangenomen door de aandeelhouders.

Deze goedkeuring weerspiegelt het engagement van de Vennootschap om een transparant en gestructureerd remuneratiekader te implementeren, in overeenstemming met de toepasselijke corporate governance vereisten na haar transitie naar een beursgenoteerde vennootschap.

Sinds de invoering bevestigt de Vennootschap dat het toegepaste remuneratiekader in overeenstemming is met de principes zoals vastgelegd in het remuneratiebeleid. Er werden geen afwijkingen of derogaties toegepast. De toegekende vergoedingen tijdens het boekjaar zijn in lijn met het goedgekeurde beleid.

Bij het vaststellen van de verloningsniveaus houdt de Vennootschap rekening met de verantwoordelijkheden die aan elke functie verbonden zijn, de interne samenhang binnen de organisatie en relevante externe marktomstandigheden. Waar nodig kunnen externe benchmarks en onafhankelijk advies worden gebruikt om deze beoordeling te ondersteunen.

De Vennootschap streeft naar een evenwichtige en transparante loonstructuur voor het uitvoerend management, het senior management en de medewerkers, waarbij rekening houden gehouden wordt met lokale arbeidswetgeving en marktpraktijken. Het loonbeleid is bedoeld om gekwalificeerde professionals aan te trekken en te behouden, en tegelijkertijd prestaties te stimuleren die aansluiten bij de doelstellingen van de Vennootschap.

De onderneming heeft de afgelopen jaren een snelle groei doorgemaakt en daarom bevindt het verloningskader zich nog in een fase van verdere ontwikkeling en afstemming op de beste praktijken. Hoewel de onderneming rekening houdt met bepaalde overwegingen uit de Code, waaronder het evenwicht tussen vaste en variabele verloning, beschouwt zij dit in dit stadium niet als een punt van zorg. Dit geldt met name in het licht van de bestaande langetermijnverloningsmechanismen, waaronder op aandelen gebaseerde regelingen, die zorgen voor een passende afstemming tussen het Uitvoerend Management en de doelstellingen van de onderneming op het gebied van waardecreatie op de lange termijn.

De vergoeding van de leden van het Uitvoerend comité bestaat uit de volgende componenten:

a) Vaste vergoeding

De vaste vergoeding vormt de kerncomponent van de vergoeding en weerspiegelt de verantwoordelijkheden, ervaring en functie van elk lid. Zij biedt inkomensstabiliteit en wordt vastgesteld op een niveau dat competitief is ten opzichte van de markt, rekening houdend met de omvang en ontwikkelingsfase van de Vennootschap. Er worden op heden geen significante veranderingen verwacht voor 2026.

b) Variabele vergoeding (korte termijn)

Waar van toepassing kan een variabele vergoeding op jaarlijkse basis worden toegekend, gekoppeld aan vooraf bepaalde prestatiecriteria. Na de beursgang van de onderneming in 2025 en de verdere formalisering van haar bestuurskader heeft de Remuneratie- en Benoemingscommissie voor het boekjaar 2026 een kader voor variabele verloning vastgesteld dat is gebaseerd op een combinatie van financiële prestaties en klanttevredenheid.

Deze variabele verloning wordt als volgt bepaald:

- **Financiële prestaties** worden beoordeeld, onder voorbehoud van vooraf vastgestelde drempelniveaus, op basis van de volgende gewogen criteria :
 - 50% EBITDA,
 - 25% brutowinst,
 - 25% vrije kasstroom.
- **Klanttevredenheid** fungeert als een driemaandelijke voorwaarde voor het in aanmerking komen voor een bonus. Deze wordt gemeten aan de hand van een gecombineerde maatstaf (waaronder Trustpilot, Google Reviews of gelijkwaardig) en de Net Promoter Score, afgezet tegen vooraf vastgestelde prestatiedoelstellingen, die aan het einde van elk kwartaal worden beoordeeld.

Het totale bonusresultaat wordt berekend door de score voor financiële prestaties toe te passen, vermenigvuldigd met het aantal kwartalen waarin de doelstelling voor klanttevredenheid is gehaald.

Als gevolg hiervan kan, indien de klanttevredenheidsdoelstelling in alle vier de kwartalen wordt gehaald, tot 100% van de variabele verloning worden toegekend (afhankelijk van de financiële prestaties); indien de doelstelling in slechts één kwartaal wordt gehaald, kan maximaal 25% van de variabele verloning worden toegekend; en indien de doelstelling in geen enkel kwartaal wordt gehaald, wordt geen variabele verloning toegekend, ongeacht de financiële prestaties.

Het Remuneratie- en Benoemingscomité beoordeelt de verwezenlijking van deze doelstellingen en doet aanbevelingen aan de Raad van Bestuur met betrekking tot de toekenning van de variabele vergoeding.

Via deze evolutie beoogt de Vennootschap een verdere versterking van de koppeling tussen remuneratie, globale bedrijfsprestatie en individuele bijdrage, met behoud van een prudente en evenwichtige benadering. Prestatiegerichte verloningsregelingen, die van toepassing zijn op het boekjaar 2026, gelden ook voor leden van het bredere senior managementteam en andere medewerkers.

In de praktijk komen medewerkers met meer dan zes maanden anciënniteit in aanmerking voor een winstdelingsbonus die gekoppeld is aan de brutowinst van de onderneming. Daarnaast profiteren alle medewerkers van een collectieve bonusregeling op basis van klanttevredenheidscores. Bepaalde medewerkers komen bovendien in aanmerking voor individuele prestatiegerelateerde bonussen die gekoppeld zijn aan specifieke doelstellingen met betrekking tot hun functie.

Ten slotte kunnen bepaalde externe dienstverleners die voor langere tijd door de onderneming zijn ingehuurd, ook profiteren van prestatiegerelateerde verloningen die gekoppeld zijn aan winstgevendheid, klanttevredenheid en functiespecifieke doelstellingen. Deze regelingen zijn bedoeld om afstemming te waarborgen tussen individuele prestaties, de algemene bedrijfsresultaten en de strategische prioriteiten van EnergyVision.

c) Langetermijnincentives

De Vennootschap kan langetermijnincentives toekennen in de vorm van aandelengebonden instrumenten, zoals aandelenopties, in het kader van het aandelenoptieplan 2024 van de onderneming, dat tot en met 2026 van kracht blijft.

Deze instrumenten zijn onderworpen aan vestingvoorwaarden over meerdere jaren en beogen retentie en langetermijnbetrokkenheid.

De Vennootschap hanteert een brede aanpak met betrekking tot langetermijnverloningen. Op aandelen gebaseerde instrumenten worden niet alleen toegekend aan leden van het Uitvoerend Comité, maar ook aan het senior management en, meer in het algemeen, aan werknemers na

een dienstverband van ten minste zes maanden, evenals aan bepaalde strategische langetermijndienstverleners, in overeenstemming met de voorwaarden van het aandelenoptieplan 2024, die voor alle deelnemers op dezelfde wijze gelden.

Leden van het huidige Uitvoerend Comité hebben reeds aandelenopties toegekend gekregen in het kader van dit plan en zullen daarom naar verwachting geen aanvullende toekenningen ontvangen in 2026, terwijl nieuw benoemde leden van het Uitvoerend Comité bij hun benoeming aandelenopties kunnen krijgen.

Deze aanpak is erop gericht een sterke afstemming van belangen binnen de organisatie te bevorderen, ter ondersteuning van een gezamenlijke focus op waardecreatie op de lange termijn, betrokkenheid van medewerkers en het behoud van personeel.

d) Overige voordelen

De vergoeding kan worden aangevuld met bijkomende voordelen afhankelijk van de functie en lokale regelgeving, waaronder mobiliteitsoplossingen, communicatiemiddelen, verzekeringen en andere gebruikelijke voordelen.

De Vennootschap voorziet momenteel niet in claw-back- of malusregelingen. Dit vormt een afwijking van bepaling 7.12 van de Belgische Corporate Governance Code 2020. De Raad van Bestuur is van oordeel dat, gelet op de huidige omvang, structuur en ontwikkelingsfase van de Vennootschap, evenals het beperkte gebruik van variabele vergoedingen en de nauwe betrokkenheid van de Raad van Bestuur bij de opvolging van de prestaties, dergelijke bepalingen op dit moment niet noodzakelijk zijn.

De Raad van Bestuur zal blijven beoordelen of het in de toekomst wenselijk is om terugvorderings- of malusbepalingen in te voeren, in overeenstemming met de ontwikkeling van de onderneming en de gangbare marktpraktijken.

Alle remuneratiecomponenten werden geëvalueerd door het Remuneratie- en Benoemingscomité op 2 april 2026. Er werden geen afwijkingen of derogaties toegepast.

Ontslagregelingen

De ontslagregelingen voor leden van het Uitvoerend Comité zijn vastgelegd in hun respectieve contracten en zijn in overeenstemming met de geldende wettelijke vereisten en algemeen aanvaarde marktpraktijken.

Waar van toepassing zijn dergelijke regelingen beperkt tot maximaal vier maanden vast en variabel loon. Dit bedrag ligt onder de drempel van twaalf maanden zoals bedoeld in de Belgische Corporate Governance Code 2020

en wordt derhalve geacht in overeenstemming te zijn met de Code. Er zijn geen contractuele bepalingen die voorzien in ontslagvergoedingen die deze drempel overschrijden.

Tijdens het verslagjaar zijn geen ontslagvergoedingen toegekend aan leden van het Uitvoerend Comité.

Evolutie van de vergoedingen en de prestaties van de Venootschap over de afgelopen vijf jaar

| | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|----------------|---------------|----------------|----------------|------------|
| in kEUR | | | | | |
| Vergoeding | | | | | |
| CEO | 361 (143%) | 318 (126%) | 287 (114%) | 254 (101%) | 252 (100%) |
| Overige leden van het Uitvoerend Comité | 1.879 (376%) | 1.641 (328%) | 1.264 (253%) | 886 (173%) | 500 (100%) |
| Aantal leden van het Uitvoerend Comité | 8 | 8 | 7 | 5 | 4 |
| Overige werknemers | 13.186 | 10.036 | 8.830 | 6.679 | 5.583 |
| Aantal werknemers | 217 | 201 | 178 | 142 | 115 |
| Prestaties van EnergyVision | | | | | |
| Omzet (evolutie %) | 173.025 (160%) | 99.645 (92%) | 113.642 (104%) | 107.844 (100%) | N.v.t.* |
| Bedrijfswinst (evolutie %) | 21.712 (231%) | 13.002 (138%) | 11.319 (120%) | 9.394 (100%) | N.v.t.* |
| REBITDA (evolution %) | 39.354 (226%) | 28.437 (163%) | 22.733 (131%) | 17.418 (100%) | N.v.t.* |
| Resultaat vóór belastingen (evolutie %) | 17.182 (209%) | 8.585 (105%) | 8.318 (101%) | 8.207 (100%) | N.v.t.* |

Verloningsratio

De hoogste verloning binnen het Uitvoerend Comité bedraagt 6 keer de laagste verloning binnen de onderneming. De onderneming acht deze verhouding passend gezien haar organisatiestructuur, marktpositie en de verantwoordelijkheden die aan leidinggevende functies verbonden zijn.

^(*) Er zijn geen geconsolideerde IFRS-cijfers beschikbaar volgens de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep.

VII. RISICOBEBEER



RISICOBEBEER

Doel en reikwijdte van het Risicobeheer van EnergyVision

EnergyVision treedt op in een omgeving die wordt gekenmerkt door structurele volatiliteit op de energiemarkt, veranderende regelgevingskaders, toenemende digitalisering en hogere verwachtingen van klanten, toezichthouders en investeerders. Efficiënt risicobeheer is daarom een cruciaal onderdeel van het bestuurs- en waardecreatiemodel van de Vennootschap.

Het doel van het Enterprise Risk Management ('ERM')-kader van EnergyVision is het identificeren, beoordelen, beheren en monitoren van risico's die een negatieve invloed kunnen hebben op het behalen van de strategische, operationele, financiële en compliance-doelstellingen van de Vennootschap. Het kader is erop gericht ervoor te zorgen dat risico's binnen de hele organisatie op een consistente manier worden begrepen en beheerd en dat bij de besluitvorming een juiste balans wordt gevonden tussen risico en rendement.

De Vennootschap wordt beïnvloed door en is blootgesteld aan een breed en divers scala aan risico's. Het is een kerndoelstelling en taak van de Raad van Bestuur, het Audit- en Risicocomité en het Uitvoerend Comité om deze risico's te beheersen. In de dagelijkse bedrijfsvoering draagt het Uitvoerend Comité de volledige verantwoordelijkheid voor het beoordelen, monitoren, evalueren, beheersen en rapporteren van risico's, de impact daarvan en de maatregelen of plannen ter beperking ervan.

Het interne controlesysteem is gebaseerd op een duidelijke toewijzing van verantwoordelijkheden binnen de organisatie. Het Uitvoerend Comité is verantwoordelijk voor de identificatie, beoordeling en beheersing van risico's, evenals voor het ontwerp en de implementatie van passende controlemaatregelen (eerste verdedigingslinie).

Controlefuncties, waaronder Finance, Legal & Compliance, IT en andere ondersteunende functies, voorzien in toezicht, begeleiding en monitoring (tweede verdedigingslinie). Het Audit- en Risicocomité en de Raad van Bestuur voorzien in onafhankelijk toezicht op de effectiviteit van het risicobeheer- en interne controlesysteem.

Bestuur en verantwoordelijkheden

Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur draagt de eindverantwoordelijkheid voor het toezicht op de risicobeheersings- en interne controlesystemen van de Vennootschap. In deze hoedanigheid zorgt de Raad van Bestuur voor het volgende:

- Het bepalen van de algemene risicobereidheid van de Vennootschap;
- De beoordeling en goedkeuring van het ERM-kader en de bijbehorende beleidsdocumenten;
- De beoordeling van de belangrijkste risico's waarmee de Vennootschap wordt geconfronteerd en de toereikendheid van de risicobeperkende maatregelen;
- De controle of het risicoprofiel van de Vennootschap in overeenstemming blijft met haar strategische doelstellingen.

Risico-overwegingen vormen een integraal onderdeel van de strategische besprekingen en investeringsbeslissingen die aan de Raad van Bestuur worden voorgelegd.

Uitvoerend Comité

Het Uitvoerend Comité is verantwoordelijk voor de dagelijkse implementatie en werking van het ERM-kader. Tot zijn verantwoordelijkheden behoren:

- Het identificeren, beoordelen en beheersen van risico's binnen de hele organisatie;
- De integratie van het risicobeheer in de uitvoering van de strategie, de budgettering, de prognoses en de operationele processen;
- Het bijhouden en bijwerken van het risicoregister van de Vennootschap;
- De vaststelling, implementatie en monitoring van risicobeperkende maatregelen;
- Het rapporteren van materiële risico-ontwikkelingen aan het Audit- en Risicocomité en de Raad van Bestuur.

Audit- en Risicocomité

Het Audit- en Risicocomité ondersteunt de Raad van Bestuur bij het vervullen van zijn toezichhoudende taken, in het bijzonder:

- Houdt toezicht op de doeltreffendheid van de interne controle- en risicobeheersystemen;
- Beoordeelt de belangrijkste risico's waarmee de onderneming wordt geconfronteerd en de maatregelen die zijn genomen om deze te beheersen;
- Houdt toezicht op risico's met betrekking tot de financiële verslaglegging, waaronder belangrijke boekhoudkundige beoordelingen en schattingen en de naleving van wettelijke en regelgevende vereisten;
- Onderhoudt regelmatig contact met de wettelijke accountant, onder meer om de bevindingen van de controle en de corrigerende maatregelen te bespreken.

Het Audit- en Risicocomité bespreekt regelmatig risicogerelateerde onderwerpen en rapporteert zijn conclusies aan de Raad van Bestuur.

Risico-eigenaars en controlefuncties

Elk materieel risico wordt toegewezen aan een aangewezen risicobeheerder binnen het Uitvoerend Management, die verantwoordelijk is voor de identificatie, beoordeling en beperking van dat risico. Controlefuncties, waaronder Finance, Legal & Compliance, IT en Operations, zorgen voor een tweedelijnstoezicht door beleidslijnen te definiëren, de compliance te monitoren en het Uitvoerend Management te ondersteunen met expertise en verslagen over risicogerelateerde zaken.

Kader en methodologie voor risicobeheer

Het risicobeheer en de methodologie van de Vennootschap zijn voornamelijk gericht op de volgende kernprocessen:

- **Risico-identificatie en -classificatie:** EnergyVision hanteert een uitgebreid risico-universum dat alle materiële aspecten van haar activiteiten bestrijkt. De geïdentificeerde materiële en significante risico's worden nader beschreven in hoofdstuk 5 van de duurzaamheidsverklaringen. Geïdentificeerde risico's worden ingedeeld in de hoofdcategorieën zoals weergegeven in de tabel hieronder, wat een gestructureerde verantwoordelijkheid, monitoring en verslaglegging mogelijk maakt.
- **Risicobeoordeling:** Risico's worden ten minste eenmaal per jaar beoordeeld en vaker indien de omstandigheden dit vereisen (bijv. wijzigingen in de regelgeving, overnames, belangrijke marktgebeurtenissen of incidenten). Elk risico wordt geëvalueerd op basis van de potentiële impact, de waarschijnlijkheid van optreden, de snelheid van de impact (risicosnelheid) en de efficiëntie van bestaande controles en risicobeperkende maatregelen. Risico's worden zowel op brutobasis (vóór risicobeperking) als op nettobasis (na risicobeperking) beoordeeld. De belangrijkste risico's die in dit hoofdstuk worden vermeld, zijn die met de hoogste resterende impact en/of strategische relevantie.
- **Risicobeperking en -monitoring:** Voor elk belangrijk risico definieert het Uitvoerend Management beperkende maatregelen en interne controles, belangrijke risico-indicatoren, escalatiedrempels en rapporteringsfrequentie. Risicomonitoring is geïntegreerd in de reguliere managementrapportering (op basis van ISO) en wordt aangevuld met ad-hocescalatie wanneer vooraf gedefinieerde drempels worden overschreden.
- **Evaluatie van het risicoproces:** Het proces van identificatie tot beperking en monitoring wordt geëvalueerd op efficiëntie en effectiviteit en waar nodig worden corrigerende maatregelen genomen. Indien nodig worden maatregelen genomen voor de hele Vennootschap, zoals bewustmaking, trainingssessies of, indien nodig, intensievere programma's.

Risicobereidheid

De risicobereidheid van EnergyVision weerspiegelt haar ambitie om duurzaam te groeien en tegelijkertijd de financiële stabiliteit, naleving van regelgeving, operationele betrouwbaarheid en het vertrouwen van belanghebbenden te waarborgen. De volgende principes vormen de leidraad voor de aanpak van de Vennootschap:

- **Naleving en integriteit:** nultolerantie voor overtredingen van wetten, regelgeving, vergunningsvoorwaarden of ethische normen;
- **Financiële discipline:** voorzichtig beheer van liquiditeit, hefboomwerking en winstvolatiliteit;
- **Beheersbare blootstelling aan de dynamiek van de energiemarkt:** aanvaarding van marktgerelateerde risico's alleen voor zover deze worden begrepen, gemeten en actief beheerd.
- **Operationele veerkracht:** hoge normen voor betrouwbaarheid, veiligheid, gegevensintegriteit en systeembeschikbaarheid.
- **Continue verbetering:** toewijding aan het verbeteren van de nauwkeurigheid van prognoses, operationele sturing en de volwassenheid van controles in de loop van de tijd.
- **Verantwoordelijkheid op het gebied van milieu, maatschappij en governance:** lage tolerantie voor niet-naleving van milieu-, maatschappelijke en governancestandaarden, en toewijding aan het op een verantwoorde en transparante manier beheren van klimaatgerelateerde en duurzaamheidsrisico's.

De Vennootschap heeft een intern controle- en risicobeheersysteem geïmplementeerd dat gericht is op het identificeren, beoordelen en mitigeren van risico's die de realisatie van haar strategische, operationele en financiële doelstellingen kunnen beïnvloeden.

Dit systeem is afgestemd op de principes van het COSO-framework en omvat financiële rapportering, operationele en compliance-risico's.

De Raad van Bestuur, ondersteund door het Audit- en Risicocomité, houdt toezicht op de effectiviteit van dit systeem, terwijl het Executive Management instaat voor de implementatie en dagelijkse werking ervan.

Risico's worden op regelmatige basis geïdentificeerd en beoordeeld in het kader van de plannings- en opvolgingsprocessen van de Vennootschap. Voor elk materieel risico worden passende mitigerende maatregelen en controleactiviteiten gedefinieerd en geïntegreerd in de processen.

De effectiviteit van deze controles wordt opgevolgd via doorlopende managementreview en rapportering aan het Audit- en Risicocomité.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de voornaamste risico's van de Vennootschap, samen met de bijhorende mitigatiemaatregelen en governance-structuur.

| Risicocategorie | Risicobeschrijving | Potentiële impact | Belangrijkste risicobeperkende maatregelen en controles | Risico-eigendom en -governance |
|---|--|---|---|---|
| Strategische en bedrijfsrisico's | Het vermogen van EnergyVision om haar langetermijndoelstellingen te behalen, hangt af van de juiste strategische keuzes met betrekking tot marktpositionering, groei-initiatieven, productaanbod, investeringen, partnerschappen en bescherming van intellectueel eigendom. Strategische risico's kunnen voortvloeien uit onjuiste aannames over marktontwikkelingen, concurrentiedynamiek, klantgedrag, technologische ontwikkelingen of regelgevende richtlijnen. Bedrijfsrisico's kunnen ook voortvloeien uit een gebrekkige uitvoering van de strategie of een discrepantie tussen de strategie en de operationele capaciteiten. | <ul style="list-style-type: none"> Het niet halen van de groei- of winstdoelstellingen Waardevermindering of gestrande investeringen Verzwakte concurrentiepositie Aantasting van de reputatie bij investeerders en belanghebbenden | <ul style="list-style-type: none"> Gestructureerd strategisch planningsproces, inclusief meerjarige financiële prognoses en scenarioanalyses Regelmatische evaluatie van de strategie en de belangrijkste aannames door het uitvoerend management en de Raad van Bestuur Integratie van risico-overwegingen in strategische en investeringsbeslissingen Gefaseerde investeringen en gedisciplineerde kapitaalallocatie Monitoring van strategische KPI's en marktontwikkelingen Evaluaties van belangrijke strategische initiatieven na implementatie | <ul style="list-style-type: none"> Raad van Bestuur (eindverantwoordelijkheid) Uitvoerend management (uitvoering van de strategie) Audit- en Risicocomité (toezicht op financiële en risicogevolgen) |
| Risico's op de energiemarkt, in de portefeuille en met betrekking tot onbalans | EnergyVision is blootgesteld aan onzekerheid met betrekking tot het verbruik van klanten en de productie van hernieuwbare energie, en aan afwijkingen tussen voorspelde en gerealiseerde posities. Voorspellingsfouten kunnen leiden tot onbalansposities die worden afgewikkeld tegen prijzen die aanzienlijk afwijken van de day-ahead-prijzen. Extreme marktomstandigheden kunnen deze effecten versterken. | <ul style="list-style-type: none"> Volatiliteit van de winst Hogere onbalanskosten; Verminderde voorspelbaarheid van marges Kortetermijnschommelingen in de kasstroom | <ul style="list-style-type: none"> Gedefinieerd portefeuillebeheer- en inkoopbeleid Voortdurende verbetering van modellen voor verbruiks- en productieprognoses Actieve operationele sturing en beperking van activa om blootstelling aan onbalans te verminderen Monitoring van onbalansvolumes en -kosten ten opzichte van totale portefeuilevolumes Duidelijke scheiding van verantwoordelijkheden tussen prognoses, operaties en besluitvorming door het Uitvoerend Management | <ul style="list-style-type: none"> Uitvoerend management Operations & Portefeuillebeheer Toezicht door het Audit- en Risicocomité |
| Regelgevings-, juridische en compliance-risico's | De Vennootschap is actief in een sterk geregeerde energiesector. Veranderingen in energieregelgeving, regels inzake consumentenbescherming, vereisten op het gebied van gegevensbescherming of belastingwetgeving, evenals niet-naleving van bestaande wetten of vergunningsvoorwaarden, kunnen een negatieve invloed hebben op de bedrijfsvoering of de reputatie. | <ul style="list-style-type: none"> Boetes en sancties Herstelkosten Licentiebeperkingen Reputatieschade | <ul style="list-style-type: none"> Voortdurende monitoring van ontwikkelingen op het gebied van regelgeving op regionaal, nationaal en EU-niveau Gestructureerde effectbeoordelingen voor nieuwe regelgeving Compliance-by-design in producten, contracten en communicatie met klanten Interne beleidsregels en procedures (juridisch, compliance, gegevensbescherming) Opleidings- en bewustmakingsprogramma's voor medewerkers | <ul style="list-style-type: none"> Juridische & Compliance-afdeling Uitvoerend Management Toezicht door het Audit- en Risicocomité |
| Operationele en leveringsrisico's | Operationele risico's hebben betrekking op storingen in processen, systemen, afhankelijkheden van derden of de prestaties van activa die de dienstverlening kunnen verstoren of de klanttevredenheid kunnen beïnvloeden. | <ul style="list-style-type: none"> Storingen in de dienstverlening of levering Financiële verliezen Ontevredenheid bij klanten Reputatieschade | <ul style="list-style-type: none"> Duidelijk gedocumenteerde operationele processen en controles Prestatiebewaking van kritieke systemen en bedrijfsmiddelen Procedures voor incidentbeheer en analyse van de onderliggende oorzaak Bedrijfscontinuïteitsplanning voor kritieke activiteiten Regelmatische beoordeling van de prestaties van externe dienstverleners | <ul style="list-style-type: none"> Operationeel beheer IT- en proceseigenaren Toezicht door het uitvoerend management |
| Risico's op het gebied van technologie en cyberbeveiliging | EnergyVision is sterk afhankelijk van IT-systemen voor prognoses, portefeuillebeheer, klantprocessen, facturering en rapportering. Cyberincidenten, datalekken of systeemstoringen kunnen de bedrijfsvoering verstoren en gevoelige informatie in gevaar brengen. | <ul style="list-style-type: none"> Operationele verstoring Gegevensverlies of -lek Sancties van toezichhouders Reputatieschade | <ul style="list-style-type: none"> Beleid inzake informatiebeveiliging en governancekader Toegangcontroles, scheiding van taken en monitoring Regelmatische systeemupdates, back-ups en beveiligingstests Procedures voor incidentrespons en herstel IT-risicobeoordelingen door derden en contractuele waarborgen | <ul style="list-style-type: none"> IT-beheer IT-functionarissen en proceseigenaren Uitvoerend Management Toezicht door het Audit- en Risicocomité |
| Krediet-, tegenpartij- en debiteurenrisico's | De Vennootschap loopt het risico dat klanten niet betalen en dat tegenpartijen in gebreke blijven, wat van invloed kan zijn op de kasstromen en de winstgevendheid. | <ul style="list-style-type: none"> Hogere kosten voor oninbare vorderingen Druk op de kasstroom Volatiliteit van de winst | <ul style="list-style-type: none"> Kredietbeoordeling en acceptatiecriteria Voortdurende monitoring van de veroudering van vorderingen Actieve incasso- en geschillenbeheerprocessen Diversificatie van het klantenbestand Passend voorzieningenbeleid (verwachte kredietverliezen) | <ul style="list-style-type: none"> Financieel beheer Commercieel management Toezicht door het uitvoerend management |
| Liquiditeits- en financieringsrisico's | EnergyVision heeft voldoende liquiditeit nodig om activiteiten, investeringen en werkkapitaal te financieren. Onvoldoende liquiditeit of schendingen van convenanten kunnen de strategische flexibiliteit beperken of de financieringskosten verhogen. | <ul style="list-style-type: none"> Verminderde financiële flexibiliteit Hogere financieringskosten Beperkingen op groei of investeringen | <ul style="list-style-type: none"> Doorlopende kasstroomprognoses en scenarioanalyses Regelmatische monitoring van convenanten en rapportering Behoud van liquiditeitsbuffers Proactieve communicatie met financieringspartners | <ul style="list-style-type: none"> Financieel management (CFO) Uitvoerend Management Toezicht door de Raad van Bestuur |
| Risico's op het gebied van financiële verslaggeving en boekhouding | Financiële verslaggeving vereist oordeelsvorming op gebieden zoals opbrengstverantwoording, voorzieningen, waardering en overnameboekhouding. Fouten of tekortkomingen in de controle kunnen leiden tot onjuistheden. | <ul style="list-style-type: none"> Financiële onjuistheden Herformuleringen of bevindingen van de accountant Verlies van vertrouwen bij belanghebbenden | <ul style="list-style-type: none"> Gestructureerde afsluit- en rapporteringsprocessen Controles op de beoordeling en goedkeuring van belangrijke schattingen en beoordelingen Documentatie van boekhoudkundige posities Voortdurende interactie met de wettelijke accountant en opvolging van controleaanbevelingen | <ul style="list-style-type: none"> Financieel management Uitvoerend management Toezicht door het Audit- en Risicocomité |
| Personeels-, organisatorische en ESG-gerelateerde risico's | De Vennootschap is afhankelijk van gespecialiseerd talent en is actief in een sector die onderworpen is aan toenemende ESG- en klimaatgerelateerde controle. Een tekort aan talent, afhankelijkheid van sleutelfiguren of een vermeende onvoldoende afstemming met duurzaamheidsverwachtingen kunnen de prestaties en reputatie beïnvloeden. Het duurzaamheidsverslag beschrijft uitgebreid de gedetailleerde effecten, risico's, kansen en acties in dit verband. | <ul style="list-style-type: none"> Uitvoeringsrisico's Klimaatrisico's Verlies van essentiële kennis Reputatieschade Verminderd vertrouwen van belanghebbenden | <ul style="list-style-type: none"> Personeels- en opvolgingsplanning Opleiding en competentieontwikkeling Beleid ter bevordering van integriteit, welzijn en prestaties Integratie van ESG-overwegingen in strategie en bedrijfsvoering Transparante communicatie met belanghebbenden | <ul style="list-style-type: none"> Uitvoerend Management HR-management ESG-beheer Toezicht door de Raad van Bestuur |

Er wordt verder verwezen naar toelichting 23 bij de geconsolideerde jaarrekening voor een nadere uiteenzetting van de liquiditeits-, krediet-, markt-, operationele en wisselkoersrisico's. De verantwoordelijkheid voor risico's en het risicobeheer worden verder gecontroleerd op

het meer gedetailleerde niveau van de management-, controle- en teamleiderfuncties die belast zijn met de dagelijkse bedrijfsvoering, monitoring en verbetering. Elk van deze functies rapporteert aan een of meer organen zoals vermeld in de bovenstaande tabel.

VIII. JAARREKENING

IFRS Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening volgens IFRS

Auditverslag

Beknopte statutaire jaarrekening



IFRS GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 31 December 2025

Geconsolideerde resultatenrekening

| | Toelichting | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|---|-------------|-----------------|----------------|
| in kEUR | | | |
| Omzet | 5.1 | 173.025 | 99.645 |
| Overige bedrijfsopbrengsten | | 1.998 | 457 |
| Bedrijfsopbrengsten | | 175.023 | 100.102 |
| Aankopen | 7.1 | -159.419 | -82.014 |
| Geproduceerde eigen activa | 7.2 | 49.466 | 34.543 |
| Voorraadwijziging | 7.3 | 935 | -3.514 |
| Diensten en diverse goederen | 7.1 | -13.501 | -11.332 |
| Personeelskosten | 7.4 | -13.186 | -10.036 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen | 8.9 | -16.805 | -13.915 |
| Overige bedrijfskosten | 7.5 | -801 | -832 |
| Bedrijfskosten | | -153.310 | -87.100 |
| Bedrijfswinst | | 21.712 | 13.002 |
| Financiële opbrengsten | 7.6 | 304 | 143 |
| Financiële kosten | 7.6 | -4.834 | -4.559 |
| Financieel resultaat | | -4.530 | -4.416 |
| Winst voor belastingen | | 17.182 | 8.585 |
| Winstbelasting | 7.7 | -1.433 | -1.029 |
| Nettowinst voor het jaar | | 15.750 | 7.556 |
| Nettowinst toekomstend aan: | | | |
| De aandeelhouders van de moedermaatschappij | | 15.652 | 7.428 |
| Minderheidsbelangen | | 98 | 134 |
| Winst per aandeel toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij | | | |
| Basis | 16 | 0,27 | 0,13 |
| Verwaterd | 16 | 0,27 | 0,13 |

In overeenstemming met IAS 33 Winst per aandeel zijn alle gegevens per aandeel, inclusief winst per aandeel en vergelijkende informatie, retrospectief aangepast om de aandelensplitsing weer te geven (zie Toelichting 16).

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|--|---------------|---------------|
| in kEUR | | |
| Netto winst van het jaar | 15.750 | 7.556 |
| Items welke getransfereerd kunnen worden naar de resultatenrekening | | |
| Cumulatieve wisselkoersverschillen | -1.151 | 891 |
| Overige elementen van het totaalresultaat, na belastingen | -1.151 | 891 |
| Totale winst, na belastingen | 14.599 | 8.447 |
| Totale winst toewijsbaar aan: | | |
| De aandeelhouders van de moedermaatschappij | 14.540 | 8.307 |
| Minderheidsbelangen | 59 | 145 |

De wisselkoersverschillen in 2025 zijn voornamelijk het gevolg van de verzwakking van de Chinese yuan ten opzichte van de euro sinds 31 december 2024.

Geconsolideerd overzicht van de financiële positie

| | Toelichting | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|--|-------------|----------------|----------------|
| in kEUR | | | |
| Activa | | | |
| Vaste activa | | | |
| Goodwill | 8.1 | 7.986 | 7.432 |
| Immateriële activa | 8.2 | 41.320 | 31.053 |
| Materiële vaste activa | 9 | 154.390 | 107.565 |
| Activa met gebruiksrecht | 10 | 21.109 | 15.633 |
| Investeringen in geassocieerde deelnemingen (Equity methode) | 11 | 524 | 4.503 |
| Overige vaste activa | 12 | 18.712 | 12.966 |
| Uitgestelde belastingvorderingen | 7.7 | 5.609 | 4.733 |
| Totaal vaste activa | | 249.651 | 183.884 |
| Vlottende activa | | | |
| Voorraden | 13 | 9.944 | 9.008 |
| Handelsvorderingen | 14 | 34.688 | 36.230 |
| Overige vlottende activa | 14 | 27.221 | 15.532 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 15 | 20.539 | 9.002 |
| Totaal vlottende activa | | 92.392 | 69.774 |
| Totaal activa | | 342.043 | 253.658 |

| | Toelichting | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|---|-------------|----------------|----------------|
| in kEUR | | | |
| Eigen vermogen | | | |
| Geplaast kapitaal | | 54.098 | 50.081 |
| Reserves | | 85.594 | 37.515 |
| Eigen aandelen | | -6.869 | -6.130 |
| Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Groep | | 132.822 | 81.467 |
| Minderheidsbelangen | | 1.402 | 521 |
| Totaal eigen vermogen | 16 | 134.224 | 81.988 |
| Schulden | | | |
| Langlopende schulden | | | |
| Leningen en overige schulden | 17 | 80.689 | 68.365 |
| Leasingschulden | 17 | 16.486 | 11.852 |
| Uitgestelde belastingschulden | 17 | 842 | 604 |
| Uitgestelde opbrengsten - langlopend | 7.7 | 20.777 | 21.144 |
| Totaal langlopende schulden | | 118.794 | 101.965 |
| Kortlopende schulden | | | |
| Leningen en overige schulden | | 12.692 | 21.588 |
| Leasingschulden | 17 | 2.993 | 2.143 |
| Handelsschulden | 17 | 41.302 | 29.928 |
| Personeelsverloningen, schulden met betrekking tot op aandelen gebaseerde betalingen en overige belastingschulden | 21 | 4.413 | 1.963 |
| Belastingschulden | 19 | 280 | 1.144 |
| Overige kortlopende schulden | 7.7 | 24.721 | 10.356 |
| Uitgestelde opbrengsten - kortlopend | 21 | 2.623 | 2.584 |
| Totaal kortlopende schulden | | 89.025 | 69.705 |
| Totaal schulden | | 207.818 | 171.670 |
| Totaal eigen vermogen en schulden | | 342.043 | 253.658 |

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

| Toelichting | Kapitaal | Reserves | Eigen aandelen | Eigen vermogen toekenbaar aan de aandeelhouders | Minderheidsbelangen | Totaal eigen vermogen |
|--|---------------|---------------|----------------|---|---------------------|-----------------------|
| in kEUR | | | | | | |
| Op 1 januari 2025 | 50.081 | 37.515 | -6.130 | 81.467 | 521 | 81.988 |
| Nettowinst | - | 15.652 | - | 15.652 | 98 | 15.750 |
| Niet-gerealiseerde resultaten | - | -1.112 | - | -1.112 | -39 | -1.151 |
| Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten | - | 14.540 | - | 14.540 | 59 | 14.599 |
| Kosten van op aandelen gebaseerde betalingen in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde regelingen | 19 | 250 | - | 250 | - | 250 |
| Netto verwerving en verkoop van eigen aandelen | 16 | 198 | -740 | -542 | - | -542 |
| Kapitaalverhoging | 4.016 | 33.106 | - | 37.123 | - | 37.123 |
| Eerste opname minderheidsbelang | - | - | - | - | 804 | 804 |
| Overige | - | -16 | - | -16 | 18 | 2 |
| Op 31 december 2025 | 54.098 | 85.594 | -6.869 | 132.822 | 1.402 | 134.224 |
| Op 1 januari 2024 | 50.081 | 29.077 | -485 | 78.674 | 379 | 79.053 |
| Nettowinst | - | 7.428 | - | 7.428 | 129 | 7.556 |
| Niet-gerealiseerde resultaten | - | 880 | - | 880 | 12 | 891 |
| Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten | - | 8.307 | - | 8.307 | 140 | 8.447 |
| Kosten van op aandelen gebaseerde betalingen in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde regelingen | 19 | 166 | - | 166 | - | 166 |
| Netto van verwerving en verkoop van eigen aandelen | 16 | - | -5.645 | -5.645 | - | -5.645 |
| Overige | - | -35 | - | -35 | 3 | -32 |
| Op 31 december 2024 | 50.081 | 37.515 | -6.130 | 81.467 | 521 | 81.988 |

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (1/2)

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|---|----------------|----------------|
| in kEUR | | |
| Netto winst van het boekjaar | 15.750 | 7.556 |
| Financiële opbrengsten gecorrigeerd voor operationele items | 4.096 | 4.128 |
| Afschrijvingen | 16.805 | 13.915 |
| Kosten van op aandelen gebaseerde betalingen aan werknemers | 250 | 166 |
| Wijzigingen in voorzieningen | 288 | 537 |
| Afname/(Toename) in voorraadcertificaten | -470 | - |
| Resultaat van de verkoop van vaste activa en waardeverminderingen | 56 | -12 |
| Verkoop elektriciteit niet-geldelijk | -2.567 | -2.453 |
| Uitgestelde en huidige belastingen | 1.432 | 1.030 |
| Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten voor wijzigingen in werkkapitaal | 35.640 | 24.867 |
| Afname/(Toename) in voorraad (exclusief certificaten) | -492 | 3.552 |
| Afname/(Toename) in handels- en overige vorderingen | -16.349 | 8.911 |
| Toename/(Afname) in handels- en overige schulden | 10.994 | -1.651 |
| Kasstroom uit bewegingen in werkkapitaal | 29.794 | 35.680 |
| Betaalde inkomstenbelasting | -983 | -1.696 |
| Nettokasstroom gegenereerd uit operationele activiteiten | 28.810 | 33.984 |
| Investeringen in materiële vaste activa | -37.937 | -31.845 |
| Investeringen in immateriële activa | -6.737 | -3.047 |
| Opbrengsten uit de verkoop van (im)materiële vaste activa | 73 | 50 |
| Acquisitie van dochterondernemingen, na aftrek van verworven liquide middelen | -4.229 | - |
| Stijging/Daling van korte-termijn financiële activa | -3.696 | -4.473 |
| Opbrengsten uit de verkoop van investeringen in geassocieerde deelnemingen | 7.625 | 4.974 |
| Nettokasstroom gebruikt voor investeringsactiviteiten | -44.899 | -34.340 |

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (2/2)

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|---|---------------|---------------|
| in kEUR | | |
| Lease - kapitaalaflossingen | -2.219 | -2.165 |
| Aflossing van leningen en overige schulden | -23.788 | -15.414 |
| Ontvangsten uit leningen en overige schulden | 21.948 | 30.296 |
| Betaalde interesten | -4.322 | -4.114 |
| Ontvangen interesten | 26 | - |
| Netto verwerving en/of verkoop van eigen aandelen | -542 | -5.645 |
| Netto-opbrengst uit kapitaalverhoging/(verlaging) | 37.122 | - |
| Netto kasinstroom gegenereerd uit financieringsactiviteiten | 28.225 | 2.958 |
| Totale nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten | 12.135 | 2.602 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de periode | 9.002 | 6.329 |
| Koersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten | -599 | 71 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode | 20.539 | 9.002 |

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOLGENS IFRS

1. Bedrijfsinformatie

EnergyVision NV (verder “EnergyVision” of “de Vennootschap” genoemd) is een naamloze vennootschap, opgericht en gevestigd in België, en fungeert als de moedermaatschappij van de Groep. De maatschappelijke zetel bevindt zich te Kortrijksesteenweg 1071, 9051 Gent, België.

EnergyVision is een snelgroeïende, geïntegreerde aanbieder van energie- en “mobility-as-a-service” (MaaS)-oplossingen voor zowel de zakelijke markt (B2B) als particuliere klanten (B2C). De onderneming draagt bij aan een duurzamere toekomst naast de bouw, het beheer en de uitbating van fotovoltaïsche (PV) installaties, windturbines, laadinfrastructuur voor elektrische voertuigen (EV) en door op te treden als leverancier van groene elektriciteit.

Daarnaast treedt EnergyVision op als een geïntegreerde “Engineering, Procurement and Construction” (EPC)-partner, waarbij het instaat voor de ontwikkeling en realisatie van energieprojecten. De Groep is actief in België, China en Marokko en beheert de volledige levenscyclus van energie-installaties, van ontwikkeling en bouw tot exploitatie.

EnergyVision NV levert groene elektriciteitsoplossingen in België door gebruik te maken van geavanceerde technologie. Dit doet de Groep door hernieuwbare energie-installaties te bouwen, te bezitten en te exploiteren voor de opwekking van elektriciteit en door op te treden als leverancier van elektriciteit voor huishoudens en voor het opladen van elektrische voertuigen.

Tijdens de verslagperiode voltooide EnergyVision NV op 7 juli 2025 een beursgang op Euronext Brussel. In het kader van deze beursgang gaf de Vennootschap 4,6 miljoen nieuwe gewone aandelen uit. Deze aandelen werden uitgegeven aan een inschrijvingsprijs van 9,5 EUR, wat resulteerde in een kapitaalsverhoging van 4.015 kEUR en een netto uitgiftepremieverhoging van 33.106 kEUR. Na de beursgang bedraagt het totaal aantal uitgegeven aandelen 61.248.400 (2024: 56.688.400). De IFRS-geconsolideerde jaarrekening (verder “de geconsolideerde jaarrekening” genoemd) van EnergyVision voor het jaar eindigend op 31 december 2025 werd goedgekeurd voor publicatie in overeenstemming met een besluit van de Raad van Bestuur van 8 april 2026.

2. Belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving

2.1. Gehanteerde grondslagen

Gehanteerde grondslagen

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep voor het jaar eindigend op 31 december 2025 is opgesteld in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen zoals aanvaard binnen de Europese Unie die van toepassing zijn op ondernemingen die rapporteren onder IFRS.

De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's en alle waarden zijn afgerond naar het dichtstbijzijnde duizendtal (kEUR), tenzij anders aangegeven.

De opstelling van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met de toegepaste IFRS vereist het gebruik van bepaalde kritische boekhoudkundige schattingen. Het vereist ook dat het Uitvoerend Management van de Groep beoordelingen maakt bij het toepassen van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep. De gebieden waarop belangrijke beoordelingen en schattingen zijn gemaakt bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening en de gevolgen daarvan worden beschreven in toelichting 4.

De waarderingsgrondslagen zijn consistent toegepast.

Continuïteitsbeginsel

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld volgens het continuïteitsbeginsel, gelet op de positieve resultaten en kasstromen van de afgelopen jaren en de gezonde balansstructuur. EnergyVision realiseert bovendien een sterke groei, gedragen door een stabiele basis van terugkerende inkomsten. Rekening houdend met de solide vermogenspositie, de consistente rendabiliteit en de toereikende toegang tot financiering, worden geen continuïteitsrisico's geïdentificeerd.

2.2. Beginselen van de consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van de Groep per 31 december 2025 en 2024.

Dochterondernemingen zijn alle entiteiten die door de Groep worden gecontroleerd. De Groep heeft controle over een entiteit wanneer de Groep is blootgesteld aan, of rechten heeft op, variabele rendementen uit haar betrokkenheid bij de entiteit en de mogelijkheid heeft om deze rendementen te beïnvloeden via haar macht over de entiteit. Dochterondernemingen worden volledig geconsolideerd vanaf de datum waarop de zeggenschap wordt overgedragen aan de Groep.

- In 2024 heeft de Groep Solarbuild 3 BV, Jieshou Weiyang New Energy Technology Development Co, Ltd, Changde Weineng New Energy Technology Development Co, Ltd, Taiyuan Weineng New Energy Technology Development Co, Ltd opgericht. Alle nieuwe bedrijven zijn volledig in handen van de groep.
- In 2025 richtte de Groep Drivebuild 4 BV op; Laoting Weineng New Energy Technology Development Co., Ltd.; Shijiazhuangshi Xingtangxian Weiyang New Energy Science & Technology Development Co., Ltd. en Wen'an Weiyang New Energy Technology Development Co., Ltd.; alle entiteiten zijn volledig in handen van de Groep.

Verder verwierf de Groep 100% van de aandelen van Ecotess BV; 63% van de aandelen van Entech Energy Technology Co., Ltd.; 54% van de aandelen van Jiangsu Taikesi Electric Power Technology Co. en 67,45% van Turbulent NV.

Naast dochterondernemingen past de Groep ook de vermogensmutatiemethode (ook wel equity-methode) toe op investeringen in geassocieerde deelnemingen. Alle investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode vertegenwoordigen een eigendomsbelang van 30% of 20%.

- In 2024, na de voltooiing van hun respectievelijke projecten, werden zowel Linzhou Yundong New Energy Co., Ltd. als Jinan Qibu Zhongyun New Energy Co., Ltd. ontbonden, waardoor de Groep haar minderheidsbelangen in deze entiteiten van de hand heeft gedaan. In datzelfde jaar verwierf de Groep een belang van 30% in de vennootschappen Zhongqi Guoyun Smart Energy Technology (Shandong) Co., Ltd. en Jieshou Guoyun New Energy Technology Co., Ltd.
- In 2025 breidde de Groep haar portfolio van geassocieerde deelnemingen verder uit door de verwerving van een belang van 30% in Zhongji Huineng (Xingtang) New Energy Co. Ltd. en Linzhou Yundong New Energy Co. In Hunan Changde Chengyue New Energy Co., Ltd. en Shanxi Hongyuan New Energy Co., Ltd. werd een belang van 20% verworven.
- In 2025 verkocht de Groep haar belangen in Zhongqi Guoyun Smart Energy Technology (Shandong) Co, Ltd, Linzhou Yundong New Energy Co, Ltd, Shanxi Hongyuan New Energy Co, Ltd en Jieshou Guoyun New Energy Technology Co, Ltd na de voltooiing van het project binnen deze ondernemingen. Als gevolg hiervan werden aan het einde van 2025 2 bedrijven opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode in de geconsolideerde jaarrekening.

De Groep verwijst naar Toelichting 27 voor meer details over de belangen in de verschillende dochterondernemingen en geassocieerde deelnemingen van de Groep.

Een wijziging in het eigendomsbelang in een dochteronderneming, zonder verlies van controle, wordt verwerkt als een aandelentransactie.

2.3. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving

2.3.1. Veranderingen in waarderingsgrondslagen

Er zijn geen wijzigingen in de waarderingsgrondslagen van toepassing op de Groep. Vergelijkende informatie is opgesteld op een consistente basis met het huidige en voorgaande jaar.

2.3.2. Omrekening vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta van de moedermaatschappij is. Elke entiteit binnen de Groep bepaalt haar eigen functionele valuta, zijnde de valuta van de primaire economische omgeving waarin zij actief is. Voor dochterondernemingen waarvan de functionele valuta afwijkt van de presentatievaluta, wordt de jaarrekening omgerekend naar euro's. Activa en passiva worden omgerekend tegen de slotkoers per balansdatum. Opbrengsten en kosten worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers over de verslagperiode, tenzij de wisselkoersen aanzienlijk schommelen, in welk geval de wisselkoersen op de datum van de transacties worden gebruikt.

Wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de jaarrekeningen van buitenlandse activiteiten worden opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten en gecumuleerd in een afzonderlijke component van het eigen vermogen onder de reserve omrekeningsverschillen. Deze verschillen worden uitsluitend overgeboekt naar de gerealiseerde resultaten op het moment van vervreemding van de desbetreffende buitenlandse dochteronderneming.

Toegepaste wisselkoersen

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|----------------------|---------------|---------------|
| EUR/CNY | | |
| Gemiddelde jaarkoers | 8,1054 | 7,7169 |
| Slotkoers | 8,2096 | 7,5934 |
| EUR/MAD | | |
| Gemiddelde jaarkoers | 10,5440 | 10,7635 |
| Slotkoers | 10,7066 | 10,5406 |

2.3.3. Opbrengsten

De Groep biedt hernieuwbare energieproductie via fotovoltaïsche en windturbine-installaties en hernieuwbare energieconsumptie via haar laadoplossingen voor elektrische voertuigen en haar activiteiten als energieleverancier. Het bedrijf Turbulent, een ontwikkelaar van kleine waterkrachtturbines, werd overgenomen in december 2025 en heeft daarom geen invloed op de opbrengsten of het resultaat voor het jaar 2025.

Als onderdeel van deze oplossingen erkent de Groep opbrengsten uit de volgende hoofdbronnen:

- 'Energy-as-a-service' of verkoop van energie
- 'Energy-as-a-service' of verkoop van elektriciteit in ruil voor een niet-geldelijke vergoeding
- Verkoop van certificaten en e-credits
- EPC-activiteit: installatie en verkoop van fotovoltaïsche ("PV") installaties
- Verkoop van PV-panels en aanverwante producten

Opbrengsten worden gewaardeerd op basis van de vergoeding waarop de Groep verwacht recht te hebben in een contract met een klant en omvat geen bedragen die namens derden worden geïnd.

EPC-activiteit: Installatie en verkoop van fotovoltaïsche ("PV")-installaties

In België, China en Marokko ontwerpt, koopt en bouwt (EPC) de Groep fotovoltaïsche installaties op het terrein van de B2B-klant. De klant verkrijgt de juridische en economische eigendom van de fotovoltaïsche installaties. De Groep erkent opbrengsten op het moment dat de controle over het actief wordt overgedragen aan de klant. De controle wordt geacht te zijn overgedragen wanneer aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- De Groep heeft het fysieke bezit van het actief overgedragen;
- De klant heeft de juridische eigendom verkregen en draagt de risico's en voordelen van eigendom;
- De Groep heeft een huidig recht op betaling voor het actief;
- De klant heeft het voltooide werk formeel aanvaard.

De Groep heeft prijsmacht en sluit contracten rechtstreeks met de klant. De Groep heeft een reservering op de installatie gedurende de bouwperiode. Installatieprojecten worden geleid door de Groep, terwijl het constructiegedeelte wordt uitbesteed aan gespecialiseerde derden. De Groep blijft de hoofdverantwoordelijke partij met de prestatieverplichting tegenover de klant.

Deze activiteit is toegewezen aan het EPC-segment.

Energy-as-a-service of verkoop van energie

Energy-as-a-service of verkoop van energie (elektriciteit & gas) is een bedrijfsmodel dat door de Groep wordt toegepast in België. De Groep houdt zich bezig met de ontwikkeling, inkoop, bouw en exploitatie van fotovoltaïsche (PV) installaties. De Groep exploiteert ook windturbine-installaties. Beide soorten activa produceren hernieuwbare energie.

De Groep biedt residentiële en industriële klanten hernieuwbare energie aan die wordt opgewekt op hun eigen daken ("zelfverbruik") zonder kosten of tegen een vaste vergoeding tegen een lage vaste prijs. Elk PV-installatiecontract geeft de Groep het recht om PV-installaties op het dak of de locatie van de klant te installeren, onderhouden en exploiteren. Deze contracten hebben meestal een looptijd van 10 tot 30 jaar, maar kunnen vroegtijdig worden beëindigd, zij het tegen betaling van een eenmalige vergoeding voor de ontmantelingskosten. De juridische en economische eigendom van de PV-installaties blijft bij de Groep.

Sinds 2021 heeft de Groep zijn activiteiten uitgebreid naar laadinfrastructuur voor elektrische voertuigen, gebruikmakend van een vergelijkbaar as-a-service bedrijfsmodel. Dit omvat de ontwikkeling, bouw en exploitatie van laadinfrastructuur, waarbij de Groep de elektriciteit die gebruikt wordt voor het opladen verkoopt aan haar klanten. De elektriciteit is afkomstig van overtollige energie van de eigen PV-installaties en windturbines in combinatie met inkoop op de markt wanneer het overschot aan eigen energie onvoldoende is om aan de vraag te voldoen.

Sinds 2024 betreedt de Groep ook de Belgische markt, voornamelijk Vlaanderen in 2024, voor residentiële klanten als energieleverancier, met een aanbod van door activa gedekte hernieuwbare groene energie (opgewekt met eigen activa), op de markt gekochte hernieuwbare groene energie en gas.

De Groep verkoopt de elektriciteit die wordt opgewekt door de PV-installaties en windturbines als zelfverbruik voor het deel dat rechtstreeks wordt verbruikt door de eigenaar van het dak in het geval van een PV-installatie of een gecontracteerde PPA-partij in het geval van een windturbine. Het overschot aan opgewekte elektriciteit leidt de Groep om naar haar 'Charging Point Operator' (CPO) of laadactiviteiten, waar deze elektriciteit kan worden verkocht via laadsessies, of leidt de Groep om naar haar eigen asset-backed energiekanten in haar energieleveranciersactiviteiten.

Verdere overtollige energie wordt toegewezen aan de energieleveranciers en verkocht aan particuliere klanten. Als er overtollige elektriciteit overblijft, wordt deze verkocht aan het net. Hiertoe heeft de Groep contracten afgesloten met elektriciteitsleveranciers. Volgens deze contracten verkoopt de Groep het overschot aan elektriciteit tegen een vaste of variabele prijs.

Ten slotte is de Groep ook actief op de markt als e-Mobility service provider (e-MSP), gekoppeld aan de laadkaarten, die de laadsessies beheert, maar niet gerelateerd is aan de verkoop van elektriciteit. De activiteit van e-MSP omvat zowel degenen die de opladers van de Groep gebruiken als degenen die installaties van derden gebruiken die door de Groep van energie worden voorzien.

Elke verkoop van elektriciteit wordt beschouwd als een enkele prestatieverplichting. Opbrengsten worden overheen de tijd genomen, in verhouding tot de door de klant verbruikte elektriciteit, aangezien de voordelen gelijktijdig worden ontvangen en verbruikt. Voor contracten met een vaste of variabele prijs per kilowattuur (kWh), worden de opbrengsten opgenomen op basis van de werkelijke waarde van de geleverde elektriciteit tijdens de rapporteringsperiode. De desbetreffende facturen worden maandelijks opgemaakt.

Voor specifieke projecten waarbij de opbrengsterkenning gekoppeld is aan een specifieke gebeurtenis, wordt de opbrengst erkend op een bepaald moment, in overeenstemming met de overdracht van controle.

Alle elektriciteit die wordt opgewekt met de eigen fotovoltaïsche (PV) of windturbine-installaties van de Groep wordt toegewezen aan het segment Asset-Based Energy. Dit omvat zowel het zelfverbruik als de elektriciteit die op het net wordt geïnjecteerd, ongeacht of deze elektriciteit op de markt wordt verkocht of intern wordt omgeleid naar andere segmenten, zoals Asset-Based Mobility of Non-Asset-Based Energy. Alle elektriciteit die aan deze segmenten wordt overgedragen, wordt opgenomen als intersegmentopbrengsten in overeenstemming met IFRS 8 Operationele segmenten.

Opbrengsten uit de verkoop van elektriciteit via CPO-activiteiten worden toegewezen aan het segment Asset-Based Mobility, aangezien deze opbrengsten rechtstreeks gekoppeld zijn aan de eigen laadinfrastructuur van de Groep. Bovendien worden de opbrengsten uit laadsessies voor

het personeel van de Groep opgenomen als intersegmentopbrengsten. Het segment Asset-Based Mobility betreft zijn elektriciteit voornamelijk van (a) het segment Non-Asset-Based Energy, (b) het segment Asset-Based Energy (ABE) voor de elektriciteit die geproduceerd wordt op de PV-installaties in eigendom met een directe fysieke omleiding naar eigen laadstations en (c) van klanten die hun eigen externe energieleveranciers hebben waarmee de laadstations en de elektriciteitsbelevering van de Groep verbonden zijn.

Opbrengsten uit de verkoop van elektriciteit onder de activiteit energieleverancier en e-Mobility Service Provider (e-MSP) worden toegewezen aan het segment Non-Asset-Based Energy. Voor zover dit segment elektriciteit levert aan het segment Asset-Based Mobility, worden dergelijke transacties ook verantwoord als intersegmentopbrengsten. Het segment Non-Asset-Based Energy betreft elektriciteit zowel van het segment Asset-Based Energy als van externe marktleveranciers.

Energy-as-a-service of verkoop van elektriciteit in ruil voor een vergoeding in natura

Voor verschillende PV-installaties die eigendom zijn van en geëxploiteerd worden door de Groep, ontvangt de klant een deel (zelfverbruik) van de elektriciteit die door de PV-installatie wordt opgewekt zonder dat daar een contante vergoeding tegenover staat. In ruil daarvoor ontvangt de Groep het recht om de PV-installatie op het dak of de locatie van de klant te installeren, onderhouden en exploiteren (verkoop van elektriciteit in ruil voor een vergoeding in natura) voor een periode van 10 tot 30 jaar.

De reële waarde van de vergoeding in natura wordt bepaald op basis van de 'kostprijs met een redelijke marge'-methode (Cf. IFRS 15.79), waarbij de entiteit haar kosten bepaalt om aan de prestatieverplichting te voldoen en een gepaste marge toevoegt, wat de Groep toelaat om het recht te boeken bij de aanvang van de overeenkomst. Bij aanvang wordt het totale immateriële actief opgenomen evenals de gerelateerde uitgestelde inkomstenverplichting. Deze laatste vertegenwoordigt de prestatieverplichting van de Groep voor het verworven recht. De niet-geldelijke vergoeding is gebaseerd op de kosten die de Groep heeft gemaakt om deze beloofde diensten te leveren (electriciteit voor eigen gebruik), vermeerderd met een redelijke winstmarge (gelijk aan een

alleenstaande verkoopprijs). De economische voordelen van de PV-installatie worden gezamenlijk genoten door de eigenaar van het dak en de Groep. Het Uitvoerend Management benadert vijftig procent van de minimale installatiekosten als een correcte weergave van de waarde van de waargenomen transactie.

Het immateriële actief wordt afgeschreven over de duur van de overeenkomst. De gerelateerde opbrengsten worden in de loop van de tijd opgenomen naarmate elektriciteit wordt verbruikt voor zelfverbruik.

De verkoop van elektriciteit in ruil voor een niet-geldelijke vergoeding is toegewezen aan het segment Asset-Based Energy.

Verkoop van certificaten en e-credits

Als onderdeel van de bovenstaande oplossingen genereert de groep inkomsten uit de verkoop van Certificaten, waaronder groenestroomcertificaten (verder ook Groenestroomcertificaten of "GC"), Oorsprongcertificaten (verder ook Oorsprongcertificaten of "OC"), gezamenlijk Certificaten en e-credits.

Certificaten

In Vlaanderen verkoopt de Groep deze groenestroomcertificaten aan de netbeheerder tegen vaste, gereguleerde prijzen. Opbrengsten worden opgenomen wanneer de groenestroomcertificaten worden overgedragen aan de netbeheerder.

In het Brussels Gewest verkoopt de groep deze groenestroomcertificaten aan derden, bv. energieleveranciers, tegen overeengekomen prijzen. Opbrengsten worden opgenomen wanneer de groenestroomcertificaten worden overgedragen aan de klant op zijn Brugel-rekening. Paragraaf 2.3.10 gaat dieper in op de boekhoudkundige verwerking van deze certificaten.

De certificaten worden opgenomen in het segment Asset-Based Energy.

E-credits

Onder het Belgische regelgevende kader ter ondersteuning van de decarbonisatie van de transportsector, kan elektriciteit geleverd via laadinfrastructuur voor elektrische voertuigen (EV) verhandelbare milieukredieten ("e-credits") genereren. Elke kilowattuur (kWh) elektriciteit geleverd via in aanmerking komende laadpunten geeft recht op een e-credit die kan worden verkocht aan brandstofleveranciers die onderworpen zijn aan verplichtingen voor hernieuwbare energie.

De Groep erkent e-credits als voorraad wanneer ze worden gegenereerd door de levering van elektriciteit via haar EV-oplaadinfrastructuur. Opbrengsten uit de verkoop van e-credits worden erkent wanneer de controle over de e-credits wordt overgedragen aan de klant, wat gebeurt op het moment dat de e-credits worden overgedragen via het relevante regulatoire register.

Opbrengsten uit de verkoop van e-credits worden opgenomen per het moment van verkoop aan de klant.

E-credits zijn opgenomen in het segment Asset-Based Mobility.

Verkoop van PV-panelen en aanverwante onderdelen voor PV-installaties

Als onderdeel van de EPC activiteit koopt en verkoopt de Groep modules of andere onderdelen voor zonnepanelen en laadstations aan derden. Verkoopopbrengsten worden opgenomen zodra de klant de controle over de goederen heeft verkregen.

Financieringscomponent Chinese activiteiten

In China biedt de Groep, als onderdeel van de installatie en verkoop van de PV-installatie, de klant de mogelijkheid om de betaling van de PV-installatie uit te stellen over een langere periode van 2 tot 7 jaar, waarbij de klant een vooruitbetaling doet. De uitgestelde betaling is contractueel gestructureerd via wissels met periodieke betalingen. Kort na erkenning van de vordering en gerelateerde opbrengsten, draagt de Groep de wissel over aan de financiële instelling onder de factoringovereenkomst zonder regres. Aangezien de betalingstermijnen voor Chinese EPC-projecten variëren van 2 tot 7 jaar, wordt de contractprijs aangepast voor de significante financieringscomponent, waarbij een disconteringsvoet wordt gebruikt die geschikt is voor een afzonderlijke financieringstransactie tussen de entiteit en haar klant in overeenstemming met IFRS 15.64. Bijna gelijktijdig met de opbrengstverantwoording wordt de vordering overgedragen aan de factor onder een non-recourse (zonder regres) factoringovereenkomst in overeenstemming met IFRS 9.

Uitzondering op het bovenstaande geldt voor niet-kredietverzekerde Chinese projecten waarvoor de wissels niet worden overgedragen aan een financiële instelling, maar door de Groep worden bewaard voor inning met halfjaarlijkse betalingstermijnen. Hiermee samenhangende verdisconteerde opbrengsten en vorderingen worden opgenomen bij ingebruikname van het project, op dezelfde wijze als de bovenstaande stroom. De verdisconteerde vorderingen zijn regresvorderingen en worden per balans gepresenteerd.

Met uitzondering van de verkoop en installatie van PV-installaties met verlengde betalingstermijnen via wissels, heeft de Groep geen andere contracten waarbij de periode tussen de overdracht van de beloofde goederen of diensten aan de klant en de betaling door de klant langer is dan één jaar. De enige uitzondering is Marokko waar bepaalde betalingen van klanten gestructureerd worden door middel van lange-termijn vorderingen tot drie jaar betalingstermijn geven aan de klant. De Groep beoordeelt de inbaarheid van dergelijke vorderingen op basis van de contractuele voorwaarden en de kredietwaardigheid van de tegenpartij.

De financieringscomponent activiteit is opgenomen in het EPC-segment.



Contractactiva & incrementele contractkosten

In overeenstemming met IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten, erkent de Groep contractactiva en incrementele contractkosten opgelopen om klantencontracten te verkrijgen wanneer aan de criteria voor activering onder IFRS 15.91-94 en IFRS 15.105 is voldaan.

Deze kosten hebben voornamelijk betrekking op incrementele kosten opgelopen voor aangegane klantencontracten, worden geactiveerd en afgeschreven over de verwachte periode van het voordeel, die overeenkomt met de duur van de betreffende klantencontracten, in overeenstemming met IFRS 15.99 en IFRS 15.105. De Groep beoordeelt deze contractactiva en incrementele kosten voor het verkrijgen van een contract op bijzondere waardevermindering in overeenstemming met IFRS 15.101, rekening houdend met verwachte toekomstige economische voordelen.

Contractverplichtingen

Grote fotovoltaïsche (PV) projecten in aanbouw in China op de verslagdatum kunnen aanleiding geven tot contractverplichtingen, die vooruitbetalingen vertegenwoordigen ontvangen van klanten voor PV-installaties die nog in aanbouw zijn en nog niet zijn opgeleverd.

In overeenstemming met IFRS 15, Opbrengsten uit contracten met klanten, wordt een contractverplichting opgenomen wanneer de Groep een vergoeding heeft ontvangen van een klant voordat de prestatieverplichting om goederen of diensten over te dragen is nagekomen. De contractverplichting wordt niet langer opgenomen en de overeenkomstige opbrengsten worden opgenomen wanneer de controle over de PV-installatie wordt overgedragen aan de klant in lijn met de vervulling van de gerelateerde prestatieverplichting.

2.3.4. Geproduceerde eigen activa

Geproduceerde eigen activa die in de nabije toekomst moeten worden onderhouden en geëxploiteerd, worden geactiveerd tegen kostprijs. Gezien de specifieke aard van 'Geproduceerde eigen activa' worden deze gepresenteerd als een aparte negatieve kostenpost tegen brutowaarde. Dit weerspiegelt de aard en omvang van de activiteiten en transparante communicatie.

2.3.5. Financiële opbrengsten en kosten

Financieringskosten hebben betrekking op rentelasten en andere kosten die de Groep maakt in verband met het lenen van middelen. Dergelijke kosten hebben voornamelijk betrekking op rentelasten op korte- en langetermijnleningen en leaseverplichtingen.

Overige financiële opbrengsten en kosten omvatten voornamelijk valutawinsten of -verliezen op financiële transacties en bankgerelateerde kosten.

2.3.6. Inkomstenbelasting

Huidige inkomstenbelasting

Huidige belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen het bedrag dat naar verwachting zal worden teruggevorderd van of betaald aan de belastingautoriteiten. De belastingtarieven en belastingwetten die worden gebruikt om het bedrag te berekenen, zijn die waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de verslagdatum in België of in het land waar de Groep actief is en belastbare inkomsten genereert.

Het Uitvoerend Management evalueert periodiek de standpunten die worden ingenomen in de belastingaangiften met betrekking tot situaties waarin de toepasselijke belastingregels voor interpretatie vatbaar zijn en stelt waar nodig voorzieningen op.

Uitgestelde inkomstenbelastingen

Uitgestelde belastingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de fiscale waarde van activa en passiva en hun boekwaarde in de geconsolideerde jaarrekening.

Uitgestelde belastingverplichtingen (verder "DTL") worden opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen. Uitgestelde belastingvorderingen (verder "DTA") worden opgenomen voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen, verrekenbare ongebruikte belastingkredieten en ongebruikte belastingverliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de verrekenbare tijdelijke verschillen en de ongebruikte belastingkredieten en ongebruikte belastingverliezen kunnen worden verrekend.

De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke verslagdatum opnieuw beoordeeld en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn om alle of een deel van de uitgestelde belastingvorderingen te kunnen benutten. Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden op elke verslagdatum opnieuw beoordeeld en worden opgenomen in zoverre het waarschijnlijk is geworden dat toekomstige belastbare winsten de uitgestelde belastingvordering zullen kunnen realiseren.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn in het jaar waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, op basis van de belastingtarieven (en de belastingwetgeving) waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de verslagdatum.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd als er een in rechte afdwingbaar recht bestaat om actuele belastingvorderingen te salderen met actuele belastingverplichtingen en de uitgestelde belastingen verband houden met dezelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

2.3.7. *Bedrijfscombinaties en goodwill*

Bedrijfscombinaties worden verwerkt volgens de overnamemethode in overeenstemming met IFRS 3. De overnamedatum is de datum waarop de Groep controle verkrijgt over de overgenomen partij. De overgedragen vergoeding wordt gewaardeerd tegen reële waarde op de overnamedatum en omvat de reële waarde van alle overgedragen activa, de verplichtingen jegens voormalige eigenaars van de overgenomen partij en de door de Groep uitgegeven aandelenbelangen. De vergoeding kan ook voorwaardelijke vergoedingsregelingen omvatten. Identificeerbare verworven activa en aangegane verplichtingen worden opgenomen tegen hun reële waarde op de overnamedatum, ongeacht de omvang van eventuele minderheidsbelangen. Uitzonderingen op dit principe worden toegepast waar de IFRS standaarden dit vereisen (bv. uitgestelde belastingen, personeelsverloningen). Transactiekosten die worden gemaakt in verband met een bedrijfscombinatie worden als last opgenomen wanneer ze worden gemaakt en worden opgenomen in de operationele of administratieve kosten.

Minderheidsbelangen worden ofwel gewaardeerd tegen reële waarde of tegen het proportionele deel van de identificeerbare netto activa van de overgenomen partij, op een transactie-per-transactie basis. Eventuele voorwaardelijke vergoedingen worden opgenomen tegen reële waarde op de overnamedatum. Latere wijzigingen in de reële waarde van voorwaardelijke vergoedingen die als verplichting zijn geclassificeerd, worden opgenomen in de resultatenrekening. Voorwaardelijke vergoedingen geclassificeerd als eigen vermogen worden niet geherwaardeerd.

Eventuele gerelateerde goodwill wordt gewaardeerd als het positieve verschil tussen de overgedragen vergoeding, het bedrag van eventuele minderheidsbelangen in de overgenomen partij en, in het geval van een bedrijfscombinatie die in fasen wordt gerealiseerd, de reële waarde op de overnamedatum van het voorheen aangehouden aandelenbelang van de Groep in de overgenomen partij, en het nettosaldo van de op de overnamedatum vastgestelde bedragen van de verworven identificeerbare activa en overgenomen verplichtingen. Goodwill wordt niet afgeschreven maar wordt ten minste jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst, of vaker indien gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden erop wijzen dat de goodwill mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Goodwill wordt toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheden (KGE) die naar verwachting zullen profiteren van de synergieën van de combinatie.

Als de reële waarde van de verworven identificeerbare nettoactiva hoger is dan de overgedragen vergoeding, wordt de resulterende winst onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening na herbeoordeling van de waardering.

2.3.8. Immateriële activa

Immateriële activa bestaan voornamelijk uit het recht om installaties op eigendom van derden te installeren, onderhouden en exploiteren, software en intellectueel eigendom. Ze worden allemaal gebruikt in de activiteiten van de Groep en opgenomen in overeenstemming met IAS 38 Immateriële activa. Immateriële activa die afzonderlijk zijn verworven, worden bij eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs, die de aankoopprijs omvat en alle direct toerekenbare kosten die nodig zijn om het actief voor te bereiden op zijn beoogde gebruik. Na de eerste opname worden immateriële activa gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en eventuele cumulatieve bijzondere waardevermindingsverliezen. Afschrijvingen worden systematisch opgenomen over de geschatte gebruiksduur van het immaterieel actief, die het patroon weerspiegelt waarin de toekomstige economische voordelen van het actief naar verwachting door de Groep zullen worden verbruikt.

De Groep onderzoekt of immateriële activa een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan wanneer gebeurtenissen of

veranderingen in omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk niet kan worden terugverdiend, in overeenstemming met IAS 36 Bijzondere waardevermindering van activa. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt een test op bijzondere waardevermindering uitgevoerd en elke geïdentificeerde bijzondere waardevermindering wordt opgenomen in de resultatenrekening.

Immateriële activa worden lineair afgeschreven over de gebruiksduur vanaf het moment dat ze operationeel worden:

- Recht om installaties te installeren, onderhouden en exploiteren: 10 tot 30 jaar
- klanten: 3 jaar
- Software: 3 tot 10 jaar
- Intellectueel eigendom: 10 jaar

De afschrijvingskosten op immateriële activa worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in de kostencategorie "afschrijvingen en waardeverminderingen".

Software

Software voor de Groep heeft voornamelijk betrekking op intern gegenereerde immateriële activa. Ontwikkelingskosten worden alleen geactiveerd als immateriële activa wanneer de Groep kan aantonen dat:

- de technische haalbaarheid om het actief te voltooien zodat het beschikbaar zal zijn voor gebruik of verkoop;
- het haar intentie is om het actief te voltooien en te gebruiken of te verkopen;
- het vermogen heeft om het actief te gebruiken of te verkopen;
- het actief waarschijnlijke toekomstige economische voordelen zal genereren;
- er beschikbaarheid is van voldoende technische, financiële en andere middelen om de ontwikkeling te voltooien en het actief te gebruiken of te verkopen; en
- er mogelijkheid is om op betrouwbare wijze de uitgaven te bepalen die toe te rekenen zijn aan het actief tijdens zijn ontwikkelingsfase.

Kosten die worden gemaakt tijdens de onderzoeksfase, of wanneer niet wordt voldaan aan de bovenstaande opnamecriteria, worden als last opgenomen wanneer ze worden gemaakt.

Intern gegenereerde immateriële activa worden ook gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardevermindingsverliezen na de eerste opname, indien van toepassing.

In 2025 activeerde de Groep testingkosten met betrekking tot testactiviteiten voor intern ontwikkelde software (curtailment). In overeenstemming met IAS 38 worden deze kosten geactiveerd als onderdeel van immateriële activa wanneer ze direct toerekenbaar zijn aan de ontwikkeling en wanneer aan de opnamecriteria is voldaan.

Ze worden opgenomen onder software en afgeschreven over de gebruiksduur van het actief. Kosten die worden gemaakt nadat het actief beschikbaar is voor gebruik, of inefficiënties, worden als last opgenomen wanneer ze worden gemaakt.

Recht om PV-installaties te installeren, onderhouden en exploiteren (concessies, patenten en licenties)

De Groep boekt het recht om installaties op het dak of de site van de klant te installeren, onderhouden en exploiteren als een immaterieel actief (samen te lezen met toelichting 8.2 en toelichting 4.1.1).

Het gerelateerde immateriële actief wordt geactiveerd bij aanvang van de overeenkomst en afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, overeenkomstig het patroon waarin de economische voordelen worden verbruikt. Het immaterieel actief met betrekking tot fotovoltatische installaties wordt gewaardeerd tegen kostprijs, die het deel van de kosten van de basisinstallatie en andere installatiecomponenten van de fotovoltatische installatie omvat, vermeerderd met een reële marge. De immateriële activa met betrekking tot windturbinelocaties worden gewaardeerd volgens IFRS 16. Dit deel wordt bepaald op basis van het gedeelde economische voordeel van de installatie tussen de eigenaar van de locatie en de Groep, dat geschat wordt op vijftig procent. De overeenkomstige uitgestelde inkomstenverplichting vertegenwoordigt de verplichting van de Groep om elektriciteit te leveren gedurende de looptijd van het contract en wordt opgenomen als opbrengst over de tijd naarmate aan de prestatieverplichting wordt voldaan.

Een immaterieel actief wordt niet langer opgenomen in de balans bij verkoop of verwijdering (d.w.z. op de datum waarop de Groep niet langer controle

heeft). Eventuele winsten of verliezen die voortvloeien uit de verkoop of verwijdering van het actief (berekend als het verschil tussen de netto-opbrengst bij verkoop of verwijdering en de boekwaarde van het actief) worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening.

Het Uitvoerend Management beoordeelt regelmatig of de boekwaarde van de opgenomen immateriële activa hoger is dan hun realiseerbare waarde in overeenstemming met IAS 36 Bijzondere waardevermindering van activa, rekening houdend met verwachte toekomstige kasstromen en de voortdurende prestaties van de PV-installaties. Voor het beoordelen van bijzondere waardeverminderingen worden activa gegroepeerd op het laagste niveau waarvoor er afzonderlijk identificeerbare instromen van kasmiddelen zijn die grotendeels onafhankelijk zijn van de instromen van kasmiddelen van andere activa of groepen van activa (kasstroomgenererende eenheden). Wanneer er een wijziging is in de veronderstelling die gebruikt wordt om de realiseerbare waarde te bepalen en de bijzondere waardevermindering niet langer bestaat of verminderd is, wordt de boekwaarde van het actief verhoogd, maar niet tot boven de boekwaarde na afschrijving wanneer er nooit een bijzondere waardevermindering is geweest.

Intellectuele eigendom (IP - concessies, patenten en licenties)

De intellectuele eigendom van de Groep bestaat voornamelijk uit octrooien, eigen technologie en andere beschermde knowhow die wordt gebruikt bij de ontwikkeling en exploitatie van duurzame energieoplossingen.

Intellectueel eigendom verworven door bedrijfscombinaties wordt bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. Intern gegenereerde intellectuele eigendom wordt in eerste instantie opgenomen tegen kostprijs. De kostprijs omvat direct toerekenbare kosten die nodig zijn om het actief te verwerven, te ontwikkelen of voor te bereiden op zijn beoogde gebruik.

Intern ontwikkelde intellectuele eigendom wordt opgenomen als een immaterieel actief wanneer wordt voldaan aan de criteria die zijn uiteengezet in IAS 38. Ontwikkelingskosten worden alleen geactiveerd als de Groep kan aantonen dat het technisch haalbaar is om het actief te voltooien, dat het de intentie en de mogelijkheid heeft om het actief

te gebruiken of te commercialiseren, dat het waarschijnlijk is dat er toekomstige economische voordelen worden gegenereerd, dat er voldoende technische en financiële middelen beschikbaar zijn om de ontwikkeling te voltooien en dat het mogelijk is om de uitgaven die kunnen worden toegerekend aan het actief betrouwbaar te meten. Kosten die worden gemaakt tijdens de onderzoeksfase worden als last opgenomen wanneer ze worden gemaakt.

Na de eerste opname wordt intellectueel eigendom gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen. Intellectueel eigendom met een beperkte gebruiksduur wordt lineair afgeschreven over de geschatte gebruiksduur, op basis van het verwachte consumptiepatroon van de toekomstige economische voordelen.

2.3.9. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs en vervolgens tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en eventuele cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen, in overeenstemming met IAS 16 Materiële vaste activa. Activa in aanbouw worden opgenomen tegen kostprijs en worden niet afgeschreven tot ze beschikbaar zijn voor het beoogde gebruik. Deze activa worden getest op bijzondere waardeverminderingen in overeenstemming met IAS 36 Bijzondere waardevermindering van activa.

De kostprijs van een materieel vast actief omvat de aankoopprijs, inclusief niet-restitueerbare omzetbelasting, invoerrechten en alle direct toerekenbare kosten die nodig zijn om het actief naar de locatie en in de staat te brengen die nodig is om te kunnen functioneren zoals beoogd door het Uitvoerend Management.

Voor zelfgebouwde activa, waaronder fotovoltaïsche (PV) installaties en laadinfrastructuur voor elektrische voertuigen (EV), omvat de kostprijs de kosten van materialen, directe arbeid en een evenredig deel van de direct toerekenbare indirecte productiekosten.

In overeenstemming met IAS 1 Presentatie van de jaarrekening worden bij de presentatie van kosten ingedeeld naar aard, geactiveerde geproduceerde eigen activa afzonderlijk gepresenteerd in de resultatenrekening om ervoor te zorgen dat de bedrijfskosten op brutobasis worden weergegeven vóór activering. Direct toerekenbare kosten, waaronder grondstoffen, loonkosten en andere gerelateerde kosten, worden geactiveerd als ze direct verband houden met de bouw of verwerving van een actief.

In overeenstemming met IAS 23 Financieringskosten worden financieringskosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief geactiveerd als onderdeel van de kosten van dat actief. Alle andere financieringskosten worden als last opgenomen wanneer ze worden gemaakt. Geactiveerde financieringskosten worden vervolgens afgeschreven over de geschatte gebruiksduur van het betreffende actief.

Afschrijvingen en gebruiksduur

Afschrijvingen worden als volgt lineair berekend over de geschatte gebruiksduur van de activa:

| | |
|--|----------------|
| • Gebouwen | 20 jaar |
| • PV-installaties | 10 tot 30 jaar |
| • Windturbines | 20 jaar |
| • EV-oplaadapparatuur | 10 tot 20 jaar |
| • Installaties, machines en uitrusting | 10 jaar |
| • Meubilair en kantooruitrusting | 5 jaar |
| • Voertuigen | 5 jaar |

De afschrijving van PV-installaties vangt aan wanneer het actief beschikbaar is voor gebruik, wat wordt geacht te zijn bij ontvangst van de AREI-erkenning (Algemeen Reglement op de Elektrische Installaties) voor installaties in België (behalve voor installaties in Brussel). Voor PV-installaties in Brussel begint de afschrijving op het moment dat het Brugel-certificaat wordt verkregen, dat de conformiteit met de lokale regelgeving bevestigt. Deze momenten worden beschouwd als de start van het economisch gebruik van het actief, zoals voorgeschreven door IAS 16.55. EV-laadapparatuur wordt afgeschreven vanaf de datum van ingebruikname.

De restwaarden, gebruiksduur en afschrijvingsmethoden van materiële vaste activa worden op elke verslagdatum herzien en prospectief aangepast indien nodig, in overeenstemming met IAS 16.51.

Uitboeking

Een materieel vast actief, met inbegrip van belangrijke componenten die aanvankelijk afzonderlijk werden opgenomen, wordt niet langer in de balans opgenomen wanneer het wordt afgestoten of wanneer er naar verwachting geen toekomstige economische voordelen zullen voortvloeien uit het voortgezette gebruik of de afstoting, in overeenstemming met IAS 16.67-68. Niet langer opnemen in de balans vindt plaats op de datum waarop de controle over het actief aan een andere partij wordt overgedragen.

Winsten of verliezen die voortvloeien uit het niet langer opnemen van een materieel vast actief in de balans worden bepaald als het verschil tussen de eventuele netto-opbrengst bij afstoting en de boekwaarde van het actief op de datum van het niet langer opnemen in de balans. Dergelijke winsten of verliezen worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening onder overige bedrijfsopbrengsten of kosten, afhankelijk van de situatie, in de periode waarin de verwijdering uit de balans plaatsvindt.

Bijzondere waardevermindering

De Groep beoordeelt op elke verslagdatum of er aanwijzingen zijn dat een actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan, in overeenstemming met IAS 36 Bijzondere waardevermindering van activa. Als een dergelijke indicatie bestaat, schat de Groep de realiseerbare waarde van het actief. Er wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies opgenomen wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde wordt gedefinieerd als de hoogste waarde van de reële waarde minus de kosten van de vervreemding, en de bedrijfswaarde, die de contante waarde vertegenwoordigt van de toekomstige kasstromen die naar verwachting zullen voortvloeien uit het actief.

Als er een indicatie is dat een in voorgaande perioden opgenomen bijzonder waardeverminderingsverlies niet langer bestaat of is afgenomen, beoordeelt de Groep de realiseerbare waarde opnieuw. Terugboekingen van bijzondere waardeverminderingsverliezen worden onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening, maar alleen voor zover ze de boekwaarde van het actief niet doen stijgen boven de boekwaarde die zou zijn bepaald, na aftrek van afschrijvingen of amortisatie, als in voorgaande perioden geen bijzonder waardeverminderingsverlies was opgenomen, zoals bepaald in IAS 36.114-117.

2.3.10. Leases

In overeenstemming met IFRS 16 Leaseovereenkomsten beoordeelt de Groep bij aanvang van elk contract of een contract een leaseovereenkomst is of bevat. Een contract wordt geclassificeerd als een lease als het het recht verleent om het gebruik van een geïdentificeerd actief gedurende een bepaalde periode te bepalen in ruil voor een vergoeding. De Groep sluit leaseovereenkomsten af voor kantoorgebouwen, voertuigen, magazijnen en fotovoltaïsche (PV) installaties. Leasetermijnen worden over het algemeen overeengekomen voor vaste perioden:

- Kantoorgebouwen: 4 tot 15 jaar
- Voertuigen: 2 tot 5 jaar
- Magazijnen: 4 tot 9 jaar
- PV-installaties: 9 tot 15 jaar

Bepaalde leaseovereenkomsten bevatten verlengingsopties, waarvan de behandeling hieronder wordt beschreven.

Contracten kunnen zowel lease- als niet-leasecomponenten bevatten. De Groep heeft ervoor gekozen, als praktisch hulpmiddel, om de lease- en niet-leasecomponenten samen als één leasecomponent te verwerken voor alle categorieën van activa. De totale vergoeding in elk contract wordt toegerekend aan de leasecomponent op basis van relatieve alleenstaande prijzen indien van toepassing.

Leasevoorwaarden worden individueel onderhandeld en bevatten een verscheidenheid aan bepalingen en voorwaarden. De leaseovereenkomsten van de Groep leggen geen andere beperkende voorwaarden op dan de zekerheidsrechten van de lessor op de geleasede activa. Verder mogen geleasede activa niet worden verpand als zekerheid voor financieringsdoeleinden.

De Groep beoordeelt bij aanvang van het contract of een contract een leaseovereenkomst is of bevat. Dat wil zeggen, of het contract het recht verleent om het gebruik van een geïdentificeerd actief voor een bepaalde periode te bepalen in ruil voor een vergoeding.

Op de aanvangsdatum erkent de Groep een actief uit hoofde van een gebruiksrecht en een overeenkomstige leaseverplichting voor alle leaseovereenkomsten, met uitzondering van kortlopende leases en leases van activa met een lage waarde, die worden verwerkt in overeenstemming met de erkenningsvrijstellingen in IFRS 16.

De Groep heeft besloten om niet-leasecomponenten op te nemen in alle leasecategorieën. Bovendien wijst de Groep de vergoeding in het contract toe aan de lease- en niet-leasecomponenten op basis van hun relatieve alleenstaande prijzen.

Leaseverplichtingen

Leaseverplichtingen worden initieel gewaardeerd tegen de contante waarde van toekomstige leasebetalingen die nog niet betaald zijn op de aanvangsdatum. Leasebetalingen omvatten:

- Vaste betalingen, inclusief in-substance vaste betalingen, verminderd met eventueel te ontvangen lease incentives;
- De uitoefenprijs van een koopoptie indien de Groep redelijk zeker is dat zij die optie zal uitoefenen;
- Betalingen van boetes voor het beëindigen van de leaseovereenkomst, indien de leaseperiode de uitoefening van een beëindigingsoptie weerspiegelt;
- Leasebetalingen uit hoofde van verlengingsopties, indien de Groep redelijkerwijs zeker is dat zij deze opties zal uitoefenen.

De leasebetalingen worden verdisconteerd tegen de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst. De Groep heeft de portfoliobenadering toegepast om de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst te bepalen voor soortgelijke leaseactiva met vergelijkbare kenmerken. De toegepaste rentevoet voor de portefeuille wordt bepaald op basis van de gemiddelde impliciete rentevoet voor elke lease van de portefeuille.

Daarnaast wordt de boekwaarde van leaseverplichtingen geherwaardeerd als er sprake is van een wijziging, een verandering in de leaseperiode, een verandering in de leasebetalingen (bijvoorbeeld veranderingen in toekomstige betalingen als gevolg van een verandering in een index of rentevoet die wordt gebruikt om dergelijke leasebetalingen te bepalen) of een verandering in de beoordeling van een optie om het onderliggende actief te kopen.



Activa met gebruiksrecht

Activa met gebruiksrechten worden gewaardeerd tegen kostprijs bestaande uit:

- het bedrag van de eerste waardering van de leaseverplichting;
- eventuele leasebetalingen gedaan op of voor de aanvangsdatum verminderd met ontvangen leasevoordelen;
- eventuele initiële directe kosten;
- en aangepast voor eventuele herwaarderingen van leaseverplichtingen.

Activa met gebruiksrechten worden vervolgens gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardevermindingsverliezen, indien van toepassing, en aangepast voor een eventuele herwaardering van de overeenkomstige leaseverplichting.

Activa met gebruiksrechten worden lineair afgeschreven over de leaseperiode of over de geschatte gebruiksduur van het onderliggende actief, indien deze korter is. Als de Groep er echter redelijk zeker van is dat zij een koopoptie die is opgenomen in de leaseovereenkomst zal uitoefenen, wordt het actief met betrekking tot het gebruiksrecht afgeschreven over de gebruiksduur van het onderliggende actief, in overeenstemming met IFRS 16.32.

Activa met gebruiksrechten en leaseverplichtingen worden afzonderlijk gepresenteerd op de geconsolideerde balans, respectievelijk onder "Activa met gebruiksrechten" en "Leaseschulden", in overeenstemming met IFRS 16.47.

Activa met gebruiksrechten worden getoetst op bijzondere waardevermindering volgens IAS 36 Bijzondere waardevermindering van activa. Een bijzonder waardevermindingsverlies wordt opgenomen als, en alleen als, de boekwaarde van een actief onder gebruiksrecht hoger is dan de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde wordt gedefinieerd als de hoogste waarde van (i) de reële waarde van het actief minus de kosten van de vervreemding, en (ii) de bedrijfswaarde.

Als er een indicatie is dat een bijzonder waardevermindingsverlies dat in voorgaande perioden is opgenomen mogelijk niet langer bestaat of is afgenomen, wordt een terugboeking van het bijzonder waardevermindingsverlies opgenomen in overeenstemming met IAS 36.114, beperkt tot het bedrag dat zou zijn bepaald als in voorgaande perioden geen bijzonder waardevermindingsverlies was opgenomen. Een dergelijke terugboeking mag de boekwaarde van het actief echter niet verhogen tot boven het bedrag dat zou zijn bepaald, na afschrijvingen, als er geen bijzonder waardevermindingsverlies was opgenomen.

Korte termijn activa en activa met een gebruiksrecht van lage waarde

De Groep past de vrijstelling voor de opname van korte termijn leases toe op voertuigen (d.w.z. leases met een leaseperiode van 12 maanden of minder vanaf de aanvangsdatum en die geen aankoopoptie bevatten). De Groep heeft geen betalingen verbonden aan activa met een lage waarde.

2.3.11. Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of netto-opbrengstwaarde indien deze lager is, in overeenstemming met IAS 2 Voorraden. Voorraden omvatten voornamelijk goederen voor wederverkoop, zoals fotonvoltaïsche (PV) panelen, PV-onderdelen en onderdelen voor laadstations, evenals certificaten en e-credits die verdiend of verworven zijn in het kader van de gewone bedrijfsuitoefening. De kostprijs omvat alle inkoopkosten en andere kosten die zijn gemaakt om de voorraden naar hun huidige locatie en in hun huidige staat te brengen, en wordt als volgt bepaald:

- Inkoopkosten inclusief direct toerekenbare acquisitiekosten, zoals transport-, verwerkings- en declaratiekosten, volgens de gewogen gemiddelde kostprijs voor handelsgoederen;
- Certificaten en e-credits worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, berekend volgens de methode van de gewogen gemiddelde kostprijs, of tegen netto-opbrengstwaarde, indien deze lager is.

De realiseerbare waarde vertegenwoordigt de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren, zoals gedefinieerd in IAS 2.6 en IAS 2.28.

Vooruitbetalingen aan leveranciers met betrekking tot voorraden die zijn besteld, maar waarvoor de controle over de goederen en belangrijke risico's en voordelen van eigendom nog niet zijn overgedragen aan de Groep, worden gepresenteerd als overige vorderingen op de balans.

Certificaten en e-credits worden in eerste instantie opgenomen als voorraad op het moment dat ze worden gegenereerd of wanneer ze worden verdiend, op basis van contractuele rechten of wettelijke regelingen. Bij de eerste opname worden ze gewaardeerd tegen kostprijs, en daarna tegen kostprijs of netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De kosten van voorraden omvatten alle kosten die gemaakt zijn om de voorraden te produceren of te verwerven en om ze naar hun huidige locatie en in hun huidige staat te brengen. Voor certificaten omvat dit toegerekende kosten zoals bewaking, onderhoud, afschrijving en andere operationele kosten. Deze toegerekende kosten worden verdeeld op basis van de proportionele bijdrage van de certificaten aan de verwachte inkomsten uit de onderliggende PV-installaties gedurende de periode waarin de certificaten worden gecreëerd.

Veranderingen in voorraden worden gepresenteerd als een aparte kostenpost binnen de resultatenrekening.

2.3.12. Financiële activa

De financiële activa van de Groep worden geclassificeerd en gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs in overeenstemming met IFRS 9 Financiële instrumenten. De Groep houdt geen financiële activa aan die worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening of in niet-gerealiseerde resultaten. De financiële activa van de Groep bestaan voornamelijk uit handels- en overige vorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten en langlopende vorderingen.

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten contanten en bankdeposito's die onmiddellijk beschikbaar zijn voor gebruik, evenals kortlopende, zeer liquide beleggingen in overeenstemming met IAS 7.7, die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag gekend is en die onderworpen zijn aan een onbeduidend risico van waardeveranderingen.

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden in eerste instantie opgenomen tegen de transactieprijs wanneer de Groep recht krijgt op de vergoeding, die over het algemeen een onvoorwaardelijk recht weerspiegelt om geldmiddelen te ontvangen. Deze vorderingen bevatten doorgaans geen significante financieringscomponent, behalve voor specifieke overeenkomsten, zoals niet-kredietverzekerde Chinese projecten, zoals toegelicht in toelichting 2.3.2 Financieringscomponent bedrijfsactiviteiten China.

Langlopende vorderingen worden opgenomen tegen contante waarde met gebruik van een disconteringsvoet die de tijdswaarde van geld en het kredietrisico verbonden aan de vordering bij eerste opname weerspiegelt, in lijn met IFRS 9.

Investerings in geassocieerde deelnemingen, zijnde entiteiten waarin de Groep invloed van betekenis heeft maar geen controle, worden verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode in overeenstemming met IAS 28 Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures. Invloed van betekenis wordt typisch verondersteld wanneer de Groep 20% tot 30% van de stemrechten bezit. Volgens de vermogensmutatiemethode wordt de investering aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs en vervolgens aangepast om het aandeel van de Groep in de winsten of verliezen van de geassocieerde deelneming na de overname weer te geven. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden opgenomen als er objectieve aanwijzingen zijn dat de realiseerbare waarde van de investering lager is dan de boekwaarde.

Bijzondere waardevermindering van financiële activa

De Groep bepaalt de waarde van de voorziening voor verliezen (bijzondere waardevermindering) op elke verslagdatum. Ze neemt deze bijzondere waardevermindering op voor te verwachten kredietverliezen gedurende de looptijd van alle financiële instrumenten waarvoor het kredietrisico - op individuele of collectieve basis - aanzienlijk is toegenomen sinds de eerste opname, waarbij rekening wordt gehouden met alle redelijke en onderbouwde informatie, inclusief toekomstgerichte informatie. Indien het kredietrisico laag is, worden de 12-maands verwachte kredietverliezen opgenomen.

Voor kortlopende handelsvorderingen past de Groep de vereenvoudigde benadering toe, die vereist dat verwachte verliezen gedurende de levensduur worden opgenomen vanaf de eerste opname van de vorderingen. Op basis van historische informatie en alle beschikbare toekomstige informatie zijn de verwachte kredietverliezen niet materieel.

Voor langlopende vorderingen beoordeelt de Groep de kans op wanbetaling bij de eerste opname van een actief en of er sprake is van een significante toename van het kredietrisico op continue basis gedurende elke verslagperiode. Om te beoordelen of er sprake is van een aanzienlijke toename van het kredietrisico, vergelijkt de Groep de kans op wanbetaling op het actief op de verslagdatum met de kans op wanbetaling op de datum van eerste opname. Hierbij wordt rekening gehouden met beschikbare redelijke en gefundeerde toekomstgerichte informatie.

Bij het toepassen van het ECL-model (expected credit loss) onder IFRS 9 Financiële instrumenten, definieert de Groep een financieel actief als

in gebreke wanneer er objectieve aanwijzingen zijn dat de tegenpartij waarschijnlijk niet in staat zal zijn om haar kredietverplichtingen volledig na te komen zonder een beroep te doen op acties zoals het realiseren van zekerheden, tenzij er aanwijzingen zijn die een andere conclusie ondersteunen.

De Groep beschouwt een financieel actief ook als in waarde verminderd wanneer is vastgesteld dat er geen redelijke verwachting is dat het actief zal worden geïnd. Dit omvat situaties waarbij de debiteur in ernstige financiële problemen verkeert, in een faillissementsprocedure verkeert of waarbij alle herstelinspanningen zijn uitgeput. In dergelijke gevallen wordt de vordering afgeschreven in overeenstemming met het kredietbeleid van de Groep.

Bij het schatten van de ECL's past de Groep een voorzieningenmatrix toe die gebaseerd is op historische kredietverliezen, aangepast voor toekomstgerichte informatie. Het Uitvoerend Management beoordeelt regelmatig de gebruikte aannames en scenario's en past deze aan om de huidige en verwachte toekomstige economische omstandigheden weer te geven.

De beoordeling van ECL's weerspiegelt een naar waarschijnlijkheid gewogen uitkomst waarbij rekening wordt gehouden met deze toekomstgerichte elementen, zodat het kredietrisico niet alleen wordt beoordeeld op basis van gebeurtenissen uit het verleden en huidige omstandigheden, maar ook op basis van prognoses van toekomstige ontwikkelingen.

Uitboeking

Een financieel actief wordt voornamelijk afgeboekt wanneer

- (i) de rechten om kasstromen uit het actief te ontvangen zijn vervallen, of
- (ii) de Groep haar rechten om kasstromen uit het actief te ontvangen heeft overgedragen; en ofwel
 - a. de Groep nagenoeg alle risico's en voordelen van het actief heeft overgedragen, of
 - b. de Groep niet nagenoeg alle risico's en voordelen van het actief heeft overgedragen of behouden, maar de controle over het actief heeft overgedragen.

Voor PV-installaties verkocht in China met uitgestelde betalingstermijnen via wissels heeft de Groep een overeenkomst gesloten met banken waarbij haar rechten om de kasstromen uit de handelsvorderingen te ontvangen voor 95% tot 98% zonder regres worden overgedragen aan de banken. De gerelateerde handelsvorderingen worden niet langer in de balans opgenomen op het moment dat de geldmiddelen worden ontvangen van de banken en dienovereenkomstig worden de risico's en voordelen van de uitstaande vorderingen overgedragen aan de banken, behalve het resterende regresrisico dat voor risico van de Groep blijft. Het regresrisico varieert tussen 2% en 5% van de handelsvordering, afhankelijk van het verzekerde bedrag.

2.3.13. Eigen vermogen

Financiële instrumenten uitgegeven door de Groep worden alleen geïnclassificeerd als eigen vermogen wanneer ze niet voldoen aan de definitie van een financiële verplichting of een financieel actief in overeenstemming met IAS 32 Financiële instrumenten.

De gewone aandelen van de Groep worden geïnclassificeerd als eigenvermogensinstrumenten. Eigenvermogensinstrumenten worden opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen opbrengsten, na aftrek van direct toerekenbare transactiekosten, die in mindering van het eigen vermogen worden gebracht, na aftrek van belastingen.

Bijkomende kosten die direct toerekenbaar zijn aan de uitgifte van nieuwe aandelen, die worden gemaakt voorafgaand aan de aandelenbijdrage, worden in eerste instantie opgenomen als overige vlottende activa. Na voltooiing van de aandelenuitgifte worden deze

kosten geïnclassificeerd als een vermindering van het eigen vermogen, na belastingen, en gepresenteerd als een vermindering van de opbrengsten van de aandelenuitgifte.

Wanneer de Groep eigen aandelen inkoopt (geïnclassificeerd als ingekochte eigen aandelen), wordt de betaalde vergoeding, inclusief eventuele direct toerekenbare transactiekosten na winstbelastingen, in mindering gebracht op het totale eigen vermogen. Ingekochte eigen aandelen worden gepresenteerd als een afzonderlijke component van het eigen vermogen. Er wordt geen winst of verlies opgenomen in de winst- en verliesrekening bij de aankoop, verkoop, uitgifte of annulering van eigen aandelen. Wanneer eigen aandelen vervolgens opnieuw worden uitgegeven of verkocht, wordt de ontvangen vergoeding, na aftrek van direct toerekenbare transactiekosten en gerelateerde winstbelastingeffecten, direct in het eigen vermogen verwerkt.

2.3.14. Dividenden

Betaalde dividenden worden alleen opgenomen in het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen als er een verplichting ontstaat om de dividenden te betalen vóór het einde van het jaar. Tot op heden is er nog geen dividend uitgekeerd.

2.3.15. Financiële verplichtingen

De Groep heeft financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, waaronder leningen, leaseschulden, handelsschulden en overige te betalen posten.

Deze financiële verplichtingen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde verminderd met direct toerekenbare transactiekosten en worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode. Winsten en verliezen worden opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening wanneer de verplichtingen niet langer in de balans worden opgenomen en via het amortisatieproces van de effectieve-rentemethode.

Uitboeking

Een financiële schuld wordt niet langer in de balans opgenomen wanneer de schuld uit hoofde van de verplichting nagekomen of ontbonden wordt, dan wel afloopt.

2.3.16. Werknemersvoordelen

Verplichtingen op korte termijn

Korte termijn verplichtingen voor lonen en salarissen, inclusief niet-monetaire verloningen en vakantieverlof die naar verwachting volledig zullen worden afgewikkeld binnen 12 maanden na het einde van de periode waarin de werknemers de gerelateerde prestaties hebben verricht, worden opgenomen met betrekking tot werknemersprestaties tot het einde van de verslagperiode en worden gewaardeerd tegen de bedragen die naar verwachting zullen worden betaald wanneer de verplichtingen worden afgewikkeld. De verplichtingen worden gepresenteerd als overige kortlopende schulden in de geconsolideerde balans.

2.3.17. Op aandelen gebaseerde betalingsregelingen

In eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingsregeling

De Groep heeft in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingsregelingen waarbij medewerkers en bepaalde dienstverleners warrants of aandelenopties ontvangen die het recht geven om in te schrijven op gewone aandelen van EnergyVision NV.

Deze regelingen worden verwerkt als in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties in overeenstemming met IFRS 2, aangezien de verloningen worden afgewikkeld door eigen-vermogensinstrumenten van de Vennootschap uit te geven en de Groep geen verplichting heeft om de verloningen in contanten of andere financiële activa af te wikkelen.

De reële waarde van de toegekende eigenvermogensinstrumenten wordt bepaald op de toekenningsdatum en opgenomen als kosten voor personeelsverloningen, met een overeenkomstige toename van het eigen vermogen. Het totale bedrag dat als last wordt opgenomen, wordt bepaald op basis van de reële waarde van de toegekende eigenvermogensinstrumenten.

De last wordt opgenomen over de wachtperiode, zijnde de periode

waarin naar verwachting aan alle gespecificeerde voorwaarden voor onvoorwaardelijke toezegging zal worden voldaan. Op elke verslagdatum herziet de Groep haar schattingen van het aantal toekenningen dat naar verwachting onvoorwaardelijk zal worden op basis van niet-marktgerelateerde voorwaarden voor onvoorwaardelijke toezegging en dienstverleningsvoorwaarden. Het effect van een herziening van de oorspronkelijke schattingen wordt opgenomen in de gerealiseerde resultaten, met een overeenkomstige aanpassing van het eigen vermogen.

Eigenvermogensinstrumenten die zijn toegekend in het kader van de op aandelen gebaseerde betalingsregelingen geven geen recht op dividend of stemrecht totdat ze worden uitgeoefend.

De reële waarde van aandelenopties wordt op de toekenningsdatum bepaald met behulp van een optiewaarderingsmodel, meestal het Black-Scholes waarderingsmodel, waarbij rekening wordt gehouden met de uitoefenprijs van de optie, de verwachte looptijd van de optie, de huidige aandelenkoers, de verwachte volatiliteit, de verwachte dividenden en de risicovrije rentevoet.



2.3.18. Waarderingen tegen reële waarde

Reële waarde wordt gedefinieerd als de prijs die zou worden ontvangen om een actief te verkopen of betaald om een verplichting over te dragen in een ordelijke transactie tussen marktdeelnemers op de waardingsdatum, in overeenstemming met IFRS 13 Waardering tegen reële waarde. De bepaling van de reële waarde is gebaseerd op de veronderstelling dat een dergelijke transactie zou plaatsvinden op de belangrijkste markt voor het actief of de verplichting of op de meest voordelige markt, bij afwezigheid van een belangrijkste markt, op voorwaarde dat een dergelijke markt toegankelijk is voor de Groep.

De reële waarde van een actief of verplichting wordt bepaald met behulp van de veronderstellingen die marktdeelnemers zouden gebruiken bij het bepalen van de prijs van het actief of de verplichting, met inbegrip van veronderstellingen over het gebruik van het actief of de verplichting, handelend in hun economisch belang. Bij het bepalen van de reële waarde houdt de Groep rekening met de kenmerken van het actief of de verplichting die marktdeelnemers in overweging zouden nemen, met inbegrip van, indien van toepassing, de staat, de locatie en eventuele beperkingen op de verkoop of het gebruik van het actief.

Alle activa en passiva waarvoor de reële waarde wordt bepaald of vermeld in de geconsolideerde jaarrekening worden gecategoriseerd binnen de reële waarde hiërarchie, gebaseerd op de input van het laagste niveau die significant is voor de reële waardebepaling als geheel. De reële waarde hiërarchie is als volgt gedefinieerd:

Niveau 1 - Genoteerde (niet-aangepaste) prijzen in actieve markten voor identieke activa of verplichtingen waartoe de entiteit op de waardingsdatum toegang heeft.

Niveau 2 - Waarderingstechnieken waarbij de input van het laagste niveau die significant is voor de reële waardebepaling direct of indirect waarneembaar is (bijv. genoteerde prijzen voor soortgelijke activa of verplichtingen in actieve markten).

Niveau 3 - Waarderingstechnieken waarbij de input op het laagste niveau die belangrijk is voor de waardering van de reële waarde niet waarneembaar is, wat de eigen veronderstellingen van de Groep weerspiegelt over de veronderstellingen die marktdeelnemers zouden gebruiken om de prijs van het actief of de verplichting te bepalen.

De Groep beoordeelt regelmatig de waarderingen tegen reële waarde om er zeker van te zijn dat deze consistent zijn met IFRS 13 en correct zijn gecategoriseerd in de reële waarde hiërarchie.

3. Nog niet toegepaste nieuwe en herziene standaarden

Er zijn bepaalde nieuwe boekhoudkundige standaarden en interpretaties gepubliceerd die niet verplicht zijn voor 31 december 2025 verslagperiodes en die niet vervroegd zijn toegepast door de Groep. Deze standaarden zullen naar verwachting geen materiële invloed hebben op de entiteit in de huidige of toekomstige verslagperiodes en op voorzienbare toekomstige transacties.

Standaarden en interpretaties van toepassing voor het boekjaar beginnend op of na 1 januari 2025:

- Wijzigingen aan IAS 21 'De effecten van wijzigingen in wisselkoersen: gebrek aan uitwisselbaarheid'

Deze IFRS-standaarden en wijzigingen hebben geen invloed op de jaarrekening van de Groep.

Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2025:

- Wijzigingen aan IAS 21 'De gevolgen van wisselkoerswijzigingen: Omrekening naar een presentatievaluta met hyperinflatie (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2027, maar nog niet goedgekeurd in de EU).
- IFRS 18 Presentatie en informatievervalsing in de jaarrekening (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2027, maar nog niet bekrachtigd in de EU)
- IFRS 19 Dochterondernemingen zonder publieke verantwoording - Informatievervalsing (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2027, maar nog niet bekrachtigd in de EU)
- Aanpassing van IFRS 9 en IFRS 7 Classificatie en waardering van financiële instrumenten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2026, maar nog niet bekrachtigd in de EU)
- Jaarlijkse verbeteringen - Volume 11 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2026, maar nog niet goedgekeurd in de EU)

Geen van de uitgevaardigde, maar nog niet van kracht zijnde IFRS-standaarden zal naar verwachting een materieel effect hebben op de jaarrekening van de Groep, met uitzondering van IFRS 18, de nieuwe standaard voor presentatie en informatievervalsing in jaarrekeningen, met de nadruk op aanpassingen in het overzicht van winst of verlies.

IFRS 18 zal IAS 1 vervangen. Veel van de bestaande principes in IAS 1 worden behouden, met beperkte wijzigingen. IFRS 18 zal geen invloed hebben op de opname of waardering van posten in de jaarrekening, maar kan wel posten toevoegen of de presentatie binnen de winst-en-verliesrekening wijzigen. Aanvullende vereisten voor prestatie maatstaven voor het Uitvoerend Management en samenvoeging of opsplitsing kunnen invloed hebben op de toelichtingen zoals gepresenteerd in de jaarrekening.

IFRS 18 is van toepassing op verslagperiodes die beginnen op of na 1 januari 2027 en is ook van toepassing op vergelijkende informatie. De Groep voorziet op dit moment geen vervroegde toepassing. De wijzigingen in de presentatie en toelichting zoals vereist door IFRS 18 vereisen mogelijk systeem- en proceswijzigingen en de Groep beoordeelt momenteel de impact in de context van vergelijkende informatie voor 2027.

4. Significante boekhoudkundige beoordelingen, schattingen en veronderstellingen

4.1. Beoordelingen

4.1.1. Niet-geldelijke vergoedingen

Bij de administratieve verwerking van overeenkomsten waarbij de Groep het recht verwerft om fotovoltaïsche (PV) installaties te installeren, onderhouden en exploiteren op daken van derden in ruil voor aan deze derden geleverde elektriciteit voor zelfverbruik, is oordeelsvorming vereist bij het bepalen van de reële waarde van de ontvangen vergoeding in natura en het overeenstemmende opgenomen immaterieel actief. Het door de groep verkregen recht kwalificeert als een immaterieel actief volgens IAS 38.

De Groep past de 'kostprijs met een redelijke marge'-methode toe, in overeenstemming met de richtlijnen in IFRS 15.79, om de op zichzelf staande transactie van de geleverde elektriciteit voor zelfverbruik in te schatten en om het verkregen recht te waarderen. Deze waarderingmethode weerspiegelt de interne kosten van de Groep om te voldoen aan de prestatieverplichting, de levering van elektriciteit voor eigen gebruik, plus een redelijke marge, aan de derde partij die eigenaar is van het dak of de locatie. De waardering van de niet-geldelijke vergoeding wordt bepaald bij het aangaan van de overeenkomst, wat een stabiele en betrouwbare waarderingbasis vertegenwoordigt.

De kosten die zijn toegepast in de waardering zijn gelijk aan de interne kosten van zonnepanelen en omvormers, inclusief installatiekosten, die minimaal nodig zijn om economische voordelen te genereren. Deze economische voordelen worden gezamenlijk genoten door de eigenaar van het dak en de Groep. Het Uitvoerend Management schat dat vijftig procent van de minimale installatiekosten de waarde van de waargenomen transactie correct weergeeft. Dit oordeel omvat een schatting van het niveau van de juiste installatiekosten, afhankelijk van technische, contractuele en geografische factoren, evenals het niveau van het zelfverbruik. Het Uitvoerend Management heeft een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd op basis van de zuivere kostenbenadering, de inkomstenbenadering en marktgebruiken, en heeft bevestigd dat de schattingen redelijk en voorzichtig zijn. Deze inschattingen zullen jaarlijks heroverwogen en indien nodig aangepast worden.

4.2. Schattingen

4.2.1. Testen op bijzondere waardevermindering van goodwill

Goodwill die is voortgekomen uit bedrijfscombinaties wordt niet afgeschreven, maar wordt jaarlijks, of vaker als gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk niet kan worden terugverdiend, getoetst op bijzondere waardevermindering. De test op bijzondere waardevermindering wordt uitgevoerd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheid (KGE) waaraan goodwill is toegerekend.

Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt opgenomen wanneer de realiseerbare waarde van een kasstroomgenererende eenheid, bepaald als de hoogste van de reële waarde minus verkoopkosten (FVLCD) en de bedrijfswaarde (VIU), lager is dan haar boekwaarde. Eenmaal opgenomen, worden bijzondere waardeverminderingverliezen op goodwill niet terugboekend in daaropvolgende perioden.

De bepaling of goodwill een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan, vereist een aanzienlijke beoordeling en het gebruik van belangrijke schattingen en veronderstellingen, waaronder:

- Kasstroomprognoses: Toekomstige kasstromen zijn gebaseerd op door het Uitvoerend Management goedgekeurde budgetten en

prognoses voor een bepaalde periode op basis van de specifieke kenmerken van de kasstroom genererende eenheid zoals vermeld in de toelichting, met extrapolatie voor de daaropvolgende jaren op basis van een terminaal groeipercentage;

- Verdisconteringsvoet (WACC): De Groep bepaalt de verdisconteringsvoet op basis van de gewogen gemiddelde vermogenskostenvoet (WACC), die de specifieke risico's van de KGE weerspiegelt.
- Groeipercentages: Aannames met betrekking tot omzetgroei, operationele marges en kapitaaluitgaven zijn gebaseerd op historische trends, marktomstandigheden en verwachtingen voor de sector.
- Eindwaarde: De kasstromen op lange termijn worden geschat op basis van een groeipercentage op lange termijn dat niet hoger ligt dan het verwachte inflatiepercentage op lange termijn van de sector.

Meer gedetailleerde informatie over het testen op bijzondere waardevermindering van goodwill wordt gegeven in toelichting 8.

4.2.2. Bedrijfscombinaties

De boekhoudkundige verwerking van bedrijfscombinaties (cf. toelichting 2.3.7.) vereiste van het Uitvoerend Management dat het belangrijke beoordelingen en schattingen maakte, in het bijzonder met betrekking tot:

- Reële waardebepaling van identificeerbare activa en passiva: de toewijzing van de aankoopprijs aan identificeerbare verworven activa en aangegane verplichtingen impliceert het gebruik van waarderingstechnieken en veronderstellingen, waaronder verwachte kasstromen, disconteringsvoeten, groeivoeten en marktgebaseerde veronderstellingen.
- Bepaling van voorwaardelijke vergoedingen: Indien van toepassing wordt de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding op de overnamedatum geschat met behulp van kansgewogen scenario's en aannames met betrekking tot toekomstige prestaties. Latere

herwaardering kan leiden tot volatiliteit in de winst of het verlies.

- Beoordeling van zeggenschap: Om te bepalen of de Groep zeggenschap heeft verkregen over een overgenomen partij kan oordeelsvorming vereist zijn.
- Identificatie van kasstroom genererende eenheden (KGE's): Goodwill wordt toegerekend aan kasstroom genererende eenheden die naar verwachting zullen profiteren van de combinatie. Deze toerekening vereist oordeelsvorming en kan toekomstige toetsing op bijzondere waardevermindering beïnvloeden.
- Toetsing op bijzondere waardevermindering van goodwill: zie toelichting 4.2.1.

Voor meer gedetailleerde informatie, zie toelichting 6 , bedrijfscombinaties.

4.2.3. Energieverbruik van klanten in relatie tot opbrengsterkenning

Met de voortdurende uitbreiding van de energieleveringsactiviteiten van de Groep is de schatting van het energieverbruik van klanten in relatie tot opbrengsterkenning steeds belangrijker geworden.

Opbrengsten worden in de loop van de tijd opgenomen op basis van de levering van energie aan klanten. Bij het ontbreken van daadwerkelijke meterstanden op de rapporteringsdatum wordt de omzet bepaald op basis van geschatte verbruiksvolumes. Deze schattingen zijn gebaseerd op de best beschikbare informatie, waaronder:

- klantspecifieke meterdata indien beschikbaar,
- verbruiksprofielen verstrekt door netbeheerders, en
- historische verbruikspatronen en seizoenseffecten.

Voor klanten met jaarlijkse meteropnames wordt het verbruik gedurende de rapporteringsperiode geschat op basis van standaardverbruiksprofielen per aansluitpunt zoals verstrekt door de

netbeheerder. Voor klanten met frequentere meteropnames worden de schattingen verfijnd op basis van de meest recente beschikbare gegevens.

Zodra de effectieve meterstanden beschikbaar zijn, wordt een afrekening uitgevoerd en worden eventuele verschillen tussen het geschatte en het werkelijke verbruik opgenomen in de periode waarin deze worden vastgesteld.

Het Uitvoerend Management evalueert en actualiseert deze schattingen regelmatig, rekening houdend met nieuwe informatie en historische ervaring. Waar nodig worden aanpassingen verwerkt om ervoor te zorgen dat de omzet en de gerelateerde vorderingen een getrouw beeld geven van de daadwerkelijk geleverde energie gedurende de rapporteringsperiode.

5. Operationele segmenten

In overeenstemming met IFRS 8 Operationele segmenten heeft de Groep rapporteerbare operationele segmenten geïdentificeerd op basis van de interne rapporterings- en managementstructuur die wordt gebruikt door de hoogstgeplaatste functionaris van de Groep die belangrijke operationele beslissingen neemt (CODM), de Raad van Bestuur. De activiteiten van de Groep zijn onderverdeeld in vier rapporteerbare segmenten die een afspiegeling zijn van de aard van de aangeboden producten en diensten, de gerelateerde prestatieverplichtingen en de manier waarop de activiteiten en prestaties intern worden gemonitord.

De activiteiten van de Groep zijn georganiseerd in vier rapporteerbare operationele segmenten, die de aard van de geleverde producten en diensten weerspiegelen, evenals de manier waarop de activiteiten van de Groep intern worden aangestuurd. Elk segment vertegenwoordigt een strategische business unit met afzonderlijke activiteiten en bedrijfsmodellen.

De prestaties van de segmenten worden beoordeeld op basis van omzet, EBITDA en kapitaaluitgaven, die de belangrijkste prestatie-indicatoren vormen die door de CODM worden geëvalueerd. Opbrengsten en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan een segment worden binnen dat segment gerapporteerd. Ook posten die op redelijke wijze kunnen worden toegewezen, worden opgenomen. Transacties tussen segmenten worden uitgevoerd op marktconforme basis.

De gepresenteerde gesegmenteerde informatie is consistent met de interne rapportering aan de CODM. Er zijn geen operationele segmenten samengevoegd om de te rapporteren segmenten te bepalen.

Posten zoals financiële opbrengsten en kosten worden centraal beheerd en zijn daarom niet toegewezen aan de operationele segmenten. Aangezien de CODM niet regelmatig de balansinformatie per segment beoordeelt, wordt dergelijke informatie niet openbaar gemaakt.

De Groep rapporteert de volgende operationele segmenten:

- EPC activiteit: installatie en verkoop van fotovoltaïsche installaties en gerelateerde componenten;
- Asset-based Energy: verkoop van energie en bijproducten opgewekt uit de eigen productie activa van de Groep;
- Asset-based mobility: verkoop van energie en bijproducten via de laadinstallaties voor elektrische voertuigen van de Groep;
- Non-Asset-based Energy: verkoop van energie via de energieleveringsactiviteiten van de Groep.

| | Boekjaar 2025 | | | | | | |
|--|---------------|--------------------|----------------------|------------------------|------------------|---------------|-----------------------|
| | EPC | Asset-Based Energy | Asset-Based Mobility | Non-Asset-Based Energy | TOTAAL SEGMENTEN | Eliminaties | TOTAAL GECONSOLIDEERD |
| in kEUR | | | | | | | |
| Segmentomzet | 76.015 | 21.638 | 8.131 | 76.432 | 182.216 | -9.191 | 173.025 |
| Omzet van externe klanten | 76.015 | 17.786 | 7.566 | 71.658 | 173.025 | - | 173.025 |
| Intersegment omzet | - | 3.852 | 565 | 4.774 | 9.191 | -9.191 | - |
| Segment (REBITDA) | 12.307 | 21.415 | 2.565 | 3.066 | 39.354 | - | 39.354 |
| Afschrijvingen | | | | | | | -16.805 |
| Bedrijfswinst | | | | | | | 21.712 |
| Financieel resultaat | | | | | | | -4.530 |
| Winst voor belastingen | | | | | | | 17.182 |
| Inkomstenbelastingen | | | | | | | -1.433 |
| Nettowinst voor het jaar | | | | | | | 15.750 |
| Geproduceerde eigen activa | 281 | 34.265 | 10.987 | 3.933 | 49.466 | - | 49.466 |
| Immateriële activa | 281 | - | 837 | 3.583 | 4.701 | - | 4.701 |
| Materiële activa | - | 34.265 | 10.150 | 350 | 44.765 | - | 44.765 |
| Bruto boekwaarde van installaties | - | 177.594 | 21.332 | - | 198.926 | - | 198.926 |
| Materiële vaste activa | - | 157.250 | 17.842 | - | 175.092 | - | 175.092 |
| Vaste activa in aanbouw | - | 9.612 | 3.490 | - | 13.102 | - | 13.102 |
| Leases | - | 10.732 | - | - | 10.732 | - | 10.732 |

| | Boekjaar 2024 | | | | | | |
|--|---------------|--------------------|----------------------|------------------------|------------------|---------------|-----------------------|
| | EPC | Asset-Based Energy | Asset-Based Mobility | Non-Asset-Based Energy | TOTAAL SEGMENTEN | Eliminaties | TOTAAL GECONSOLIDEERD |
| in kEUR | | | | | | | |
| Segmentomzet | 77.069 | 15.088 | 4.492 | 6.153 | 102.801 | -3.157 | 99.645 |
| Omzet van externe klanten | 77.069 | 14.457 | 4.342 | 3.776 | 99.645 | - | 99.645 |
| Intersegment omzet | - | 630 | 150 | 2.377 | 3.157 | -3.157 | 0 |
| Segment (REBITDA) | 12.922 | 14.002 | 1.480 | 34 | 28.437 | - | 28.437 |
| Afschrijvingen | | | | | | | -13.915 |
| Bedrijfswinst | | | | | | | 13.002 |
| Financieel resultaat | | | | | | | -4.416 |
| Winst voor belastingen | | | | | | | 8.585 |
| Inkomstenbelastingen | | | | | | | -1.029 |
| Nettowinst voor het jaar | | | | | | | 7.556 |
| Geproduceerde eigen activa | - | 29.928 | 3.127 | 1.486 | 34.542 | - | 34.542 |
| Immateriële activa | - | - | 464 | 1.486 | 1.950 | - | 1.950 |
| Materiële activa | - | 29.928 | 2.663 | - | 32.592 | - | 32.592 |
| Bruto boekwaarde van installaties | - | 127.117 | 11.454 | - | 138.571 | - | 138.571 |
| Materiële vaste activa | - | 110.720 | 10.665 | - | 121.385 | - | 121.385 |
| Vaste activa in aanbouw | - | 9.104 | 789 | - | 9.893 | - | 9.893 |
| Leases | - | 7.293 | - | - | 7.293 | - | 7.293 |

Bovenstaande segmentspecifieke informatie wordt verder toegelicht in toelichting 7.2. Materiële vaste activa en vaste activa in aanbouw in toelichting 9 en leaseovereenkomsten worden verder toegelicht in toelichting 10.

In 2024 vertegenwoordigde één klant meer dan 10% van de omzet met wie de Groep een langdurige relatie heeft binnen het EPC-segment. De relevantie van deze opbrengsten is afgenomen in 2025 gezien de significante toename en relevantie van het Non-Asset-Based Energy segment. In 2025 was er geen enkele klant die meer dan 10% van de opbrengsten van de Groep vertegenwoordigde. De top 10 klanten waren goed voor 29% in 2025 (62% in 2024).

5.1. Geografische Spreiding

Geografische omzet wordt weergegeven op basis van de geografische locatie van de klant. De klanten van de Groep worden voornamelijk lokaal bevoorrad door de lokale entiteiten van de Groep in België, China en Marokko.

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|---------------------|----------------|---------------|
| in kEUR | | |
| België | 110.624 | 47.125 |
| China | 50.471 | 40.839 |
| Marokko | 11.929 | 11.681 |
| Totale omzet | 173.025 | 99.645 |

De Belgische inkomsten stegen aanzienlijk in 2025 in vergelijking met 2024. Het Non-Asset-Based-Energy (NABE) segment is de belangrijkste groeifactor, gekoppeld aan een aanzienlijke toename van de klantenportefeuille. Daarnaast leiden de toegenomen investeringen in het Asset-Based-Energy (ABE) segment tot een toename van het aantal geëxploiteerde activa en de productie. Tot slot stegen de opbrengsten van het Asset-Based-Mobility (ABM) segment verder in België, gedreven door het gecombineerde effect van operationele oplaadpunten en meer oplaadsessies en kWh opgeladen per sessie.

In China stegen de opbrengsten voornamelijk als gevolg van EPC-projecten.

De Groep richt zich bewust meer op de ontwikkeling van zijn thuismarkt België om zijn bedrijfsmodel veerkrachtiger te maken in een wereld met een uitdagend macro-economisch en geopolitiek klimaat. China blijft echter van strategisch belang voor de Groep.

Het geografische overzicht van vaste activa is gebaseerd op de fysieke locatie van de activa en de locaties van de klanten. Vaste activa omvatten goodwill en immateriële vaste activa (toelichting 8), materiële vaste activa (toelichting 9), leaseovereenkomsten (toelichting 10), investeringen in geassocieerde deelnemingen (toelichting 11) en overige vaste activa (toelichting 12).

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|----------------------------|----------------|----------------|
| in kEUR | | |
| België | 227.535 | 164.776 |
| China | 14.724 | 14.010 |
| Marokko | 1.628 | 366 |
| Totaal vaste activa | 243.887 | 179.151 |

5.2. Omzet per type

De recurrente omzet steeg aanzienlijk in 2025, voornamelijk door de grote toename van de activiteiten van de energieleverancier. Bovendien zijn de inkomsten uit de verkoop van energie gekoppeld aan het hogere gebruik van de EV-laadinfrastructuur, na de investeringen van vorig jaar, in combinatie met een hogere bezettingsgraad van de geëxploiteerde oplaadpunten.

Inkomsten uit de verkoop van certificaten en e-credits stegen in lijn met de uitbreiding van operationele installaties, gunstige zonne-instralingsomstandigheden en hogere elektriciteitsvolumes geleverd via de oplaadinfrastructuur. Bovendien is de prijs per E-credit het hele jaar door gestegen, wat de inkomsten uit deze inkomstenstroom nog heeft doen toenemen.

De projectopbrengsten (EPC-activiteit) bleven over het algemeen stabiel ten opzichte van 2024 en weerspiegelen de mix van EPC-projecten in China, Marokko en België. In Marokko verschoof de focus binnen het EPC-segment in 2025 van de verkoop van PV-panelen naar grotere projecten en de installatie van PV-installaties.

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|--|----------------|---------------|
| in kEUR | | |
| Recurrente omzet | 97.010 | 22.537 |
| 'Energy-as-a-service': verkoop van energie | 80.046 | 8.273 |
| Verkoop van certificaten en e-credits | 14.397 | 11.811 |
| 'Energy-as-a-service': verkoop van elektriciteit zonder kasstroom | 2.567 | 2.453 |
| Project omzet | 76.015 | 77.108 |
| EPC-activiteit - installatie van PV-installaties | 73.119 | 69.018 |
| EPC-activiteit - verkoop van PV-panelen en aanverwante onderdelen voor PV-installaties | 2.896 | 8.051 |
| Andere | - | 39 |
| Totale omzet | 173.025 | 99.645 |

5.3. Inkomsten op een bepaald moment versus in de loop van de tijd

Opbrengsten worden in de loop van de tijd opgenomen, met uitzondering van EPC-activiteiten, certificaten en e-credits gerelateerde opbrengsten die op een bepaald moment worden opgenomen.

6. Bedrijfscombinaties

Op 4 december 2025 verwierf EnergyVision 67,45% van de aandelen en bijhorende stemrechten in Turbulent NV, nadat aan alle opschortende voorwaarden was voldaan. Hierdoor verkreeg de Groep controle over Turbulent vanaf die datum.

Turbulent, met hoofdzetel in Leuven (België), is een ontwikkelaar van micro-waterkrachtinstallaties en is internationaal erkend voor zijn vortex-gebaseerde microkrachtcentrales, die hernieuwbare elektriciteit opwekken uit waterstromen met een lage opvoerhoogte. Deze installaties vereisen geen dammen of zware infrastructuur, en zijn zo ontworpen dat ze een minimale impact hebben op milieu en omgeving.

6.1.1. Overgedragen vergoeding

De overgedragen vergoeding voor 100% van de aandelen bestaat uit de volgende elementen:

- Contante vergoeding van 1 EUR, en
- Voorwaardelijke vergoeding van 3.289 kEUR.

Met 67,45% van de aandelen verworven en alle voorwaarden vervuld op 4 december 2025, bedraagt de opgenomen voorwaardelijke vergoeding 2.219 kEUR (incl. earn-out). Een minderheidsbelang werd geboekt voor 804 kEUR en werd gewaardeerd aan zijn proportioneel aandeel in de identificeerbare netto activa van de overgenomen partij.

De voorwaardelijke vergoeding is gebaseerd op de gemiddelde EBITDA van Turbulent voor de boekjaren 2026 tot 2028 vermenigvuldigd met vijf en gedeeld door twee. De reële waarde is bepaald met behulp van een kans-gewogen discounted cash flow model en vertegenwoordigt de beste schatting van het Uitvoerend Management van de contante waarde van de variabele earn-out zoals contractueel overeengekomen.

Turbulent is geconsolideerd in de geconsolideerde jaarrekening van EnergyVision per 31 december 2025. Er zijn geen resultaten opgenomen voor december, aangezien de overnamedatum van 4 december 2025 dicht bij het einde van het jaar ligt en er geen materiële transacties hebben plaatsgevonden in de laatste maand. De toewijzing van de aankoop prijs is afgerond per 31 december 2025.

De overname versterkt de technologische capaciteiten van de Groep op het gebied van gedecentraliseerde waterkrachtcentrales en biedt toegang tot intellectueel eigendom dat van strategisch belang is voor de activiteiten van de Groep op het gebied van duurzame energie.

De overname is verwerkt als een bedrijfscombinatie onder IFRS 3 aangezien de overname betrekking heeft op activa, werk in uitvoering, werknemers en kostenstructuur en activiteiten en contracten die opbrengsten genereren. Verder wordt Turbulent beschouwd als een bedrijf met inputs, processen en outputs.

6.1.2. Verworven activa en overgenomen schulden op de overnamedatum

De verworven activa en overgenomen schulden, op een 100% basis sinds de controle werd verworven, kunnen als volgt worden samengevat:

| | Boekwaarde | Aanpassingen van de reële waarde (IFRS 3) | Reële waarde |
|--|---------------|---|--------------|
| in kEUR | | | |
| Intellectuele eigendom | - | 4.717 | 4.717 |
| Immateriële activa | 791 | - | 791 |
| Materiële vaste activa | 4 | - | 4 |
| Werk in uitvoering | 1.083 | - | 1.083 |
| Andere geïdentificeerde activa | 272 | - | 272 |
| Uitgestelde belastingvorderingen (DTA) | - | 1.658 | 1.658 |
| Totaal Activa | 2.150 | 6.376 | 8.525 |
| Financiële verplichtingen op korte termijn | 959 | - | 959 |
| Schuld op korte termijn | 432 | - | 432 |
| Overige schulden | 2.929 | - | 2.929 |
| Overige geïdentificeerde schulden | 558 | - | 558 |
| Uitgestelde belastingverplichtingen (DTL) | - | 1.179 | 1.179 |
| Totale schulden | 4.878 | 1.179 | 6.057 |
| Totaal netto actief | -2.728 | 5.197 | 2.469 |
| Minderheidsbelangen (32,55%) | - | - | 804 |
| Netto verworven activa (67,45%) | -2.728 | 5.197 | 1.665 |
| Geschatte vergoeding | | | 2.219 |
| Goodwill | | | 554 |

Het belangrijkste identificeerbare immateriële actief heeft betrekking op de eigen vortex-gebaseerde hernieuwbare energietechnologie. In overeenstemming met IFRS 3 B31 is het intellectueel eigendom afscheidbaar en komt het voort uit wettelijke rechten, kan het toekomstige economische voordelen genereren en wordt het afzonderlijk van goodwill opgenomen. Het IP bedraagt 4.717 kEUR en werd gewaardeerd aan de hand van de "Relief-from-Royalty"-methode, een op inkomsten gebaseerde waarderingstechniek in overeenstemming met IFRS 13 en geclassificeerd als een niveau 3 reële waardebeoordeling, gebruik makend van de volgende veronderstellingen:

- Marktconform royalty-tarief
- Verdisconteerde kasstroom (DCF) gebaseerd op de gebruiksduur van het IP zonder toepassing van eindwaarde
- Verdiscontering gebaseerd op voor risico gecorrigeerd intern rendement (IRR)
- opgenomen fiscaal afschrijvingsvoordeel

Bijgevolg werd een uitgestelde belastingverplichting (DTL) van 1.179 kEUR opgenomen op basis van het tijdelijke verschil dat voortvloeit uit de aanpassing van de reële waarde van het IP. Daarnaast werd een uitgestelde belastingvordering van 1.658 kEUR erkend in verband met de overname, die naar verwachting in de komende jaren zal worden gebruikt.

De goodwill voortvloeiend uit de overname bedraagt 554 kEUR en vertegenwoordigt de verwachte synergieën met EnergyVision, integratievoordelen, toegang tot gespecialiseerd personeel en netwerk en toekomstig groeipotentieel.

De bijdrage van de overname aan de groep is gering voor het boekjaar gezien de transactie plaatsvond op het einde van het jaar.

In overeenstemming met IFRS 3.B64(q)(ii) presenteert de Groep pro forma informatie alsof de overname had plaatsgevonden op 1 januari 2025. Als de overname had plaatsgevonden aan het begin van de verslagperiode, zou de overgenomen entiteit een omzet van 101 kEUR en een nettoverlies van de periode van 2.531 kEUR hebben bijgedragen van 1 januari 2025 tot 31 december 2025.

Deze bedragen worden enkel ter illustratie gegeven en weerspiegelen niet noodzakelijk de resultaten die behaald zouden zijn als de overname op die datum had plaatsgevonden, noch zijn ze indicatief voor toekomstige prestaties.

7. Inkomsten en uitgaven

7.1. Aankopen, diensten en diverse goederen

De aankopen, diensten en diverse goederen omvatten de volgende informatie:

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|--|----------------|---------------|
| in kEUR | | |
| Aankoop van materialen en uitbestedingen | 159.419 | 82.014 |
| Totaal aankopen | 159.419 | 82.014 |

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|--|---------------|---------------|
| in kEUR | | |
| Honoraria | 8.209 | 6.641 |
| Porto-, website- en publiciteitskosten | 1.460 | 605 |
| Herstellingen en onderhoud | 1.751 | 1.611 |
| Verzekeringskosten | 475 | 469 |
| Maaltijden, recepties en evenementen | 313 | 1.179 |
| Brandstof en nutsvoorzieningen | 474 | 276 |
| Transportgerelateerde kosten | 353 | 358 |
| Overige diensten | 465 | 193 |
| Totaal Diensten en diverse goederen | 13.501 | 11.332 |

In 2025 steeg de aankoop van materialen met 94% als gevolg van de toegenomen activiteit van energieleverancier.

De kosten voor diensten en diverse goederen stegen in lijn met de professionalisering van de groep. Er zijn aanzienlijke inspanningen geleverd om ons voor te bereiden op de verwachte groei in de komende jaren.

De professionele vergoedingen omvatten vergoedingen betaald aan key management, consultants, accountants, advocaten, dienstverleners, wervingsbureaus en gerelateerde kosten.

De daling in maaltijden, recepties en evenementen is het gevolg van een eenmalig en uniek mijlpaalevenement in 2024.

7.2. Geproduceerde eigen activa

In overeenstemming met IAS 1 en IAS 8 heeft de Groep vanaf 2024 een nieuwe grondslag voor financiële verslaggeving aangenomen om gemaakte kosten met betrekking tot geactiveerde activa transparanter weer te geven. De Groep heeft ervoor gekozen om kosten in verband met de productie van eigen activa tegen brutobedragen weer te geven en introduceert een negatieve kostenpost in de geconsolideerde resultatenrekening die het geactiveerde bedrag van de eigen geproduceerde activa weergeeft. De Groep heeft de impact van de wijziging op de vergelijkbaarheid van de geconsolideerde jaarrekening beoordeeld. Gezien de aard van de wijziging zijn de vergelijkende cijfers aangepast om de retrospectieve toepassing van deze grondslag weer te geven.

De Groep activeert kosten opgelopen bij de productie van haar eigen activa wanneer deze voldoen aan de opnamecriteria onder IAS 16 Materiële vaste activa of IAS 38 Immateriële activa. Deze activa omvatten fotonvoltaïsche (PV) installaties en oplaadinfrastructuur, die

de Groep bouwt en op lange termijn beheert, en intern ontwikkelde software, die essentieel is voor het beheer en de optimalisatie van de energieproductie, het energieverbruik en de klantenactiviteiten.

Voor 2025 bedraagt dit 49.466 kEUR waarvan 4.701 kEUR ontwikkelde software, voor 2024 34.543 kEUR waarvan 1.951 kEUR ontwikkelde software. De geproduceerde eigen activa sluiten aan bij de toevoegingen van het boekjaar voor respectievelijk materiële vaste activa, met inbegrip van vaste activa in aanbouw, en immateriële activa zoals opgenomen in de respectievelijke toelichtingen 8 en 9.

In overeenstemming met IAS 16 en IAS 38 activeert de Groep uitgaven die direct toerekenbaar zijn aan de ontwikkeling van intern gegenereerde activa wanneer aan de criteria voor opname is voldaan. Deze kosten omvatten loonkosten, materialen en direct gerelateerde kosten, en andere direct gerelateerde goederen en diensten die nodig zijn om het actief naar zijn beoogde gebruik te brengen.

7.3. Voorraadwijzigingen

De totale voorraadwijzigingen zijn voornamelijk het gevolg van de timing van de activiteiten en de grootste projecten.

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|--|---------------|---------------|
| in kEUR | | |
| Voorraadwijziging | -935 | 3.514 |
| Totale voorraadwijziging afname/(toename) | -935 | 3.514 |

7.4. Personeelskosten

De loonkosten omvatten de volgende informatie:

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|--|---------------|---------------|
| in kEUR | | |
| Lonen en salarissen | 8.454 | 7.231 |
| Sociale zekerheid | 1.899 | 1.653 |
| Uitgiftepremie voor werknemers, kosten van op aandelen gebaseerde betalingen | 2.253 | 463 |
| Overige personeelskosten | 579 | 689 |
| Totaal loonkosten | 13.186 | 10.036 |

De Groep had een gemiddelde van 217 FTE's gedurende 2025 (201 FTE's gedurende 2024). De toename in FTE's is in lijn met de verdere professionalisering van de groep. Daarnaast werd in 2025 een eenmalige IPO-gerelateerde vergoeding betaald.

7.5. Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten omvatten de volgende informatie:

| in kEUR | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|---|---------------|---------------|
| | Belastingen | 299 |
| Verlies op verkoop vaste activa | 20 | 33 |
| Verwachte waardeverminderingen op handels- en overige vorderingen | 271 | 537 |
| Overige | 211 | 49 |
| Totaal overige bedrijfskosten | 801 | 831 |

De belastingverplichtingen van de Groep hebben betrekking op verschillende bedrijfsactiviteiten, waaronder verkeersbelasting, onroerendgoedbelasting, gemeentelijke en provinciale belastingen en andere belastingen die verband houden met onze activiteiten in China.

Voor meer informatie over de verwachte kredietverliezen verwijzen we naar 12 en 14.



Lingfei Industrial Technology in Nantong, Jiangsu Province, China.

7.6. Financiële opbrengsten en kosten

De financiële baten en lasten omvatten de volgende informatie:

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|---|---------------|---------------|
| in kEUR | | |
| Rente-inkomsten | 55 | 63 |
| Positieve wisselkoersresultaten | 172 | 51 |
| Overige financiële opbrengsten | 77 | 29 |
| Financiële opbrengsten | 304 | 143 |
| Rentelasten leningen | 3.476 | 3.401 |
| Rentelasten leasing | 846 | 725 |
| Negatieve wisselkoersresultaten | 12 | 40 |
| Bankkosten en overige financiële kosten | 500 | 394 |
| Financiële kosten | 4.834 | 4.559 |

De stijging van de financiële kosten is voornamelijk het gevolg van gestegen projectfinanciering en gerelateerde rentelasten, gedeeltelijk gecompenseerd door gedaalde korte termijnfinanciering van het werkkapitaal en gerelateerde rentelasten.

De financiële opbrengsten van de Groep bestaan voornamelijk uit koersresultaten en rente-inkomsten op liquide middelen.

7.7. Winstbelastingen

7.7.1. Huidige en uitgestelde winstbelastingen

De uitgestelde belastingen omvatten de volgende informatie:

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|---|---------------|---------------|
| in kEUR | | |
| Geconsolideerde resultatenrekening | | |
| Winstbelasting van het jaar | 1.553 | 1.050 |
| Belastingaanpassingen vorig jaar | 331 | -415 |
| Betreft het ontstaan en terugdraaien van tijdelijke verschillen | -451 | 394 |
| Belastingen opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening | 1.433 | 1.029 |

De toename van de winstbelasting is gerelateerd aan de winststijging. De uitgestelde belastingimpact heeft betrekking op het ontstaan van tijdelijke verschillen.

De aansluiting tussen de belastinglast en de boekhoudkundige winst vermenigvuldigd met het binnenlandse belastingtarief is als volgt:

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|---|---------------|---------------|
| in kEUR | | |
| Winst/(Verlies) vóór belastingen | 17.182 | 8.585 |
| Belastinglasten/(belastingbaten) tegen het wettelijk belastingtarief van 25% | 4.296 | 2.146 |
| invloed van buitenlandse belastingtarieven | 25 | 43 |
| Verworpen uitgaven | 105 | 248 |
| Correcties voorgaand jaar | 331 | -414 |
| Op aandelen gebaseerde betalingen | - | 119 |
| Fiscale aftrekken | -2.435 | -1.112 |
| Benutting van voorheen niet-erkende belastingvoordelen | -1.105 | - |
| Overige | 216 | - |
| Overige belastinglasten/(belastingbaten) | -2.863 | -1.117 |
| Effectief belastingtarief | 8% | 12% |
| Belastingen | 1.433 | 1.030 |

Het binnenlandse belastingtarief is 25% voor zowel 2025 als 2024. De daling van het effectieve belastingtarief is voornamelijk het gevolg van de opname van belastingkredieten in verband met activa voor hernieuwbare energie. Terwijl de belastinglasten stegen als gevolg van de hogere winst voor belastingen vergeleken met 2024.

7.7.2. Uitgestelde belastingen

De uitgestelde belastingen worden als volgt verklaard:

| in kEUR | Geconsolideerd overzicht van de financiële positie | | Geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten |
|---|--|---------------|--|
| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 | Boekjaar 2025 |
| Immateriële activa | 4.236 | 4.759 | -524 |
| Vorderingen op lange termijn | 399 | 88 | 311 |
| Voorraden | 75 | 19 | 56 |
| Handelsvorderingen | 86 | 50 | 36 |
| Schulden op meer dan één jaar | 2.543 | 1.201 | 1.342 |
| Schulden op lange termijn terugbetaalbaar op korte termijn | 555 | 623 | -68 |
| Kortlopende handelsschulden | 349 | 116 | 233 |
| Overlopende rekeningen | 402 | 50 | 352 |
| Belastingkredieten | 2.746 | - | 2.746 |
| Uitgestelde schulden | - | 220 | -220 |
| Uitgestelde belastingvorderingen | 11.390 | 7.126 | 4.263 |
| Compensatie uitgestelde belastingvorderingen en -schulden | -5.781 | -2.392 | -3.389 |
| Totaal uitgestelde belastingvorderingen | 5.609 | 4.735 | 874 |
| Immateriële activa | -1.938 | -607 | -1.331 |
| Materiële vaste activa | - | -15 | 15 |
| Activa met gebruiksrecht | -2.927 | -1.513 | -1.414 |
| Overige vorderingen | -20 | -105 | 85 |
| Voorraden | -102 | -47 | -55 |
| Handelsvorderingen | -1.596 | -712 | -884 |
| Vorderingen op lange termijn | -40 | - | -40 |
| Uitgestelde belastingsschulden | -6.623 | -3.000 | -3.624 |
| Compensatie van uitgestelde belastingvorderingen en -schulden | 5.781 | 2.392 | 3.389 |
| Totaal uitgestelde belastingsschulden | -842 | -607 | -235 |
| Uitgestelde belastingsschuld in resultatenrekening | - | - | 451 |
| Uitgestelde belastingverplichting door bedrijfscombinaties | - | - | 485 |
| Totale evolutie van uitgestelde belastingen | | | 936 |

| in kEUR | Geconsolideerde balans | | Geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten |
|---|------------------------|---------------|--|
| | Boekjaar 2024 | Boekjaar 2023 | Boekjaar 2024 |
| Immateriële activa | 4.759 | 4.800 | -42 |
| Vorderingen op lange termijn | 88 | - | 88 |
| Voorraden | 19 | - | 19 |
| Handelsvorderingen | 50 | 204 | -154 |
| Schulden op meer dan één jaar | 1.201 | 1.466 | -265 |
| Schulden op lange termijn terugbetaalbaar op korte termijn | 623 | 490 | 133 |
| Kortlopende handelsschulden | 116 | 60 | 56 |
| Overlopende rekeningen | 50 | - | 50 |
| Uitgestelde schulden | 220 | 55 | 165 |
| Uitgestelde belastingvorderingen | 7.126 | 7.075 | 50 |
| Compensatie uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen | -2.392 | -1.951 | -444 |
| Totaal uitgestelde belastingvorderingen | 4.735 | 5.125 | -394 |
| Immateriële activa | -607 | -604 | -3 |
| Materiële vaste activa | -15 | -59 | 44 |
| Activa met gebruiksrecht | -1.513 | -1.448 | -65 |
| Overige vorderingen | -105 | -223 | 118 |
| Voorraden | -47 | -32 | -15 |
| Handelsvorderingen | -712 | -189 | -523 |
| Uitgestelde belastingsschulden | -3.000 | -2.556 | -444 |
| Compensatie van uitgestelde belastingvorderingen en -schulden | 2.392 | 1.951 | 444 |
| Totaal uitgestelde belastingsschulden | -607 | -604 | -3 |
| Uitgestelde belastingsschuld in resultatenrekening | - | - | -394 |
| Uitgestelde belastingverplichting door bedrijfscombinaties | - | - | - |
| Totale evolutie van uitgestelde belastingen | | | -394 |

Een uitgestelde belastingvordering (DTA) voor overgedragen fiscale verliezen is opgezet voor een bedrag van 1.693 kEUR

8. Goodwill en immateriële activa

8.1. Goodwill

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|-----------------------|---------------|---------------|
| in kEUR | | |
| Op 1 januari | 7.432 | 7.432 |
| Toevoegingen | 554 | - |
| Op 31 december | 7.986 | 7.432 |

Op 19 juni 2023 verwierf de Groep 100% van de aandelen van Intrimm BV, voor een totale vergoeding van 10.060 kEUR. Dit resulteerde in een goodwill van 7.432 kEUR. De toevoegingen van het jaar hebben betrekking op de overname van Turbulent per 4 december 2025 (zie toelichting 6).

De totale goodwill vertegenwoordigt ongeveer 2% van de totale activa van de Groep per 31 december 2025. Goodwill wordt jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen of vaker in het geval van gebeurtenissen of omstandigheden die aanleiding geven tot aanpassingen van de boekwaarde.

Intrimm goodwill heeft betrekking op de geïntegreerde activiteiten van de Groep en vertegenwoordigt de waardecreatie en operationele synergieën van de activiteiten van de Groep. De waardecreatie kan worden geïdentificeerd als de data- en facturatiekracht achter de Non-Asset-Based Energy activiteiten, evenals de energiebalanceringssoftware en AI voor voorspellingen van energieverbruik voor zowel de Asset-Based Energy als de Asset-Based Mobility activiteiten. Bijgevolg is goodwill voor het testen op bijzondere waardevermindering toegewezen aan de eerder genoemde drie kasstroom genererende eenheden (KGE's), die het

laagste niveau vertegenwoordigen waarop goodwill wordt gecontroleerd voor interne managementdoeleinden in overeenstemming met IAS 36.80. De geïdentificeerde KGE's komen overeen met het laagste niveau waarop goodwill wordt gecontroleerd voor interne managementdoeleinden.

De geïdentificeerde kasstroom genererende eenheden komen overeen met de operationele segmenten van de Groep. De toewijzing van de activa is gebaseerd op de CGU-waardering in gebruik volgens het operationele plan.

Onderstaand overzicht houdt geen rekening met de toevoeging van Turbulent in het huidige boekjaar. Dit aangezien het een recente overname betreft waarvoor geen verplichting tot het uitvoeren van een bijzondere waardeverminderingstoets geldt. Het Uitvoerend Management zal deze in de toekomst correct toewijzen aan het Asset-Based Energy segment.

Goodwill toerekening

| KGE (in kEUR) | |
|-------------------------------|--------------|
| Non-Asset-Based Energy (NABE) | 814 |
| Asset-Based Energy (ABE) | 5.138 |
| Asset-Based Mobility (ABM) | 1.479 |
| Total | 7.432 |

Op basis van de vergelijking van de “bedrijfswaarde” (afgeleid met behulp van kasstroomprognoses) en de boekwaarde (boekwaarde van het geïnvesteerd vermogen) per kasstroom genererende eenheid, heeft de Groep kunnen aantonen dat de bedrijfswaarde hoger is dan de boekwaarde en er geen bijzondere waardevermindering dient geboekt te worden. De berekeningen van de “bedrijfswaarde” maken gebruik van kasstroomprognoses (die EBITDA, werkkapitaalbewegingen, investeringen en belastingen omvatten) en zijn gebaseerd op financiële prognoses die een periode van vijf jaar beslaan voor de kasstroom genererende eenheid ‘Asset-Based Mobility’, een periode van tien jaar voor de kasstroom genererende eenheid ‘Non-Asset-Based Energy’ en een periode van dertig jaar voor de kasstroom genererende eenheid ‘Asset-Based Energy’, rekening houdend met de contractduur en het uitgebreide investeringsmodel. Schattingen na deze financiële

perioden worden berekend met een groeipercentage dat het lange termijn groeipercentage weerspiegelt dat van toepassing is op de kasstroom genererende eenheid, gematigd om de visie van het Uitvoerend Management op lange termijn opbrengsten doorheen de cyclus weer te geven. De belangrijkste veronderstellingen waarop het Uitvoerend Management zijn bepaling van de “bedrijfswaarde” heeft gebaseerd, zijn onder andere de groeipercentages van de eindwaarde en de verdisconteringsvoet na belastingen, zoals weergegeven in onderstaande tabel. De “bedrijfswaarde” wordt voornamelijk bepaald door de eindwaarde die bijzonder gevoelig is voor veranderingen in de veronderstellingen over de eindwaardegroei en verdisconteringsvoet. Verdisconteringsvoeten zijn gebaseerd op de gewogen gemiddelde kapitaalkosten. Groeipercentages van de eindwaarde houden rekening met externe macro-economische gegevensbronnen en industriespecifieke trends.

| | Verdisconteringsvoet 2025 | Eindwaardegroei 2025 | Verdisconteringsvoet 2024 | Eindwaardegroei 2024 |
|-------------------------------|---------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|
| KGE (in kEUR) | | | | |
| Non-Asset-Based Energy (NABE) | 8,05% | 2% | 15,03% | 3% |
| Asset-Based Energy (ABE) | 7,45% | 2% | 9,0% | 2% |
| Asset-Based Mobility (ABM) | 8,19% | 2% | 9,0% | 2% |

De jaarlijkse test op bijzondere waardeverminderingen per 2025 heeft geen indicatoren voor bijzondere waardeverminderingen opgeleverd.

Er is een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd op basis van een daling van de terminale groeivoet met 1% en een stijging van de WACC met 1%. Deze wijzigingen in de belangrijkste aannames hebben niet geleid tot indicatoren voor bijzondere waardeverminderingen.

8.2. Immateriële activa

De wijzigingen in de boekwaarde van de immateriële activa op 31 december 2025 en 2024 kunnen als volgt worden weergegeven:

| | Concessies, patenten, licenties | Software | Overige | Totaal |
|-----------------------------|---------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| in kEUR | | | | |
| Aanschafwaarde | | | | |
| Per 1 januari 2024 | 34.614 | 5.363 | 426 | 40.403 |
| Toevoegingen | 3.375 | 555 | 2.285 | 6.215 |
| Overdrachten | - | 1.950 | -2.201 | -251 |
| Per 31 december 2024 | 37.989 | 7.868 | 510 | 46.367 |
| Bedrijfscombinaties | 4.749 | - | 3.890 | 8.639 |
| Toevoegingen | 2.240 | 1.264 | 5.489 | 8.993 |
| Overdrachten | - | 4.808 | -4.621 | 187 |
| Vervreemding | - | - | -26 | -26 |
| Per 31 december 2025 | 44.978 | 13.940 | 5.242 | 64.160 |
| | | | | - |
| Afschrijving | | | | |
| Per 1 januari 2024 | -11.771 | -501 | -77 | -12.348 |
| Afschrijving | -2.455 | -420 | -93 | -2.968 |
| Overige | - | 7 | -4 | 3 |
| Per 31 december 2024 | -14.226 | -914 | -174 | -15.314 |
| Bedrijfscombinaties | - | - | -3.179 | -3.179 |
| Afschrijving | -2.572 | -1.201 | -574 | -4.347 |
| Overige | - | - | - | - |
| Per 31 december 2025 | -16.798 | -2.115 | -3.927 | -22.840 |
| | | | | - |
| Netto boekwaarde | | | | |
| Per 31 december 2024 | 23.763 | 6.954 | 337 | 31.053 |
| Per 31 december 2025 | 28.180 | 11.825 | 1.315 | 41.320 |

De concessies, patenten en licenties bestaan voornamelijk uit het recht om PV-installaties te installeren, onderhouden en exploiteren op het dak van de klant zoals uiteengezet in de waarderingsregels. Het recht bedroeg per 31 december 2025 23.400 kEUR (2024: 23.727) op basis van de respectievelijke nettoboekwaarden. De toevoegingen voor het jaar bedroegen 2.240 kEUR en weerspiegelen voornamelijk nieuw gecontracteerde PV-installaties. Daarnaast zorgde de bedrijfscombinatie van Turbulent voor een toename van de immateriële vaste activa in 2025, voornamelijk met betrekking tot de opname van intellectuele eigendom (IP) naar aanleiding van de overname van Turbulent (cfr. toelichting 6).

Software heeft voornamelijk betrekking op intern gegenereerde immateriële activa, waaronder de Intrimm- en MyEV-platformsoftware en curtailmentsoftware die werd ontwikkeld om de energieproductie en

het energieverbruik van de Groep te beheren en te optimaliseren. De totale intern gegenereerde software bedroeg 4.808 kEUR (2024: 1.950 kEUR), waarvan de afschrijving start bij de definitieve implementatie. De toevoegingen van het jaar bedroegen 1.264 kEUR (2024: 555 kEUR) en weerspiegelen de voortdurende investeringen in digitale platformen en ERP-gerelateerde investeringen.

Overige immateriële activa bestaan voornamelijk uit immateriële activa in aanbouw die nog niet hun beoogde gebruik hebben bereikt zoals gedefinieerd door het Uitvoerend Management. Deze projecten zullen worden overgedragen naar de relevante categorie, voornamelijk software of concessies, patenten, licenties, na voltooiing.

9. Materiële vaste activa

De wijzigingen in de boekwaarde van de materiële vaste activa op 31 december 2025 en 2024 kunnen als volgt worden weergegeven:

| | Machines en uitrusting | Voertuigen | PV-installaties | Oplaainfrastructuur | Windturbines | Overige (inclusief activa in aanbouw) | Totaal |
|-----------------------------|------------------------|---------------|-----------------|---------------------|---------------|---------------------------------------|----------------|
| in kEUR | | | | | | | |
| Aanschafwaarde | - | - | - | - | - | - | - |
| Op 1 januari 2024 | 467 | 1.085 | 89.053 | 8.625 | - | 1.371 | 100.601 |
| Toevoegingen | 29 | 493 | 166 | - | - | 32.643 | 33.331 |
| Vervreemdingen | - | -74 | -33 | -20 | - | - | -127 |
| Overdrachten | - | - | 21.534 | 2.060 | - | -23.594 | - |
| Valutaomrekening | 10 | 2 | - | - | - | 6 | 18 |
| Op 31 december 2024 | 506 | 1.506 | 110.720 | 10.665 | - | 10.426 | 133.824 |
| Bedrijfscombinaties | - | - | 128 | - | - | - | 128 |
| Toevoegingen | 98 | 267 | 4.135 | - | 8.526 | 45.653 | 58.679 |
| Vervreemdingen | -24 | -121 | -150 | - | - | - | -295 |
| Overdrachten | - | - | 34.019 | 7.177 | - | -42.129 | -934 |
| Overige | - | - | - | - | - | 103 | 103 |
| Per 31 december 2025 | 580 | 1.652 | 148.852 | 17.842 | 8.526 | 14.053 | 191.504 |
| Afschrijving | | | | | | | |
| Op 1 januari 2024 | -274 | -669 | -16.435 | -548 | - | -130 | -18.056 |
| Bedrijfscombinaties | - | - | - | - | - | - | - |
| Afschrijving | -56 | -249 | -7.043 | -849 | - | -44 | -8.241 |
| Vervreemdingen | - | 44 | 3 | - | - | - | 47 |
| Valutaomrekening | -7 | -2 | - | - | - | - | -8 |
| Op 31 december 2024 | -337 | -876 | -23.476 | -1.397 | - | -174 | -26.259 |
| Bedrijfscombinaties | - | - | -127 | - | - | - | -127 |
| Afschrijving | -59 | -323 | -7.269 | -1.006 | -234 | -63 | -8.955 |
| Toevoegingen | - | - | -480 | - | -1.380 | - | -1.860 |
| Vervreemding | 18 | 102 | -33 | - | - | - | 87 |
| Valutaomrekening | - | - | - | - | - | - | - |
| Per 31 december 2025 | -378 | -1.097 | -31.386 | -2.404 | -1.614 | -237 | -37.114 |
| Netto boekwaarde | | | | | | | |
| Per 31 december 2024 | 169 | 631 | 87.245 | 9.268 | - | 10.254 | 107.565 |
| Per 31 december 2025 | 202 | 555 | 117.466 | 15.438 | 6.912 | 13.816 | 154.390 |

De belangrijkste stijging in materiële vaste activa is het gevolg van toenemende investeringen in PV-installaties en laadinfrastructuur. Zie toelichting 5 voor de opsplitsing van de activa in aanbouw en de toevoegingen van het jaar.

Toevoegingen van het jaar in de categorie overig hebben betrekking op activa in aanbouw.

10. Leases

De wijzigingen in de boekwaarde van leaseovereenkomsten op 31 december 2025 en 2024 kunnen als volgt worden weergegeven:

| | Terreinen en gebouwen | PV-installaties | Windturbines | Voertuigen | Totaal |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------|--------------|---------------|---------------|
| in kEUR | | | | | |
| Aanschafwaarde | | | | | |
| Op 1 januari 2024 | 7.652 | 7.099 | - | 3.567 | 18.317 |
| Toevoegingen | 803 | 194 | - | 1.037 | 2.034 |
| Vervreemding | - | - | - | -469 | -469 |
| Valutaomrekening | 17 | - | - | 3 | 20 |
| Overige | -269 | - | - | 19 | -250 |
| Op 31 december 2024 | 8.203 | 7.293 | - | 4.157 | 19.653 |
| Toevoegingen | 3.170 | 1.925 | 767 | 1.509 | 7.370 |
| Vervreemding | -152 | - | - | -143 | -296 |
| Overdracht | - | 747 | - | - | 747 |
| Op 31 december 2025 | 11.221 | 9.965 | 767 | 5.523 | 27.474 |
| Afschrijving | | | | | |
| Op 1 januari 2024 | -970 | -294 | - | -935 | -2.200 |
| Afschrijvingskosten voor het jaar | -811 | -632 | - | -834 | -2.277 |
| Vervreemding | - | - | - | 420 | 420 |
| Valutaomrekening | -10 | - | - | -1 | -11 |
| Buitengebruikstelling | 68 | - | - | -20 | 48 |
| Op 31 december 2024 | -1.723 | -926 | - | -1.370 | -4.020 |
| Afschrijvingskosten voor het jaar | -908 | -653 | -15 | -994 | -2.570 |
| Vervreemding | 92 | - | - | 129 | 221 |
| Op 31 december 2025 | -2.538 | -1.579 | -15 | -2.234 | -6.367 |
| Netto boekwaarde | | | | | |
| Op 31 december 2024 | 6.479 | 6.366 | - | 2.787 | 15.633 |
| Op 31 december 2025 | 8.683 | 8.385 | 752 | 3.289 | 21.109 |

De Groep leaset verschillende gebouwen in België, Marokko en China en voertuigen en machines in België. Leasecontracten omvatten ook de erfpacht voor het kantoor in Brussel en specifieke contractuele regelingen met eigenaars van onroerend goed.

Leaseovereenkomsten voor PV-installaties hebben betrekking op leaseovereenkomsten met een contractduur van 9 tot 15 jaar voor specifieke en grootschaligere PV-installaties. Deze installaties zijn gestructureerd via sale-and-lease-back, waren in aanbouw per 2024 onder materiële vaste activa en resulteren in een overdracht van 747 KEUR naar leaseovereenkomsten bij de voltooiing van het actief en het contract.

De toename van de gebruiksrechten voor terreinen en gebouwen heeft betrekking op bijkomende gehuurde kantoorruimten, terwijl de toevoegingen voor voertuigen voornamelijk verband houden met de toename van het aantal VTE en de daarmee gepaard gaande uitbreiding van het wagenpark. Verder is de Groep een nieuwe huurovereenkomst aangegaan voor het kantoorgebouw van het hoofdkantoor.

De gebruikte impliciete rentevoet voor de lease van nieuwe voertuigen in 2025 is 3,46% (2024: 4,42%) en de gewogen gemiddelde impliciete rentevoet voor de lease van kantoren is 3,26% (2024: 2,21%).

11. Investerings in geassocieerde deelnemingen

De Groep heeft aandelenbelangen in verschillende entiteiten gevestigd in China, die gestructureerd zijn als projectvennootschappen (special purpose vehicles of SPV's) voor de ontwikkeling van zonne-energieprojecten.

De Groep participeert in deze entiteiten als minderheidsaandeelhouder naast een meerderheidsaandeelhouder, met als doel om gezamenlijk zonneprojecten te ontwikkelen in bepaalde regio's. Deze projectvennootschappen worden opgericht voor de ontwikkelings- en constructiefase van de projecten.

Na voltooiing van de projecten verkoopt de Groep gewoonlijk zijn minderheidsbelang aan de meerderheidsaandeelhouder voor een prijs die ten minste gelijk is aan zijn oorspronkelijke investering. Naast haar deelname in het aandelenkapitaal levert de Groep diensten aan deze entiteiten, waarvoor in overeenstemming met IFRS 15 na verloop van tijd opbrengsten worden opgenomen.

In overeenstemming met IFRS 12 heeft de Groep haar belangen in bovengenoemde geassocieerde deelnemingen beoordeeld en geconcludeerd dat er sprake is van invloed van betekenis met een gebrek aan controle of gezamenlijke controle op basis van de contractspecificaties en stemrechten. De investeringen worden verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode onder IAS 28.

Investerings in geassocieerde deelnemingen bestaan uit de volgende belangen van de Groep per 31/12/2024:

- 30% investering in SPV Zhongqi Guoyun Smart Energy Technology (Shandong) Co, Ltd.
- 30% investering in SPV Jieshou Guoyun New Energy Technology Co, Ltd.

In 2025 heeft de Groep in vier nieuwe SPV-entiteiten geparticipeerd als minderheidsaandeelhouder, waarvan twee entiteiten hun belang voor het einde van het jaar hebben verkocht na voltooiing van hun respectieve projecten:

- SPV Linzhou Yundong New Energy Co, Ltd.
- SPV Shanxi Hongyuan New Energy Co, Ltd.

Investerings in geassocieerde deelnemingen bestaan uit de volgende belangen van de Groep per 31/12/2025:

- 20% investering in SPV Hunan Changde Chengyue New Energy Co, Ltd.
- 30% investering in SPV Zhongji Huineng (Xingtang) New Energy Co, Ltd.

De deelneming in de geassocieerde ondernemingen is weergegeven in onderstaande tabel:

| | SPV Linzhou Yundong New Energy Co., Ltd. | SPV Zhongqi Guoyun Smart Energy Technology (Shandong) Co., Ltd. | SPV Jieshou Guoyun New Energy Technology Co., Ltd. | SPV Shanxi Hongyuan New Energy Co., Ltd. | SPV Hunan Changde Chengyue New Energy Co., Ltd. | SPV Zhongji Huineng (Xingtang) New Energy Co., Ltd. | Totaal |
|------------------------------------|--|---|--|--|---|---|--------------|
| Netto boekwaarde(in kEUR) | | | | | | | |
| Per 31/12/2024 | - | 2.973 | 1.530 | - | - | - | 4.503 |
| Kapitaalverhoging | 1.993 | - | - | 193 | 1.000 | 512 | 3.697 |
| Verkochte aandelen | -1.999 | -2.895 | -1.499 | -191 | -942 | - | -7.526 |
| Conversie winst-en-verliesrekening | 6 | -78 | -31 | -2 | -44 | -2 | -150 |
| Per 31/12/2025 | 0 | 0 | 0 | 0 | 15 | 509 | 524 |

| | SPV Linzhou Yundong New Energy Co., Ltd. | SPV Zhongqi Guoyun Smart Energy Technology (Shandong) Co., Ltd. | SPV Jieshou Guoyun New Energy Technology Co., Ltd. | SPV Shanxi Hongyuan New Energy Co., Ltd. | SPV Hunan Changde Chengyue New Energy Co., Ltd. | SPV Zhongji Huineng (Xingtang) New Energy Co., Ltd. | Totaal |
|--|--|---|--|--|---|---|--------|
| Totaal kerncijfers (in kEUR) | | | | | | | |
| Totaal netto activa (100%) per 31/12/2024 | - | 5.210 | 1.545 | - | - | - | 6.755 |
| Bankdeposito's | - | - | - | - | 5 | 4 | 9 |
| Overige vorderingen | - | - | - | - | 19 | 172 | 191 |
| Overige schulden | - | - | - | - | -19 | -190 | -209 |
| Materiële vaste activa | - | - | - | - | 952 | 226 | 1.178 |
| Uitgestelde kosten | - | - | - | - | - | 106 | 106 |
| Financiële activa | - | - | - | - | - | - | - |
| Totaal netto vermogen (100%) per 31/12/2025 | - | - | - | - | 956 | 318 | 1.274 |

De Groep heeft beperkte toegang tot gedetailleerde financiële informatie of subconsolidatie voor bovenstaande entiteiten, aangezien deze entiteiten worden beheerd door de meerderheidsaandeelhouder en opereren binnen projectspecifieke kaders. Contractuele afspraken voorzien in een gegarandeerde minimum exitprijs die gelijk is aan de initiële investering, waardoor het neerwaartse risico aanzienlijk wordt beperkt. Het gebrek aan toegang tot financiële gegevens en de afwezigheid van significante invloed heeft daarom geen significante invloed. Het Uitvoerend Management verwacht niet dat dit een materiële invloed zal hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

12. Overige vaste activa en investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode

De overige vaste activa bestaan uit het volgende:

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|--|---------------|---------------|
| in kEUR | | |
| Overige vaste activa | | |
| Vorderingen op lange termijn China | 15.477 | 10.486 |
| Vorderingen op lange termijn België | 536 | 1.130 |
| Vorderingen op lange termijn Marokko | 1.497 | - |
| Verwachte waardeverminderingen op vorderingen | -1.363 | -1.131 |
| Aan restricties onderhevige geldmiddelen | 2.455 | 2.209 |
| Garanties | 109 | 272 |
| Totaal overige vaste activa | 18.712 | 12.966 |
| Investeringen in geassocieerde deelnemingen | 524 | 4.503 |
| Totaal overige vaste activa en deelnemingen (equitymethode) | 19.236 | 17.469 |

Vorderingen op lange termijn China

Historische langetermijnleningen aan Chinese klanten

Heeft betrekking op historische leningen verstrekt aan Chinese klanten die hun correcte terugbetalingen aan de Groep stopzetten waardoor achterstallige saldi slechts gedeeltelijk werden terugbetaald. De opstelling van een terugbetalingsplan in 2023 resulteerde in de herclassificatie van kortlopend naar langlopend. Op 31 december 2025 bedraagt het resterende uitstaande bedrag na cumulatieve verwachte waardeverminderingen opgenomen in de voorgaande jaren 107 kEUR (2024: 684 kEUR). De daling is het gevolg van een bijkomend erkend verlies van het jaar ten belope van 235 kEUR (2024: 342 kEUR) in overeenstemming met IFRS 9, wat een gecumuleerd verwachte waardevermindering geeft van 1.363 kEUR. Dit weerspiegelt de beste schatting van het Uitvoerend Management van de verwachte waardevermindering.

Niet-kredietverzekerde vorderingen China

Voor terugkerende, bekende, gereputeerde en kredietwaardige klanten gaat de Groep in occasionele gevallen projecten aan met Chinese klanten die niet gedekt zijn door een kredietverzekering. Per eind 2025 gaat het om 9 projecten voor een bedrag van 14.032 kEUR (2024: 5 projecten en 7.210 kEUR). De vorderingen hebben een betalingstermijn tussen 5-7 jaar, contractueel betaalbaar in halfjaarlijkse termijnen. Er wordt verwacht dat de saldi na 12 maanden terugbetaald zullen worden. Op 31 december 2025 waren er geen achterstallige bedragen.

'Non-recourse' risico van factored vorderingen

De Groep behoudt een restrisico van 2% of 5% voor verzekerde Chinese projecten waarbij wissels worden overgedragen aan een financiële instelling en heeft dus een voortdurende betrokkenheid voor deze bedragen. Door hun aard voldoen deze bedragen niet aan de criteria voor verwijdering uit de balans onder IFRS 9. De vorderingen hebben een betalingstermijn tussen 2-7 jaar, contractueel betaalbaar in halfjaarlijkse termijnen. De saldi zullen naar verwachting worden geïnd na 12 maanden en bedragen 1.632 kEUR per 31 december 2025 (2024: 1.803 kEUR). Per 31 december 2025 zijn er geen achterstallige bedragen.



Vorderingen op lange termijn België

Overige langlopende vorderingen België per 2024 omvatten het langlopende deel van een contractueel overeengekomen betalingstermijn waarbij de klant een bepaald bedrag over een periode van 2 jaar moet betalen. De Groep heeft de nodige kredietcontroles uitgevoerd en heeft een goede reputatie bij deze partij. Op 31 december 2025 was deze vordering volledig betaald ruim voor de vervaldatum. Er werden twee nieuwe langetermijncontracten afgesloten voor een totaal bedrag van 536 kEUR over een periode van maximum 4 jaar.

Vorderingen op lange termijn Marokko

Vanaf 2025 heeft Marokko langetermijnbetalingcontracten afgesloten die juridisch afdwingbare betalingsverplichtingen vertegenwoordigen met vooraf bepaalde vervaldata.

Verwachte waardeverminderingen

De Groep past het model van verwachte waardeverminderingen toe in overeenstemming met IFRS 9 Financiële instrumenten om de inbaarheid van haar uitstaande vorderingen te beoordelen. Op elke verslagdatum beoordeelt de Groep of er een aanzienlijke toename van het kredietrisico is opgetreden en neemt indien nodig een voorziening op voor verwachte waardeverminderingen. Deze beoordeling omvat historisch betalingsgedrag, toekomstgerichte informatie en een evaluatie van de huidige en verwachte financiële situatie van tegenpartijen. In de loop van het jaar zijn aanvullende waardeverminderingen opgenomen met betrekking tot de langlopende vorderingen in China.

Aan restricties onderhevige geldmiddelen

Aan restricties onderhevige geldmiddelen hebben betrekking op schuldcontracten voor projectfinanciering.

Investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode worden verder toegelicht in toelichting 11 investeringen in geassocieerde deelnemingen.

13. Voorraden

De voorraad bestaat uit de volgende informatie:

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|------------------------|---------------|---------------|
| in kEUR | | |
| Handelsgoederen | 9.222 | 8.771 |
| Certificaten | 722 | 237 |
| Totale Voorraad | 9.944 | 9.008 |

De stijging van de totale voorraden met 936 kEUR is voornamelijk het gevolg van hogere activiteitsniveaus en stijgende prijzen. De voorraden bestaan voornamelijk uit fotovoltaïsche (PV) gerelateerde materialen en laadinfrastructuur.

De stijging in certificaten is voornamelijk te wijten aan tijdsverschillen in de controleoverdracht van deze certificaten.

Voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs, aangezien er geen bijzondere waardevermindervers verliezen zijn opgenomen.

14. Handelsvorderingen en overige vlottende activa

De handelsvorderingen bestaan uit de volgende informatie:

| in kEUR | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|----------------------------------|--------------------|---------------|
| | Handelsvorderingen | 34.688 |
| Totaal handelsvorderingen | 34.688 | 36.230 |

De afname van de handelsvorderingen per jaareinde 2025 tot genormaliseerde niveaus heeft voornamelijk te maken met het timingeffect van betalingen van grotere klanten en de afgenomen activiteiten in China. Op elke verslagdatum beoordeelt de Groep of er een aanzienlijke toename van het kredietrisico is opgetreden en neemt indien nodig een voorziening op voor verwachte kredietverliezen. Deze beoordeling omvat historisch betalingsgedrag, toekomstgerichte informatie en een evaluatie van de huidige en verwachte financiële situatie van tegenpartijen. Voor handelsvorderingen wordt op elke verslagdatum een analyse op bijzondere waardevermindering uitgevoerd met behulp van een voorzieningenmatrix om de verwachte kredietverliezen te meten. De voorziening is gebaseerd op het aantal vervallen dagen voor groepen van verschillende klantsegmenten met vergelijkbare verliespatronen (d.w.z. per geografische regio, producttype). Het verwachte kredietverlies bedraagt 230 kEUR voor 31 december 2025 (2024 : 195 kEUR). De Groep heeft in de voorbije boekjaren kleine waardeverminderingen op handelsvorderingen geboekt op individuele basis.

De Groep hanteert over het algemeen een standaard betalingstermijn van 30 dagen vanaf factuurdatum voor de regio België. In het Non-Asset-Based Energy segment is de betalingstermijn 17 dagen. Dit beleid is bedoeld om een gezonde kasstroom te behouden en tegelijkertijd eerlijke en transparante betalingsvoorwaarden voor klanten te garanderen. Betalingstermijnen met betrekking tot China worden verder toegelicht in de toelichtingen 12 en 14 en in de waarderingsregels. Betalingstermijnen met betrekking tot Marokko waren tot voor kort grotendeels ongereguleerd en voornamelijk gebaseerd op onderhandelingen en informele zakelijke en regionale praktijken, wat vaak resulteerde in sterk verlengde betalingstermijnen tot 180 dagen of meer om commerciële relaties in stand te houden.

‘Days sales outstanding’ (DSO) wordt berekend als het gemiddelde aantal dagen dat nodig is om handelsvorderingen op klanten te innen. Op de rapporteringsdatum bedraagt de DSO voor België van de Groep 32 dagen (41 dagen in 2024). De dalende trend in de DSO is het gevolg van de mix in receivables waarbij aandeel van NABE uitstaande klanten (met kortere betaaltermijnen) stijgt, inspanningen om de DSO te reduceren en een afname van de uit te geven facturen op jaareinde

De DSO in Marokko bedroeg 66 dagen (212 dagen in 2024), wat hoger is dan in andere regio's. Dit weerspiegelt de lokale bedrijfspraktijken, waar langere betalingstermijnen traditioneel gebruikelijk zijn. De DSO wordt berekend als het gemiddelde aantal dagen dat nodig is om handelsvorderingen op klanten te innen, exclusief vorderingen in cheques met vooraf vastgestelde betalingsdata die gespreid zijn over maximaal 12 maanden en strikt gereguleerd zijn zonder kredietrisico, zoals historisch bewezen is. De sterke daling is het resultaat van aanzienlijke inspanningen van het lokale management om uitstaande bedragen die aanzienlijk te laat waren te innen en proactief de betalingstermijnen te verkorten. Ten slotte zorgen de nieuwe contracten met lange betalingstermijnen voor een vermindering van de korte termijn positie. De Groep heeft geen geschiedenis van significante afschrijvingen op handelsvorderingen in de regio.

De berekening van de DSO voor China zou niet zinvol zijn gezien het seizoensgebonden karakter van de activiteiten met een focus op het vierde kwartaal, wat zou resulteren in hoge, maar geen representatieve DSO-niveaus. De Groep heeft geen geschiedenis van bijzondere waardeverminderingen op Chinese handelsvorderingen.

De overige vlottende activa bestaan uit de volgende informatie:

| in kEUR | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|--|------------------------------------|---------------|
| | Terugvorderbare belastingen en BTW | 4.578 |
| Overige vorderingen China | 6.176 | 3.983 |
| Vooruitbetalingen voor bestelde voorraden | 5.958 | 1.334 |
| Overige activa - overlopende rekeningen | 4.722 | 4.288 |
| Contractactiva, incrementele contractkosten en vooruitbetaalde kortingen | 5.787 | 3.373 |
| Overige vorderingen | - | 10 |
| Totaal overige vlottende activa | 27.221 | 15.532 |

De toename van de overlopende rekeningen heeft voornamelijk betrekking op aanzienlijke vooruitbetalingen voor energie vóór het einde van het jaar 2025 voor de levering van alle POD's na het einde van het jaar.

Terugvorderbare belastingen en BTW stegen in 2025, voornamelijk door de uitbreiding van de energieleveringsactiviteiten van de Groep, wat resulteerde in aanzienlijke vooruitbetalingen voor energie vóór jaareinde 2025 om de beleving na jaareinde te garanderen

De vooruitbetalingen stegen in vergelijking met vorig jaar, voornamelijk door de overname van Turbulent, zie toelichting 6.

Overige vorderingen China

Wissels geïnd van de bankrekeningen van de Groep:

Deze historische praktijk heeft ertoe geleid dat alle wissels van de bankrekeningen van de Groep werden geïnd in plaats van alleen de regresbedragen. Het resterende bedrag per 31 december 2025 bedraagt 961 kEUR (2024: 2.225 kEUR). De betreffende bedragen zijn kredietverzekerd en vormen geen kredietrisico voor de Groep.

Regres gedeelte van de verdisconteerde vorderingen:

De Groep behoudt een regresrisico van 2% of 5% voor verzekerde Chinese projecten waarbij wissels worden overgedragen aan een financiële instelling en heeft dus een voortdurende betrokkenheid voor deze bedragen. Door hun aard voldoen deze bedragen niet aan de criteria voor verwijdering uit de balans onder IFRS 9. De vorderingen hebben een betalingstermijn tussen 2 en 7 jaar, contractueel betaalbaar in halfjaarlijkse termijnen. De saldi worden verwacht terugbetaald te worden binnen de 12 maanden en bedragen 1.333 kEUR per 31 december 2025 (2024: 1.030 kEUR). Per 2025 jaareinde bedragen de totale achterstallige bedragen 157 kEUR (2024: 242 kEUR). De

achterstallige bedragen hebben voornamelijk betrekking op vervaldagen die dicht bij het jaareinde liggen. De Groep heeft geen significante twijfels over de inbaarheid van deze bedragen op basis van ervaringen uit het verleden en de financiële positie van de tegenpartijen.

Niet-kredietverzekerde vorderingen China

Voor terugkerende, bekende, gerenommeerde en kredietwaardige klanten gaat de Groep in incidentele gevallen projecten aan met Chinese klanten die niet gedekt zijn door een kredietverzekering. Per jaareinde 2025 betreft dit 9 projecten en bedraagt 258 kEUR (2024: 5 projecten en 724 kEUR). De vorderingen hebben een betalingstermijn tussen 5 en 7 jaar, contractueel betaalbaar in halfjaarlijkse termijnen. Er wordt verwacht dat de saldi binnen de 12 maanden terugbetaald zullen worden. Er zijn geen achterstallige saldi per 31 december 2025.

Het resterende saldo per 31 december 2025 van Overige vorderingen China heeft betrekking op vooruitbetalingen voor toekomstige projecten.

Contractactiva, incrementele contractkosten en vooruitbetaalde kortingen

| in kEUR | Contractactiva | |
|---|----------------|---------------|
| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
| Op 1 januari | 3.374 | 1.703 |
| Opgenomen in kosten | -866 | -337 |
| Nieuwe contractactiva, incrementele contractkosten en vooruitbetaalde korting | 3.279 | 2.008 |
| Op 31 december | 5.787 | 3.374 |

De toename heeft voornamelijk betrekking op bijkomende contractactiva en voorafbetaalde kortingen zoals weergegeven in de bovenstaande tabel. De toevoegingen tijdens het jaar bedragen 3.279 kEUR (2024: 2.008 kEUR) en worden gedeeltelijk gecompenseerd door geboekte kosten ten bedrage van 866 kEUR (2024: 337 kEUR).

Per 2022 sloot de Groep een belangrijke raamovereenkomst af die inkomsten genereert vanaf de tweede helft van 2022 en de jaren daarna. De Groep boekte een actief voor contractkosten van 2.116 kEUR met betrekking tot de bijkomende kosten die werden opgelopen om het contract te verkrijgen. Het contractactief wordt afgeschreven pro rata de inkomsten gegenereerd door de raamovereenkomst. Voor de rapporteringsperiode boekte de Groep afschrijvingskosten zoals weergegeven op de lijn "opgenomen in kost" in de bovenstaande tabel. Gezien de voortgang van de raamovereenkomst werden er geen bijzondere waardeverminderingverliezen opgenomen.

Daarnaast heeft de Groep meerdere groepsaankoopcontracten binnengehaald binnen zijn energieleveringsactiviteiten. De Groep boekte

een gerelateerde incrementele contractkost van 1.711 kEUR in 2025 (2024 : 1.547 kEUR) gerelateerd aan de incrementele kosten om het contract te verkrijgen. De Groep heeft de verwachte kasstromen en winstgevendheid geëvalueerd ten opzichte van de geboekte bijkomende kosten. Deze kosten zullen worden afgeschreven op basis van een conservatief verwacht verlooppercentage van de gecontracteerde klanten. Er zijn geen bijzondere waardeverminderingverliezen opgenomen.

Verder beoordeelt de Groep het bestaan van materiële rechten die voortvloeien uit de klantcontracten om het bestaan van afdwingbare rechten en verplichtingen in verband met de klantcontracten te bepalen. Het bestaan van deze materiële rechten bepaalt de verwachte looptijd van het klantencontract en de onderliggende prestatieverplichting waaraan de transactieprijs wordt toegerekend. Opbrengsten worden verantwoord over de verwachte tijd naarmate aan de prestatieverplichting wordt voldaan. Dit resulteert in een geboekte vooruitbetaalde korting in 2025 voor een bedrag van 1.279 kEUR (2024 : 275 kEUR).

Vooruitbetalingen

De stijging van de vooruitbetalingen is voornamelijk het gevolg van vooruitbetalingen in het kader van de energieleveringsactiviteiten om de bevoorradingszekerheid te verzekeren voor de periode na het jaareinde.

15. Geldmiddelen en kasequivalenten

De geldmiddelen en kasequivalenten kunnen als volgt worden weergegeven:

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|---|---------------|---------------|
| in kEUR | | |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 20.539 | 9.002 |
| Totaal geldmiddelen en kasequivalenten | 20.539 | 9.002 |

Geldmiddelen en kasequivalenten bestaan voornamelijk uit direct beschikbare banktegoeden. De boekwaarde van de geldmiddelen en kasequivalenten is een redelijke benadering van hun reële waarde.

Per balansdatum beschikt de Groep over in pand gegeven geldmiddelen ten bedrage van 2.455 kEUR (2.209 kEUR per 2024) in het kader van de financiering van de geïnstalleerde activa (zie toelichting 12). Deze middelen worden gepresenteerd onder overige vaste activa.

Bedragen opgenomen zonder kredietwaardigheid hebben betrekking op liquide middelen in de Chinese dochterondernemingen. Er zijn geen kredietratings beschikbaar voor de verbonden instellingen.

De kredietkwaliteit van de banken en financiële instellingen waar de Groep de volgende liquide middelen heeft:

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|---------------------|---------------|---------------|
| in kEUR | | |
| AA | 616 | 31 |
| A | 12.472 | 4.881 |
| BBB | 2.501 | 289 |
| BB | 29 | 349 |
| Geen krediet rating | 4.921 | 3.452 |
| Totaal | 20.539 | 9.002 |

16. Eigen vermogen¹

EnergyVision NV is de uiteindelijke moedermaatschappij van de Groep. De Vennootschap heeft gewone aandelen zonder nominale waarde uitgegeven. Alle uitgegeven aandelen zijn volledig volgestort en hebben dezelfde rechten met betrekking tot stemming, dividend en terugbetaling van kapitaal. De mutaties in het aandelenkapitaal en andere componenten van het eigen vermogen gedurende de perioden worden hieronder weergegeven¹.

| | Aantal gewone aandelen ('000 aandelen) | Waarde van aandelen (kEUR) |
|---|--|----------------------------|
| Aantal gewone aandelen en hun waarde in het eigen vermogen | | |
| Uitstaande aandelen per 1 januari 2025 | 56.688 | 50.081 |
| Nieuw uitgegeven aandelen | 4.560 | 4.017 |
| Uitstaande aandelen per 31 december 2025 | 61.248 | 54.098 |
| Ingekochte eigen aandelen per 31 december 2025 | 526 | 6.869 |
| Uitstaande aandelen per 31 december 2025 | 60.723 | 47.227 |

Kapitaaltransacties EnergyVision NV

Tijdens de verslagperiode voltooide EnergyVision NV op 7 juli 2025 een beursgang op Euronext Brussel. In het kader van deze beursgang voerde de Vennootschap een aandelensplitsing uit van 400 voor 1, waarbij elk bestaand aandeel werd onderverdeeld in 400 nieuwe aandelen. Alle gepresenteerde informatie over aandelen en per aandeel is dienovereenkomstig aangepast om deze wijziging weer te geven.

De Vennootschap heeft 4,6 miljoen nieuwe gewone aandelen uitgegeven. Deze aandelen werden uitgegeven tegen een inschrijvingsprijs van 9,5 EUR, wat resulteerde in een kapitaalsverhoging van 4.015 kEUR en een nettotoename (na aftrek van IPO gerelateerde kosten) van de uitgiftepremie van 33.106 kEUR. Na de beursgang bedraagt het totaal aantal uitgegeven aandelen 61.248.400 (2024: 56.688.400).

¹ In overeenstemming met IAS 33 Winst per aandeel zijn alle gegevens per aandeel, inclusief de winst per aandeel en vergelijkende informatie retrospectief aangepast om de aandelensplitsing weer te geven.

Transacties in eigen aandelen

In het kader van en vóór de beursgang verwierf de Vennootschap 81.164 aandelen van bestaande aandeelhouders tegen een prijs van 12 EUR per aandeel. In verband met op aandelen gebaseerde betalingsplannen werden geen aandelen uitgegeven. Als onderdeel van de acquisitie van Turbulent NV verkocht de Vennootschap 41.601 eigen aandelen, waardoor de totale positie in eigen aandelen per jaareinde 525.560 aandelen bedroeg (2024: 486.000).

Reserves

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|---|---------------|---------------|
| in kEUR | | |
| Beschikbare reserve - wettelijke reserve | 2.387 | 1.599 |
| Beschikbare reserve - voor eigen aandelen | 6.869 | 6.130 |
| Belastingvrije reserves | 2.620 | 2.620 |
| Op aandelen gebaseerde betalingsreserves | 492 | 242 |
| Overige reserves | 65.878 | 21.415 |
| Overig totaalresultaat | 78.246 | 32.006 |
| Wisselkoersverschillen | 478 | -626 |
| Totaal reserves | 78.724 | 31.380 |

Merk op dat het totaal hierboven de som is van de totale reserves en de eigen aandelen. De grote toename van de reserves resulteert uit de uitgiftepremies naar aanleiding van de beursgang voor een bedrag van 33.106 kEUR.

Winst per aandeel

De gewone winst per aandeel wordt berekend door de winst over de periode, toe te rekenen aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone uitstaande aandelen gedurende de periode. De verwaterde winst per aandeel wordt berekend door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen aan te passen om de conversie van alle potentieel verwaterende gewone aandelen, zoals aandelenopties, te veronderstellen.

Voor de berekening van de winst per aandeel zijn de volgende gegevens over inkomsten en aandelen gebruikt:

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|---|---------------|---------------|
| In kEUR en '000 aandelen | | |
| Nettowinst/(-verlies) toekomend aan houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij voor de gewone winst en de verwaterde winst per aandeel | 15.652 | 7.428 |
| Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen voor de berekening van de gewone winst per aandeel | 58.346 | 56.397 |
| Gewogen gemiddeld aantal (potentieel) gewone aandelen voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel | 58.346 | 56.397 |

Dit resulteerde in de volgende winst per aandeel:

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|---|---------------|---------------|
| in EUR | | |
| Winst per aandeel toe te rekenen aan de eigenaars van de moedermaatschappij (in eur) | | |
| Basis | 0,268 | 0,132 |
| Verwaterd | 0,268 | 0,132 |

17. Leningen, overige financieringsverplichtingen en leases

De leningen, overige financieringsverplichtingen en leases bestaan uit de volgende informatie:

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|--|----------------|----------------|
| in kEUR | | |
| Gewaarborgde leningen voor PV-installaties en laadinfrastructuur | 87.290 | 72.962 |
| Werkkapitaalleningen | 255 | 10.510 |
| Leaseschulden | 19.479 | 13.995 |
| Achtergestelde leningen aan professionele investeerders | 5.000 | 5.000 |
| Leningen aan particulieren | 400 | 361 |
| Resterend regresrisico van verkochte wissels (2%/ 5%) | 436 | 1.119 |
| Totaal leningen en leaseschulden | 112.860 | 103.947 |
| waarvan kortlopend | 15.685 | 23.731 |
| waarvan langlopend | 97.175 | 80.217 |

De gewaarborgde leningen voor PV-installaties en laadinfrastructuur hebben betrekking op de financiering van investeringen in PV-installaties en EV-laadinfrastructuur. Kortetermijnleningen worden gebruikt om de behoefte aan werkkapitaal te financieren. De resterende ongebruikte kredietfaciliteiten per 31 december 2025 bedragen 43.995 kEUR.

Gewaarborgde leningen voor PV-installaties en laadinfrastructuur

De looptijd van de leningen varieert van 6 tot 15 jaar, afhankelijk van het type en de omvang van de installatie. Alle langetermijnleningen hebben een vaste jaarlijkse rentevoet tussen 1,5% en 5,2%.

Covenanten worden opgenomen op het niveau van de projectentiteiten die de activa bezitten en zijn afhankelijk van de kredietverstrekker. De covenanten bestaan uit:

- Financiële covenanten : DSCR wanbetalingsratio, hefboomratio
- Projectcovenanten: specifieke projectcontracten (O&M, verzekering), reserverekeningen voor schuldendienst, aandelenbeperkingen, kasstroomwaterval
- Zekerheden, bijv. pandovereenkomst op aandelen, hoofdpandrecht op vorderingen, pandrecht op activa, pandrecht op bankrekeningen.

De Groep heeft geen aanwijzingen gevonden dat niet wordt voldaan aan covenanten die van toepassing zijn op het boekjaar 2025 en heeft dit als zodanig gecommuniceerd met de financiële instellingen.

Garanties

De volgende garanties zijn verstrekt voor installaties die deel uitmaken van de volgende entiteiten:

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|-------------------------|----------------|----------------|
| Garanties | | |
| EnergyVision | 3.114 | 2.541 |
| Solarbuild 9000 | 33.979 | 33.479 |
| Solarbuild 8000 | 22.528 | 22.528 |
| Solarbuild 2030 | 15.000 | 15.000 |
| Solarbuild 1000 | 1.868 | 1.868 |
| Solarbuild 3 | 44.613 | 16.273 |
| Solarbuild 5 | 13.523 | 10.201 |
| Solarbuild 6 | 0 | 0 |
| Solarbuild 7 | 7.963 | 287 |
| EnergyDrive | 7.688 | 7.688 |
| Energiecentrum | 1.140 | 200 |
| Ecotess | 10.921 | 0 |
| Totaal garanties | 162.337 | 110.065 |

In 2025 worden de garanties toegekend voor langetermijnleningen voor de financiering van PV-installaties en laadinfrastructuur. Op het niveau van EnergyVision NV hebben de garanties betrekking op het gebouw in Brussel. De verpandingen op vorderingen bedragen mEUR 32 (2024: mEUR 22), terwijl de geregistreerde garantieaandelen jaarlijks in totaal mEUR 5 bedragen.

De stijging van het jaar heeft voornamelijk betrekking op de garanties in verband met de afronding van het Oostende-project en de overname van activa van Ecotess.

Huurovereenkomst onroerend goed

De Groep financiert de aankoop van haar gebouw in Jette via een vastgoedleasingovereenkomst met een looptijd van 15 jaar en de optie om het gebouw te verwerven op het einde van de leaseperiode. Deze potentiële aankoop kan worden gerealiseerd door een verhoogde laatste leasetermijn.

Werkkapitaalleningen

De kredietlijnen bij financiële instellingen bedragen 44.250 kEUR met een looptijd tot 3 maanden. Er geldt een variabele rente bij opname en zijn voornamelijk bestemd voor de financiering van voorraden, vorderingen, EPC-activiteiten en lopende projecten in China.

Leningen aan particulieren

Leningen aan particulieren zijn langlopend van aard en hebben betrekking op twee 'crowd lendings' die de Groep heeft gelanceerd in verband met bepaalde projecten.

In 2024 werd een crowd lending gelanceerd gekoppeld aan het project Oostende. Buurtbewoners kregen de kans om te investeren via een

lening, waarbij ze konden genieten van een jaarlijkse rentevoet van 5% met een looptijd van 8 jaar. Dit initiatief stelt de gemeenschap in staat om actief deel te nemen aan het project en tegelijkertijd een vast rendement op hun investering te ontvangen.

Er waren geen nieuwe leningen aan particulieren in 2025.

Resterend restrisico van verkochte wissels

Betreft het regresrisico van 2 en 5% van de wissels die voor 100% aan de bank zijn verkocht.

Kasstroom uit financieringsactiviteiten

De kasstroom uit financieringsactiviteiten kan als volgt worden weergegeven:

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|--|----------------|----------------|
| in kEUR (behalve gegevens per aandeel) | | |
| Op 1 januari | 103.947 | 90.314 |
| inkomsten van leningen | 21.948 | 30.296 |
| Aflossing van leningen | -23.788 | -15.414 |
| resterende financiële schuld voor 5% regresrisico (non-cash) | -683 | -568 |
| Nieuwe leases incl. aanpassingen (non-cash) | 13.728 | 1.841 |
| Aflossing van leaseovereenkomsten | -2.219 | -2.165 |
| Vervroegde beëindiging van lease-overeenkomsten (non-cash) | -72 | -357 |
| Op 31 december | 112.860 | 103.947 |

18. Uitgestelde opbrengsten langlopend

Als onderdeel van overeenkomsten waarbij de Groep het recht verwerft om PV-installaties op daken van derden te installeren, onderhouden en exploiteren, neemt de Groep een uitgestelde inkomstenverplichting op die overeenkomt met haar verplichting om elektriciteit te leveren aan de dakeigenaren voor eigen verbruik gedurende de looptijd van het contract. Zie toelichting 2.3.8 en 4.1.1 voor meer informatie over de niet-geldelijke vergoeding.

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|--|---------------|---------------|
| in kEUR | | |
| Niet-geldelijke vergoedingen - uitgestelde opbrengsten | 20.777 | 21.144 |
| Totaal uitgestelde opbrengsten langlopend | 20.777 | 21.144 |

19. Personeelsverloningen en -verplichtingen

Personeelsverloningen en -verplichtingen hebben voornamelijk betrekking op vakantiegeld, voorheffingen en socialezekerheidsverplichtingen. De stijging van jaar tot jaar heeft te maken met de toename van het aantal VTE's en de timing van de betaling van sociale zekerheidsbijdragen. Voor 2025 bedraagt de totale schuld voor vakantiegeld 1 000 KEUR (2024 : 756 KEUR) en de te betalen sociale zekerheid 294 KEUR (2024 : 197 KEUR).

20. Op aandelen gebaseerde betalingen

In eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingen

Inschrijvingsrechtenplan 2022

De Groep heeft 240 warrants goedgekeurd en uitgegeven in het kader van een aandelenplan voor werknemers (de ESOP Warrant of "Subscription Rights Plan 2022") aan bepaalde leden van het Uitvoerend Management en werknemers. De ESOP warrants werden gratis toegekend.

Elke ESOP Warrant geeft zijn houder het recht om in te schrijven op één nieuw aandeel tegen een uitoefenprijs van 3,45 EUR (na stock-split) per warrant onder het Inschrijvingsrechtenplan 2022. De nieuwe aandelen die zullen worden uitgegeven ingevolge de uitoefening van de ESOP warrants, zullen gewone aandelen zijn die het kapitaal vertegenwoordigen, van dezelfde klasse als de dan bestaande aandelen, volledig volstort, met stemrecht en zonder nominale waarde. Ze zullen dezelfde rechten hebben als de dan bestaande aandelen en zullen winstdelend zijn vanaf enige uitkering.

Na de aandelensplitsing in 2025 werd elk bestaand aandeel gesplitst in 400 aandelen, elke ESOP warrant geeft nu recht om in te schrijven op 400 nieuwe aandelen en de uitoefenprijs per aandeel werd overeenkomstig aangepast.

De ESOP warrants worden slechts definitief verworven ("vested") over een periode van vier jaar vanaf de begindatum: d.w.z. een eerste schijf van één vierde wordt verworven op de eerste verjaardag van de begindatum en vervolgens wordt één vierde verworven op elke volgende verjaardag volgens het principe van graduele verwerving.

ESOP warrants kunnen enkel worden uitgeoefend door de relevante houder van dergelijke ESOP warrants, op voorwaarde dat ze effectief verworven zijn vanaf het begin van het vierde kalenderjaar volgend op het jaar waarin de Emittent de ESOP warrants heeft toegekend aan de houders ervan. Vanaf dat moment kunnen de ESOP warrants worden uitgeoefend tijdens een periode die eindigt op de vijfde verjaardag van de toekenningsdatum van de warrants. De algemene voorwaarden van de ESOP warrants bepalen echter dat de ESOP warrants ook kunnen of moeten worden uitgeoefend, ongeacht of ze verworven zijn of niet, in een aantal specifieke gevallen van versnelde verwerving die in de uitgifte- en uitoefenvoorwaarden worden beschreven.

De voorwaarden van de ESOP warrants bevatten gebruikelijke 'good leaver' en 'bad leaver' bepalingen in geval van beëindiging van de professionele relatie tussen de begunstigde en EnergyVision.

De warrants worden lineair verworven over een periode van 4 jaar met 25% verworven schijven per jaar vanaf de toekenningsdatum van de warrants. Geen van de warrants zijn momenteel uitoefenbaar en 30 van de 240 warrants werden in 2023 geannuleerd als gevolg van een vertrek van de begunstigde. De reële waarde van de warrants wordt hieronder weergegeven per warrantplan op basis van een Black-Scholes Merton waarderingsmodel met de veronderstellingen zoals vermeld in de tabel.

Aandelenoptieplan voor werknemers 2024

Op 25 juni 2024 heeft de Raad van Bestuur een optieplan goedgekeurd met betrekking tot de uitgifte van 1.000 opties die elk recht geven op één aandeel bij uitoefening. De uitoefenprijs bedraagt 5.645 EUR per Optie. De opties werden toegekend aan elke werknemer van de Groep met een anciënniteit van ten minste 6 maanden. Het aantal toegekende Opties per werknemer verschilt afhankelijk van de functie.

Elke optie geeft de houder het recht om één aandeel van de Vennootschap te kopen tegen een vaste uitoefenprijs. Toegekende opties worden voor 50% onvoorwaardelijk na één jaar en voor 50% na drie jaar. De opties geven geen recht op dividend of stemrecht. Opties kunnen worden uitgeoefend tussen jaar 3 en 5 na toekenningsdatum. De opties zijn alleen onderworpen aan servicevoorwaarden en worden geleidelijk onvoorwaardelijk over een bepaalde periode. De opties blijven uitoefenbaar als de optiehouder verbonden blijft aan de Vennootschap.

Eind 2025 waren er 324.800 opties toegekend aan werknemers en was nog geen enkele optie verworven (2024: 264.800).

De aandelenopties worden beschouwd als een op aandelen gebaseerde betalingsregeling die in eigen-vermogensinstrumenten wordt afgewikkeld. De reële waarde van de opties wordt op de toekenningsdatum geschat met behulp van het Black-Scholes waarderingsmodel en is gebaseerd op de aannames en marktgegevens zoals hieronder uiteengezet.

Na de aandelensplitsing werd elk bestaand aandeel gesplitst in 400 aandelen, elke optie geeft nu het recht om in te schrijven op 400 nieuwe aandelen en de uitoefenprijs per aandeel is overeenkomstig aangepast.

| | ESOP 2022 | ESOP 2024 |
|---|-----------|-----------|
| EnergyVision - in eigen vermogen afgewikkeld | | |
| Prijs per aandeel | 3,45 | 14,11 |
| Uitoefenprijs (in EUR) | 3,45 | 14,11 |
| Volatiliteit | 42,38% | 27,00% |
| Risicovrije rente | 0,17% | 2,84% |
| Contractuele looptijd (in jaren) | 5 | 2,78 |
| Dividendrendement | - | - |
| Reële waarde warrants per aandeel (in kEUR) | 507 | 817 |

De volatiliteit van het ESOP 2022 is bepaald op basis van de gemiddelde volatiliteit van 6 vergelijkbare Europese sectorgenoten in de sector van fotovoltaïsche energie en laadinfrastructuur voor elektrische voertuigen.

Voor het ESOP 2024 aandelenoptieplan is de uitoefenprijs gebaseerd op de meest recente kapitaalronde op die datum. De volatiliteit is gebaseerd op de beoordeling van gelijken, specifiek binnen dezelfde sector als de Groep. De risicovrije rentevoet is gebaseerd op staatsobligaties met een looptijd van 5 jaar op het moment van ontstaan. Contractuele looptijd is gebaseerd op de gemiddelde uitoefenmogelijkheid. De Groep is niet van plan dividend uit te keren. Tot slot is rekening gehouden met een uitstappercentage van 10% op basis van historische gegevens.

De op aandelen gebaseerde betalingskost voor het in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingsplan per 31 december 2025 bedraagt 250 kEUR (2024: 166 kEUR).

21. Handelsschulden en overige kortlopende schulden

De handelsschulden en overige kortlopende schulden bestaan uit:

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|--|---------------|---------------|
| in kEUR | | |
| Handelsschulden | | |
| Handelsschulden | 41.302 | 29.928 |
| Totaal handelsschulden | 41.302 | 29.928 |
| Overige kortlopende schulden | | |
| Uitgestelde opbrengsten kortlopend | 2.623 | 2.584 |
| Vooruitbetalingen op orders | 2.937 | - |
| Kapitaalsubsidies | 615 | - |
| Earn-out verplichting Turbulent | 2.219 | - |
| Overige | 18.949 | 10.356 |
| Totaal overige kortlopende verplichtingen | 27.343 | 12.940 |

De toename van de handelsschulden tot 41.302 kEUR (2024: 29.928 kEUR) is voornamelijk het gevolg van de uitbreiding van de energieleveranciersactiviteiten van de Groep, wat resulteerde in hogere volumes aangekochte energie en gerelateerde leveranciersfacturen.

De uitgestelde inkomstenverplichting vertegenwoordigt het kortlopende gedeelte van de totale uitgestelde opbrengsten met betrekking tot de niet-geldelijke vergoeding zoals vermeld in toelichting 18 en waarderingsregels.

De toegenomen vooruitbetalingen op bestellingen, kapitaalsubsidies en earn-outverplichtingen vloeien voort uit de overname van Turbulent zoals toegelicht in toelichting 6 en voor kleine bedragen uit de overgenomen kapitaalsubsidies van Ecotess.

De toename van de overige kortlopende verplichtingen wordt gedeeltelijk veroorzaakt door de financieringscomponent van de China-activiteiten

zoals beschreven in de waarderingsregels. In deze context worden wissels ontvangen en overgedragen aan een financiële instelling, terwijl de overeenstemmende geldmiddelen ontvangen door de Groep nog niet zijn overgedragen aan de klant op jaareinde. Dit resulteert in een tijdelijke schuldpositie. Tegelijkertijd wordt een overeenkomstige vordering opgenomen voor de verplichting van de klant om het geld aan de groep terug te betalen. Na ontvangst van de geldmiddelen wordt de vordering uit hoofde van de factoringovereenkomst zonder verhaal afgeboekt.

22. Reële waarde

De Groep waardeert bepaalde financiële en niet-financiële activa en verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs. De volgende tabel geeft een analyse gecategoriseerd volgens hun reële waarde hiërarchie.

| in kEUR | Boekwaarde | |
|--|----------------|----------------|
| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
| Financiële activa | | |
| Financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs | | |
| Handelsvorderingen | 34.688 | 36.230 |
| Overige vlottende activa | 6.176 | 3.993 |
| Vorderingen op lange termijn | 18.603 | 12.694 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 20.539 | 9.002 |
| Totaal financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs | 80.006 | 61.920 |
| Financiële schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs | | |
| Leningen en overige financiële schulden | 93.381 | 89.952 |
| Leaseschulden | 19.479 | 13.995 |
| Handelsschulden en overige schulden | 41.302 | 29.928 |
| Overige kortlopende schulden | 21.168 | 10.356 |
| Totaal financiële schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs | 175.330 | 144.231 |

| in kEUR | Reële waarde | |
|---|----------------|----------------|
| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
| Financiële activa | | |
| Financiële instrumenten | | |
| Handelsvorderingen | 34.688 | 36.230 |
| Andere vlottende activa | 6.176 | 3.993 |
| Vorderingen op lange termijn | 18.468 | 12.503 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 20.539 | 9.002 |
| Totaal financiële activa | 79.871 | 61.729 |
| Financiële schulden | | |
| Leningen en overige financiële schulden | 88.953 | 85.095 |
| Leaseschulden | 19.479 | 13.995 |
| Handelsschulden en overige schulden | 41.302 | 29.928 |
| Overige kortlopende schulden | 21.168 | 10.356 |
| Totaal financiële schulden | 170.902 | 139.374 |

De reële waarde van de financiële activa en financiële verplichtingen is bepaald met behulp van de volgende methoden en veronderstellingen:

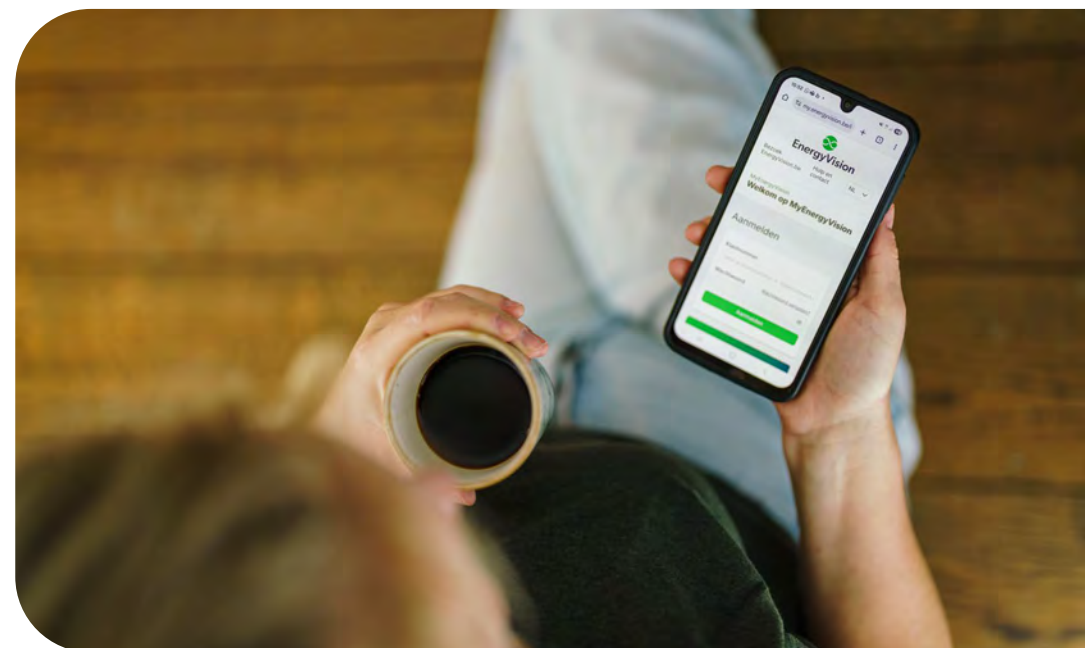
- De boekwaarde van de geldmiddelen en kasequivalenten, de handelsvorderingen en de overige kortlopende vorderingen benaderen hun reële waarde vanwege hun kortlopende karakter.
- De boekwaarde van handelsschulden en overige te betalen posten en de overige kortlopende verplichtingen benaderen hun reële waarde vanwege het kortlopende karakter van deze instrumenten.
- Langlopende vorderingen worden geëvalueerd op basis van hun rentevoeten, die worden beschouwd als niveau 2-inputs, en hun vervaldatum.
- Leningen en overige financieringsverplichtingen worden geëvalueerd op basis van hun rentepercentages en vervaldatum. De reële waarde van de leningen wordt geclassificeerd als een niveau 2 reële waarde hiërarchie.

Zowel langlopende vorderingen als leningen en overige financieringsverplichtingen zijn rentedragend en hebben over het algemeen een vaste rente en dus ook een verschillende reële waarde. De reële waarde wordt geschat door de toekomstige betalingen, inclusief rente, te verdisconteren met de huidige rentevoet, met een vergelijkbare looptijd. De Groep gebruikt publieke rentevoeten (gebaseerd op Euribor aangepast met een geschatte schuldmargin in elk contract) om de hierboven vermelde reële waarden te schatten.

23. Financiële risicobeheer

23.1. Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep niet in staat is om aan haar financiële verplichtingen te voldoen wanneer deze vervallen. De Groep verwacht aan haar verplichtingen met betrekking tot de financieringsovereenkomsten te kunnen voldoen door middel van operationele kasstromen. Dit risico wordt tegengegaan door regelmatig liquiditeitsbeheer op bedrijfsniveau. De Groep heeft in het verleden financierings- en leaseovereenkomsten afgesloten met financiële instellingen om belangrijke projecten en bepaalde werkkapitaalvereisten te financieren.



De financiële schulden zijn als volgt:

| | Minder dan 1 jaar | 1-5 jaar | 5+ jaar | Totaal |
|-----------------------------------|-------------------|---------------|---------------|----------------|
| in kEUR | | | | |
| Per 31 december 2025 | | | | |
| Handelsschulden | 41.302 | - | - | 41.302 |
| Overige financiële schulden | 15.363 | 51.399 | 35.858 | 102.620 |
| Leaseschulden | 3.513 | 11.589 | 6.679 | 21.781 |
| Totaal financiële schulden | 18.876 | 62.988 | 42.537 | 124.401 |
| Per 31 december 2024 | | | | |
| Handelsschulden | 29.928 | - | - | 29.928 |
| Overige financiële schulden | 22.263 | 46.785 | 33.264 | 102.311 |
| Leaseschulden | 2.212 | 8.405 | 5.555 | 16.172 |
| Totaal financiële schulden | 54.403 | 55.190 | 38.819 | 148.412 |

De bedragen in de bovenstaande tabel zijn de contractuele niet-verdisconteerde kasstromen. Saldi die binnen één jaar vervallen zijn gelijk aan hun boekwaarde, aangezien het effect van verdiscontering niet significant is.

23.2. Kredietrisico

Kredietrisico is het risico dat derden hun contractuele verplichtingen niet nakomen, wat resulteert in een verlies voor de Groep. De Groep is blootgesteld aan kredietrisico vanuit haar operationele activiteiten (voornamelijk handelsvorderingen en andere (niet-)vlottende activa) en vanuit haar financieringsactiviteiten (geldmiddelen en kasequivalenten), die voornamelijk bestaan uit kasmiddelen en korte termijn deposito's bij financiële instellingen met een hoge kredietwaardigheid. De Groep beperkt dit risico door contracten af te sluiten met kredietwaardige zakenpartners of met financiële instellingen die voldoen aan hoge kredietwaardigheidseisen. De debiteurenportefeuille wordt voortdurend bewaakt.

De ouderdomsverdeling van de handelsvorderingen is hieronder weergegeven. Hun aard, achterstallige saldi en betalingstermijnen worden toegelicht in toelichting 14. De opsplitsing van andere (niet-)vlottende activa, hun aard, gerelateerde kredietrisico's, achterstallige saldi en betalingstermijnen worden toegelicht in toelichting 12 en 14.

| | Totaal | Niet vervallen | Minder dan 30 dagen | 31-90 dagen | 91-360 dagen | >360 dagen |
|----------------------|--------|----------------|---------------------|-------------|--------------|------------|
| in kEUR | | | | | | |
| Op 31 december, 2025 | 34.689 | 30.988 | 2.527 | 235 | 661 | 278 |
| Op 31 december, 2024 | 36.230 | 28.751 | 3.426 | 1.558 | 2.059 | 436 |

In overeenstemming met IFRS 9 Financiële instrumenten past de Groep het verwachte kredietverliesmodel toe om bijzondere waardeverminderingen op handelsvorderingen en andere (vaste) vlottende activa te bepalen. De Groep gebruikt de vereenvoudigde benadering, waarbij verwachte kredietverliezen over de gehele looptijd worden verantwoord op alle handelsvorderingen, gebaseerd op historische kredietverliezen, aangepast voor toekomstgerichte informatie en specifieke kredietrisicobeoordelingen van klanten.

De Groep heeft andere vaste en vlottende activa (zie toelichting 12 en 14). Beide werden opgenomen in de beoordeling van het verwachte kredietverlies (ECL).

Als gevolg van deze beoordeling heeft de Groep een voorziening voor verwachte kredietverliezen per 31 december 2025 aangelegd van 1.363 kEUR (zie toelichting 12) specifiek voor de Chinese langetermijnleningen

en 230 kEUR voor handelsvorderingen. Dit bedrag weerspiegelt de beste schatting van het Uitvoerend Management van de verwachte kredietverliezen op uitstaande vorderingen en andere (niet) vlottende activa op de verslagdatum. Voor het jaareinde van 2024 resulteerde de inschatting van de verwachte kredietverliezen in een bedrag van 1.131 kEUR.

De Groep waakt voortdurend over het kredietrisico door interne risicoratings toe te kennen aan klanten en door hun financiële stabiliteit te beoordelen. Sommige vorderingen op lange termijn zijn gedekt door zekerheden, waaronder garanties, die de blootstelling aan het kredietrisico verminderen.

23.3. Marktrisico

23.3.1. Renterisico

Leningen en overige schulden

Aangezien de langlopende uitstaande leningen vaste rentetarieven hebben, is het renterisico vrij beperkt.

Bovendien zijn de contracten met variabele rente voornamelijk kortlopende roll-over kredieten.

Hieronder wordt een gevoeligheidsanalyse weergegeven met betrekking tot de impact van rentewijzigingen op kortlopende roll-over kredieten:

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024* |
|--|---------------|----------------|
| Additionele rentelasten (in kEUR) voor 1 jaar vergeleken met de werkelijke rentelasten in geval van | | |
| Bijkomende stijging van de rente met +1% | 183 | 192 |
| Bijkomende daling van de rentevoet met -1% | -120 | -192 |

*De cijfers van voorgaande jaren zijn omwille van de vergelijkbaarheid aangepast om het renterisico op kortlopende roll-over kredieten weer te geven.

23.3.2. Wisselkoersrisico

| | Boekjaar 2025 | | Boekjaar 2024 | |
|---|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| | China (in CNY/EUR) | Marokko (in MAD/EUR) | China (in CNY/EUR) | Marokko (in MAD/EUR) |
| Gevoeligheidsanalyse Wisselkoers EUR | | | | |
| Huidige slotkoers | 8,21 | 10,71 | 7,59 | 10,54 |
| Gemiddelde huidige koers | 8,11 | 10,54 | 7,72 | 10,76 |
| Slotkoers +10% | 9,03 | 11,78 | 8,35 | 11,59 |
| Gemiddelde rente +10% | 8,92 | 11,60 | 8,49 | 11,84 |
| Slotkoers -10% | 7,39 | 9,64 | 6,83 | 9,49 |
| Gemiddelde koers -10% | 7,29 | 9,49 | 6,95 | 9,69 |
| Invloed +10% in kEUR | | | | |
| Totaal opbrengsten | -3.152 | -1.084 | -3.054 | -1.062 |
| Totaal bedrijfswinst | -123 | -17 | -162 | -102 |
| Totaal netto resultaat | -92 | 30 | -121 | -81 |
| Invloed -10% in kEUR | | | | |
| Totale opbrengsten | 3.852 | 1.325 | 3.732 | 1.297 |
| Totaal bedrijfswinst | 150 | 21 | 197 | 125 |
| Totaal netto resultaat | 113 | -36 | 147 | 99 |

De Groep is blootgesteld aan valutarisico's als gevolg van aankopen en andere betalingen uitgedrukt in USD, terwijl de functionele munt EUR is. De Groep heeft geen belangrijke liquide middelen in USD en koopt in plaats daarvan USD aan op het moment dat de bestellingen worden geplaatst. Deze bedragen waren niet significant voor de Groep aan het

einde van de respectieve boekjaren. Verdere volatiliteit in wisselkoersen is een beperkt risico, maar schommelingen in de USD kunnen een invloed hebben op de aankoopkosten. Daarnaast kan er een indirect effect zijn van de CNY op de inkoopkosten.

23.3.3. Inkoop - Grondstoffenrisico

De Groep koopt zijn zonnepanelen grotendeels in China, de grootste producent van dit product ter wereld, maar heeft aanzienlijke inspanningen geleverd om zijn leveranciersbasis te diversifiëren om zijn groei te ondersteunen. Als gevolg daarvan worden zonnepanelen hoofdzakelijk geleverd vanuit China, India en Vietnam. Alle leveranciers

van de Groep voor laadinfrastructuur bevinden zich in Europa. Verder wordt verwezen naar het duurzaamheidsrapport in hoofdstuk 5 voor meer informatie over dit onderwerp.

23.4. Operationeel risico

23.4.1. Risico gerelateerd aan wereldwijde klimaatverandering en gerelateerde wetgeving

Naarmate de gevolgen van de wereldwijde klimaatverandering zich verder ontvouwen, erkent de Groep de dubbele aard van de uitdagingen en kansen die zich voordoen.

Aan de ene kant heeft klimaatverandering de vraag naar onze innovatieve oplossingen doen toenemen, die ontworpen zijn om de impact op het milieu te verminderen en duurzaamheidsdoelstellingen te ondersteunen. Deze trend biedt aanzienlijke zakelijke kansen wanneer de Groep uitbreidt naar nieuwe markten en ons productaanbod verbetert in overeenstemming met de veranderende wettelijke vereisten en consumentenvoorkeuren.

Aan de andere kant is de Groep zich terdege bewust van de risico's die klimaatverandering met zich meebrengt voor onze activiteiten en

financiële prestaties. Deze risico's omvatten reputatierisico's als de Groep de milieuproblemen niet aanpakt, mogelijke verstoringen van onze toeleveringsketens en de financiële gevolgen van aanpassing aan nieuwe milieuregelgeving. In reactie hierop integreert de Groep klimaatoverwegingen in onze strategische planning en operationele aanpassingen.

Door deze uitdagingen proactief aan te pakken en gebruik te maken van de opkomende mogelijkheden, streeft de Groep naar duurzame groei en aandeelhouderswaarde in een steeds milieubewustere markt. Verdere informatie wordt versterkt in de ESG-sectie van dit verslag, zie hoofdstuk 5.

23.4.2. Macro-economische en geopolitieke risico's

Hoewel EnergyVision niet actief is in Oekraïne, Rusland, Israël, Iran of Palestina en geen directe gevolgen ondervindt van conflicten in deze gebieden, is de organisatie wel gevoelig voor secundaire gevolgen zoals stijgende rentetarieven, kosteninflatie en mogelijke verstoringen

in de toeleveringsketen. De laatste tijd wordt het mondiale landschap gekenmerkt door aanzienlijke politieke en macro-economische volatiliteit, wat risico's met zich meebrengt voor de investeringsstabiliteit.

24. Informatie over verbonden partijen

Een lijst van de dochterondernemingen van de Groep is opgenomen in toelichting 27. Verdere details over de aandeelhoudersstructuur van EnergyVision NV per de rapporteringsdatum zijn opgenomen in de Corporate Governance Verklaring in hoofdstuk 6.

Saldi en transacties tussen EnergyVision NV en haar dochterondernemingen, die als verbonden partijen kwalificeren, zijn op consolidatieniveau geëlimineerd en worden derhalve niet in deze toelichting opgenomen.

De leden van het sleutelmanagement bestaan uit de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité. De vergoeding voor het Uitvoerend Comité in 2025 bedroeg 2.241 kEUR (2024: 1.959 kEUR). Verdere informatie wordt verstrekt in het Remuneratieverslag in hoofdstuk 6 van dit rapport.

Met uitzondering van de vergoedingen van het sleutelmanagement hebben de volgende materiële transacties met verbonden partijen plaatsgevonden:

- 454 kEUR met betrekking tot diensten voor de monitoring van Chinese projecten door Terra Energy Holding NV (2024: 1.000 kEUR)
- 0 kEUR met betrekking tot de aankoop van projecten via Terra Energy Holding NV (2024: 5.827 kEUR)
- In 2025 hebben geen verkopen van projecten via EV Solar plaatsgevonden (2024: 935 kEUR)

Bovenstaande relaties met verbonden partijen zijn beëindigd voor EV Solar en Terra Energy Holding NV. Alle transacties met verbonden partijen werden uitgevoerd op arm's length basis en in overeenstemming met gangbare marktpraktijken.

25. Gebeurtenissen na balansdatum

25.1. Verwerving van het resterende minderheidsbelang in Turbulent NV

Na jaareinde verwierf de Groep de resterende minderheidsbelangen in Turbulent NV, waardoor het belang steeg van 67,45% naar 100%. De laatste tranche aandelen werd verworven op 28 februari 2026 en na deze transactie is Turbulent NV een 100% dochteronderneming van de Groep.

Aangezien de Groep al voor jaareinde controle had verkregen, wordt de verwerving van de resterende aandelen behandeld als een transactie met minderheidsbelangen onder IFRS 10. Aangezien de controle behouden blijft, wordt de transactie verwerkt in het eigen vermogen, zonder extra

goodwill op te nemen. De boekwaarde van het minderheidsbelang wordt direct aangepast aan de voorwaardelijke vergoeding (zie toelichting 6), die daardoor 100% zal bedragen.

De verwerving van de resterende aandelen heeft geen impact op de geconsolideerde resultatenrekening en vertegenwoordigt een niet-aanpassende gebeurtenis na de verslagperiode en is daarom niet opgenomen in de geconsolideerde balans per 31 december 2025.

26. Honoraria verbonden aan de audit

De Commissaris van de Groep is PwC Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door de heer Wouter Coppens. De honoraria voor professionele diensten geleverd in de gerapporteerde perioden worden hieronder weergegeven:

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|-------------------|---------------|---------------|
| in kEUR | | |
| Auditvergoedingen | 228 | 196 |
| Andere diensten | 1.210 | 99 |
| Totaal | 1.438 | 295 |

27. Consolidatiekring

De belangrijkste dochterondernemingen van de Groep per 31 december 2025 en 2024 worden hieronder weergegeven. Tenzij anders vermeld, bestaat het aandelenkapitaal uitsluitend uit gewone aandelen die

rechtstreeks door de groep worden gehouden, en is de verhouding in eigendomsbelangen gelijk aan de stemrechten van de groep. Het land van oprichting of registratie is ook de hoofdvestiging.

| Geregistreerd kantoor | | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|--|--|---------------|---------------|
| Naam van de vennootschap | | | |
| EnergyVision NV | Kortrijksesteenweg 1071, 9051 Gent, België | / | / |
| Naam van de dochteronderneming / geassocieerde deelneming (A) | | | |
| België | | | |
| Drivebuild 1000 BV (voorheen EnergyDrive BV) | Laarbeeklaan 74, 1090 Brussel, België | 100% | 100% |
| Drivebuild 3 BV (voorheen EnergyVision Home BV) | Laarbeeklaan 74, 1090 Brussel, België | 100% | 100% |
| Drivebuild 4 BV - | Kortrijksesteenweg 1071, 9051 Gent, België | 100% | 0% |
| Ecotess BV | Kortrijksesteenweg 1071, 9051 Gent, België | 100% | 0% |
| EnergyCenter BV | Laarbeeklaan 74, 1090 Brussel, België | 100% | 100% |
| Intrimm BV | Laarbeeklaan 74, 1090 Brussel, België | 100% | 100% |
| MyEV-Platform BV | Laarbeeklaan 74, 1090 Brussel, België | 100% | 100% |
| Solarbuild 1000 BV | Kortrijksesteenweg 1071, 9051 Gent, België | 100% | 100% |
| Solarbuild 2030 BV | Kortrijksesteenweg 1071, 9051 Gent, België | 100% | 100% |
| Solarbuild 3 BV | Kortrijksesteenweg 1071, 9051 Gent, België | 100% | 100% |
| Solarbuild 5 BV | Laarbeeklaan 74, 1090 Brussel, België | 100% | 100% |
| Solarbuild 6 BV | Laarbeeklaan 74, 1090 Brussel, België | 100% | 100% |
| Solarbuild 7 BV | Laarbeeklaan 74, 1090 Brussel, België | 100% | 100% |
| Solarbuild 8000 BV | Laarbeeklaan 74, 1090 Brussel, België | 100% | 100% |
| Solarbuild 9000 BV | Kortrijksesteenweg 1071, 9051 Gent, België | 100% | 100% |
| Turbulent NV | Kortrijksesteenweg 1071, 9051 Gent, België | 67,45% | 0% |
| Marokko | | | |
| EnergyVision Maroc SPRL | Hay Al Mountalaq Boulanoir 113. 25000 Khouribga, Marokko | 100% | 100% |
| China | | | |
| EnergyVision (Tianjin) Science & Technology Co., Ltd. | 1st Avenue TEDA, Chow Tai Fook, Fin. Center Room 2408, 1169 Tianjin, China | 90% | 90% |
| Changde Weineng New Energy Technology Development Co., Ltd. | (No. 301-4, Building B03, Mobile Internet Industrial Park) Changde Avenue, Xin'an Community, Dongjiang Street, Wuling District, Changde, Hunan Province, China | 100% | 100% |
| Entech (Tianjin) Energy Science & Technology Co., Ltd. | 901-76 Dual Carbon Building, MSD-H District, Tianjin Economic and Technological Development Area, Binhai New Area, Tianjin, China | 63% | 0% |
| Hunan Changde Chengyue New Energy Co., Ltd. (A) | Changde Avenue, Xin'an Community, Dongjiang Street, Wuling District, Changde, Hunan Province, China | 20% | 0% |
| Jiangsu Taikesi Electric Power Technology Co., Ltd. | Room 3-210-35, No.389 Hongshan Road, Hongshan Street, Xinwu District, Wuxi City, China | 54% | 0% |
| Jieshou Guoyun New Energy Technology Co., Ltd. (A) | Room 301, Building 4, No. 219, Xinhui Road, Xicheng Street, Jieshou City, Fuyang City, Anhui Province, China | 0% | 30% |
| Jieshou Weiyang New Energy Technology Development Co., Ltd. | No. 302, Building 4, No. 219 Xinhui Road, Xicheng Street, Jieshou City, Fuyang, Anhui Province, China | 100% | 100% |
| Jinan Aizhuhui New Energy Science & Technology Development Co., Ltd. | No. 16888 East Jingshi Road, Shengjiing Street, Zhangqiu District, Jinan, China | 100% | 100% |
| Laoting Weineng New Energy Technology Development Co., Ltd. | Rm: 110, B Zone, 5th Level, Unit 2, No. 1 Department, No. 8 Yantai Road, Laoting Economic Development Area, Hebei Province, China | 100% | 0% |
| Linzhou Weiyang New Energy Technology Development Co., Ltd. | Room 704, Building A1#, National 863 Technology Park, Hongqiqu Avenue West Section, Hongqiqu Economic and Technological Development Zone, Linzhou City, China | 100% | 100% |
| Shijiazhuangshi Xingtangxian Weiyang New Energy Science & Technology Development Co., Ltd. | Room 303, R&D Building, Inside the Incubator on Science and Technology Street, Xingtang Economic Development Zone, Shijiazhuang, Hebei Province, China | 100% | 0% |
| Taiyuan Weineng New Energy Technology Development Co., Ltd. | 2419, Incubator Building C, Zone A, Zhongbei High-tech Industrial Development Zone, Taiyuan, Shanxi Province, China | 100% | 100% |
| Wen'an Weiyang New Energy Technology Development Co., Ltd. | No. 8, Zone A, Room 1-1-201, Huangpu Farm, Wen'an County, Langfang, Hebei Province, China | 100% | 0% |
| Zhongji Huiheng (Xingtang) New Energy Co., Ltd. (A) | Room 311, R&D Building, Inside the Incubator on Science and Technology Street, Xingtang Economic Development Zone, Shijiazhuang, Hebei Province, China | 30% | 0% |
| Zhongqi Guoyun Smart Energy Technology (Shandong) Co., Ltd. (A) | Room 1906, Hi-Tech Innovation Center, Laiwu Hi-Tech Zone, Jinan City, Shandong Province, China | 0% | 30% |

28. Alternatieve prestatie maatstaven

EBITDA

EBITDA (Earnings before interests, Taxes, Depreciations and Amortisations) wordt gedefinieerd als bedrijfsresultaat voor interesten, belastingen en afschrijvingen en waardeverminderingen.

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|--|---------------|---------------|
| in kEUR | | |
| Bedrijfswinst | 21.712 | 13.002 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen | 16.805 | 13.915 |
| EBITDA | 38.517 | 26.917 |

REBITDA

REBITDA is gedefinieerd als EBITDA na uitsluiting van correcties die niet regelmatig voorkomen als onderdeel van de normale activiteiten van de Groep

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|--|---------------|---------------|
| in kEUR | | |
| EBITDA | 38.517 | 26.917 |
| Transactiekosten | 510 | 363 |
| Kosten van op aandelen gebaseerde betalingen | 250 | 166 |
| Overige inkomsten/uitgaven | 88 | 991 |
| REBITDA | 39.365 | 28.437 |

Aanpassingsposten

Aanpassingsposten zijn opbrengsten of kosten die niet tot de normale bedrijfsactiviteiten van de Groep behoren en die niet regelmatig voorkomen als onderdeel van deze activiteiten. Transacties of gebeurtenissen die aanleiding kunnen geven tot correcties hebben betrekking op kosten voor bedrijfscombinaties of andere overnames, herstructureringsactiviteiten, bijzondere waardevermindering van activa en belangrijke rechtszaken, veranderingen in de groepsstructuur, winsten of verliezen op de verkoop van investeringen, niet-kaskosten

in verband met op aandelen gebaseerde betalingen en andere kosten en opbrengsten die buiten de normale bedrijfsactiviteiten vallen. De aanpassingsposten worden afzonderlijk voorgesteld omwille van hun omvang of aard, zodat gebruikers van de jaarrekening van de Groep een beter inzicht krijgen in de prestaties van de Groep.

De aanpassingen in de verslagperiode bedragen 848 kEUR en bestaan voornamelijk uit transactiekosten gerelateerd aan de beursintroductie en kosten voor op aandelen gebaseerde betalingen.

29. Managementverklaring

Wij verklaren hierbij dat, naar ons beste weten en overtuiging, de geconsolideerde jaarrekening van EnergyVision voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025, opgesteld in overeenstemming met IFRS (International Financial Reporting Standards), een getrouw beeld geeft van de activa, passiva, financiële positie en het resultaat van EnergyVision en de in de consolidatie opgenomen dochterondernemingen.

Wij bevestigen tevens dat het jaarverslag een getrouw en evenwichtig overzicht geeft van de belangrijkste gebeurtenissen en ontwikkelingen gedurende het boekjaar 2025, met inbegrip van significante transacties met verbonden partijen en hun impact op de geconsolideerde jaarrekening, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Groep wordt geconfronteerd.

Gent, 8 april 2026
Namens de Raad van Bestuur

Maarten Michielssens
Chief Executive Officer



VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN ENERGYVISION NV OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2025

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van EnergyVision NV (de "Vennootschap") en haar filialen (samen "de Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 16 juni 2025, overeenkomstig het voorstel van de Raad van Bestuur. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2027. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 4 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die het geconsolideerd overzicht van de financiële positie op 31 december 2025 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichting met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een totaal van het geconsolideerd overzicht van de financiële positie van EUR '000 342.043 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een nettowinst toekomend aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij van EUR '000 15.652.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2025, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen voor financiële verslaggeving zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de Raad van Bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Waardering van goodwill en overige (im)materiële vaste activa

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De Groep heeft op haar geconsolideerd overzicht van de financiële positie per 31 december 2025 EUR '000 7.986 aan goodwill, EUR '000 41.320 aan immateriële activa en EUR '000 154.390 aan materiële vaste activa. De goodwill en (im)materiële activa worden toegewezen aan de kasstroom genererende eenheden ("KGE's") die door de Vennootschap zijn geïdentificeerd zoals beschreven in toelichting 8.1. Conform IFRS is de Vennootschap verplicht om het bedrag

van de goodwill jaarlijks te toetsen op bijzondere waardeverminderingen. De bijzondere waardeverminderingstest is voor onze controle van belang vanwege de complexiteit van deze testen en omdat de met zulk een toetsing gepaard gaande inschattingen en veronderstellingen worden beïnvloed door in de toekomst verwachte economische en marktvolaties. De belangrijkste veronderstellingen betreffen de gewogen gemiddelde kapitaalkosten, groeiratio's van opbrengsten en de verwachte winstverbeteringen.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

We hebben zowel de kasstroomprojecties die voor de testen op bijzondere waardeverminderingen gehanteerd zijn als de wijze waarop die projecties tot stand gekomen zijn aan een kritische beoordeling onderworpen. Voor onze controle hebben we bovendien een kritische evaluatie en toetsing uitgevoerd met betrekking tot de veronderstellingen, de methodologieën, de gewogen gemiddelde kapitaalkosten en andere gebruikte gegevens, bijvoorbeeld door deze te vergelijken met externe en historische gegevens, zoals externe verwachtingen inzake marktgroei, en door sensitiviteitsanalyses uit te voeren op EnergyVision's waarderingmodellen. We hebben de historische juistheid van de door het Uitvoerend Management gehanteerde schattingen en ondernemingsplan geëvalueerd door de prognose van het voorgaande boekjaar te vergelijken met de effectieve resultaten van de Vennootschap. Voor deze werkzaamheden hebben we beroep gedaan op onze interne waarderingsspecialisten. We hebben bijzondere aandacht besteed aan de sensitiviteit van de marge tussen de realiseerbare waarde en van de boekwaarde van de kasstroom genererende eenheden; hierbij zijn we nagegaan of een redelijkerwijs mogelijke wijziging in veronderstellingen ertoe zou kunnen leiden dat de boekwaarde groter is dan de desbetreffende realiseerbare waarde. De kans dat zulk een wijziging zich effectief zal voordoen hebben we met het Uitvoerend Management besproken. Daarnaast hebben we de toereikendheid van de informatieverschaffing (toelichting 8) gecontroleerd.

Op basis van de informatie verkregen uit onze controle, beschouwen we de waarderingmethode en onderliggende veronderstellingen als een geschikte basis voor de toetsing op bijzondere waardeverminderingen van goodwill en (im) materiële vaste activa.

Toewijzing van de aankoopprijs als gevolg van de overname van de meerderheid van de aandelen van Turbulent NV

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De overname van Turbulent NV was van het grootste belang voor onze controle vanwege de omvang en de significante beoordelingen en aannames die betrokken waren bij de toewijzing van het verschil tussen de aankoopprijs van EUR '000 2.219 (inclusief de ingeschatte prestatieafhankelijke koopprijs die wordt betaald indien de onderneming de onderliggende doelstellingen haalt) en de boekwaarde van de overgenomen activa en passiva. Dit verschil werd voornamelijk toegewezen aan intellectuele eigendom (EUR '000 4.717), uitgestelde belastingvorderingen (EUR '000 1.658) en –schulden (EUR '000 1.179). Zoals toegelicht in Toelichting 6 'Bedrijfscombinaties' is er een goodwill van EUR '000 554 opgenomen.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

Met betrekking tot de boekhoudkundige verwerking van de overname van Turbulent hebben we onder andere:

- De aandelenkoopovereenkomst gelezen en bevestigd dat de juiste boekhoudkundige verwerking is toegepast en dat de juiste toelichting is verstrekt;
- De waardering en boekhoudkundige verwerking van de te betalen vergoeding, inclusief de ingeschatte prestatieafhankelijke koopprijs die wordt betaald indien de onderneming de onderliggende doelstellingen haalt, beoordeeld;
- De identificatie en waardering van de door EnergyVision overgenomen activa en passiva getoetst, inclusief eventuele GAAP- en reëlewaardeaanpassingen;
- De in de berekeningen gebruikte waarderingaannames, zoals verdisconteringsvoeten, beoordeeld en betwist op basis van extern bewijs. Daarbij hebben we waarderingsspecialisten ingeschakeld ter ondersteuning van de controle van de identificatie en waardering van de overgenomen activa en passiva.

Tot slot hebben we ons gericht op de toereikendheid van de toelichtingen van de Vennootschap in toelichting '6. Bedrijfscombinaties' van de geconsolideerde jaarrekening.

We hebben vastgesteld dat de gehanteerde methodologieën en aannames zich bevinden binnen een aanvaardbare bandbreedte van redelijke inschattingen, en dat de boekhoudkundige verwerking van de overname en de bijbehorende toelichting in lijn zijn met de aandelenkoopovereenkomst.

Verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen voor financiële verslaggeving zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de Raad van Bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de Raad van Bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na, dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de Raad van Bestuur de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de Raad van Bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle.

We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het plannen en uitvoeren van de groepsaudit om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfseenheden binnen de Groep als basis voor het vormen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de sturing, supervisie en beoordeling van de uitgevoerde controlewerkzaamheden met het oog op de groepsaudit. Wij blijven als enige verantwoordelijk voor ons oordeel;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de Raad van Bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de Raad van Bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis

van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere

informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening, zijnde:

- Energierapport
- Onze mensen
- Onze ESG-aanpak

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Wij hebben ook, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van het jaarrapport met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening") en met het koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële

instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt.

De Raad van Bestuur bestuurder is verantwoordelijk voor het opstellen van een jaarrapport, in overeenstemming met de ESEF vereisten, met inbegrip van de geconsolideerde jaarrekening in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "digitale geconsolideerde jaarrekening").

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde jaarrekening in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat van het jaarrapport en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde jaarrekening opgenomen in het jaarrapport van EnergyVision NV per 31 december 2025, en die beschikbaar zullen zijn in het Belgische officiële mechanisme voor de opslag van gereguleerde informatie (STORI) van de FSMA, in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening en het koninklijk besluit van 14 november 2007.

Andere vermelding

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Gent, 8 april 2026

De commissaris

PwC Bedrijfsrevisoren BV

Vertegenwoordigd door

Wouter Coppens*

Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Wouter Coppens BV

BEKNOPTE STATUTAIRE JAARREKENING

Statutaire balans

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| ACTIVA in EUR | | |
| VASTE ACTIVA | 54.237.219,68 | 52.024.230,17 |
| Immateriële vaste activa | 11.556.571,99 | 8.475.322,72 |
| Materiële vaste activa | 4.779.455,01 | 4.349.592,77 |
| Terreinen en gebouwen | 218.040,27 | 18.999,05 |
| Installaties, machines en uitrusting | 174.617,11 | 126.628,36 |
| Meubilair en rollend materieel | 544.132,63 | 620.046,09 |
| Leasing en soortgelijke rechten | 2.832.567,58 | 3.233.208,16 |
| Overige materiële vaste activa | 708.469,23 | 292.409,80 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | 301.628,19 | 58.301,31 |
| Financiële vaste activa | 37.901.192,68 | 39.199.314,68 |
| Verbonden ondernemingen | 37.814.712,68 | 39.167.314,68 |
| Andere financiële vaste activa | 86.480,00 | 32.000,00 |
| VLOTTENDE ACTIVA | 151.353.149,60 | 93.815.925,85 |
| Vorderingen op meer dan één jaar | 58.207.206,81 | 42.495.881,15 |
| Vorraden en bestellingen in uitvoering | 17.104.869,76 | 9.457.372,35 |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | 66.891.120,58 | 29.836.416,34 |
| Handelsvorderingen | 38.281.225,73 | 19.523.752,23 |
| Overige vorderingen | 28.609.894,85 | 10.312.664,11 |
| Geldbeleggingen | 6.869.374,63 | 6.130.040,00 |
| Eigen aandelen | 6.869.374,63 | 6.130.040,00 |
| Liquide middelen | 488.838,98 | 1.803.996,39 |
| Overlopende rekeningen | 1.791.738,84 | 4.092.219,62 |
| TOTAAL VAN DE ACTIVA | 205.590.369,28 | 145.840.156,02 |

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| PASSIVA in EUR | | |
| EIGEN VERMOGEN | 134.829.999,43 | 91.662.858,73 |
| Inbreng | 87.201.650,36 | 50.081.456,00 |
| Kapitaal | 54.096.056,00 | 50.081.456,00 |
| Uitgiftepremies | 33.105.594,36 | - |
| Herwaarderingsmeerwaarden | - | - |
| Reserves | 47.628.349,07 | 41.581.402,73 |
| Onbeschikbare reserves | 7.919.679,68 | 6.813.934,11 |
| Belastingvrije reserves | 2.619.638,33 | 2.619.638,33 |
| Beschikbare reserves | 37.089.031,06 | 32.147.830,29 |
| VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN | 17.855,80 | - |
| SCHULDEN | 70.742.514,05 | 54.177.297,29 |
| Schulden op meer dan één jaar | 6.660.019,23 | 11.879.586,75 |
| Financiële schulden | 6.342.019,23 | 7.348.430,23 |
| Overige schulden | 318.000,00 | 4.531.156,52 |
| Schulden op ten hoogste één jaar | 64.082.494,82 | 42.297.710,54 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | 1.170.962,56 | 861.973,36 |
| Financiële schulden | | 10.510.000,00 |
| Handelsschulden | 34.286.388,97 | 16.212.772,34 |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 5.709.920,01 | 2.101.029,85 |
| Overige schulden | 22.915.223,28 | 12.611.934,99 |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | 205.590.369,28 | 145.840.156,02 |

Statutaire resultatenrekening

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|---|-----------------------|----------------------|
| in EUR | | |
| Bedrijfsopbrengsten | 164.610.921,83 | 83.579.611,66 |
| Bedrijfskosten | 153.862.900,87 | 74.249.085,09 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | 125.184.407,23 | 52.626.217,83 |
| Diensten en diverse goederen | 14.539.205,36 | 10.439.801,69 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-) | 10.520.620,23 | 8.518.391,84 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 3.167.131,70 | 2.046.844,27 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-) | 17.855,80 | - |
| Andere bedrijfskosten | 413.290,84 | 604.425,66 |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 20.389,71 | 13.403,80 |
| Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-) | 10.748.020,96 | 9.330.526,57 |
| Financiële opbrengsten | 1.030.790,73 | 494.627,78 |
| Financiële kosten | 3.845.515,60 | 5.939.319,32 |
| Recurrente financiële kosten | 3.845.515,60 | 5.939.319,32 |
| Kosten van schulden | 1.304.476,42 | 1.885.275,69 |
| Andere financiële kosten | 2.541.039,18 | 4.054.043,63 |
| Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-) | 7.933.296,09 | 3.885.835,03 |
| Belastingen op het resultaat (+)/(-) | 605.077,20 | -136.858,43 |
| Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-) | 7.328.218,89 | 4.022.693,46 |

Resultaatverwerking

| | Boekjaar 2025 | Boekjaar 2024 |
|--|---------------------|---------------------|
| in EUR | | |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-) | 7.328.218,89 | 4.022.693,46 |
| Toevoeging aan het eigen vermogen | 5.851.355,12 | 3.665.240,13 |
| aan de wettelijke reserve | 366.410,94 | 201.134,67 |
| aan de overige reserves | 5.484.944,18 | 3.464.105,46 |
| Uit te keren winst | 1.476.863,77 | 357.453,33 |
| Werknemers | 1.476.863,77 | 357.453,33 |

Adressen

België

Hoofdzetel EnergyVision

Kortrijksesteenweg 1071, 9051 Gent, België

E hello@energyvision.be

W www.energyvision.be

T +32 9 38 38 296

Kantoor Jette

Laarbeeklaan 74, 1090 Brussel, België

E hello@energyvision.be

T +32 9 38 38 296

Marokko

Hoofdzetel EnergyVision Maroc

113 Hay Al Montalaq, Khouribga

E info@energyvision.be

Kantoor Casablanca

5 Résidence ABD NOUR-2, Boulevard Ibn Rochd. Californie, Ain Chok, Casablanca

E info@energyvision.be

China

Hoofdzetel EnergyVision (Tianjin) Science & Technology Co. Ltd.

Room 2408 Chow Tai Fook Financial Center, No. 61 1st Avenue TEDA, Tianjin

E info@energyvision.be

Colofon

Samenstelling: Laure Waignein

Met medewerking van: Koen Decourt, Michèle Adams, Sander Wille, Lizz De Walsche, Laurens De Greef, Meghan Richil, Jonas Vermeulen, Kathleen Van Herrewegen, Nicolas Dingens, Evert-Jan Arryn, Anthony Deloos, Jan De Rycke, Stijn Keppens, Jonas Haustaete, Bart Schrauwen, Malou Desplenter.

Design en vormgeving: Ilse Maes, Dorien Doms

Verantwoordelijke Uitgever: Maarten Michielssens

© EnergyVision 2026 – alle rechten voorbehouden



EnergyVision

energy made simple

EnergyVision | Kortrijksesteenweg 1071, 9051 Gent, België
T: +32 9 38 38 296 | E: hello@energyvision.be | W: www.energyvision.be